

# A PRIMEIRA AVALIAÇÃO SROI DO BRASIL REVELA O VERDADEIRO IMPACTO DA INICIATIVA COM CRIANÇAS

## *Fundação Lucia e Pelerson Penido (FLUPP)*

### *O cliente*

A Fundação Lucia e Pelerson Penido (FLUPP) é uma organização brasileira sem fins lucrativos que atua na transformação da vida de crianças no estado de São Paulo. A FLUPP é uma instituição familiar, criada com fundos oriundos de um grupo familiar de sucesso. Seu objetivo é construir uma sociedade mais justa ao aprimorar os padrões na educação – empoderando professores e pais, melhorando a infraestrutura e construindo vínculos entre escolas e comunidades.

### *O cenário*

A família Penido fundou a FLUPP em 2009 com o apoio do IDIS (Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social), representante da Charities Aid Foundation (CAF) no Brasil. Apoiada na experiência do IDIS com investimento social privado, a FLUPP se qualificou para a criação de programas com potencial de melhorar a educação e bem-estar das crianças.

O IDIS teve um papel fundamental nos estágios iniciais da FLUPP, usando seu conhecimento estratégico para auxiliar a Fundação a estabelecer objetivos claros e planejar as atividades necessárias para alcançá-los. A família Penido também se utilizou da expertise do IDIS no desenvolvimento do programa central da FLUPP, denominado “Valorizando uma Infância Melhor” (VIM). O VIM envolve famílias, professores, comunidades locais e autoridades para que atendam às necessidades pré-escolares de crianças e deem a elas o melhor começo possível na vida escolar.

O IDIS identificou e construiu parcerias com organizações que pudessem auxiliar a FLUPP a atingir os objetivos do VIM. Entre essas organizações figuram a Escola de Educadores e várias Associações de Pais e Mestres (APMs). O IDIS coordenou duas atividades-chave do VIM: o monitoramento de projetos em comunidades locais e o treinamento de líderes comunitários para o gerenciamento de projetos.

### *O desafio*

Após quatro anos de operação, a FLUPP ansiava por demonstrar seu valor enquanto organização sem fins lucrativos e por demonstrar a eficácia do VIM – almejando, inclusive, aplicar seu modelo para outros municípios. Trazendo a expertise sobre impacto da CAF e do IDIS, a equipe identificou o Retorno Social Sobre Investimento (SROI, em inglês) como a maneira mais eficiente de evidenciar o impacto gerado pelo VIM.

### Projeto VIM

O projeto “Valorizando uma Infância Melhor” (VIM) tem foco na educação voltada à primeira infância – do nascimento aos cinco anos. Há, no Brasil, um crescimento da conscientização da diferença que o investimento em educação na primeira infância pode fazer, sustentado por evidências substanciais.

Por exemplo, o Ministério da Educação (MEC) mostrou que crianças que começam a escola na Educação Infantil (quatro e cinco anos de idade) permanecem no sistema educacional, em média, por um ano a mais do que aquelas que entram diretamente no Ensino Fundamental (com seis anos de idade). Crianças que completaram a Educação Infantil também possuem 32% mais chance de completar o Ensino Médio.

Economistas como Lamb e Heckman (2003) e Cunha (2005) descobriram que investimentos precoces na educação de um indivíduo têm um potencial maior de gerar efeitos positivos – sendo que esse potencial cresce quanto mais cedo na vida o investimento é feito. O período que vai do nascimento aos cinco anos é crítico para o desenvolvimento do cérebro de uma criança. A falta de estímulos durante essa época pode comprometer sua habilidade de aprender ao longo de toda sua educação obrigatória.

Com a forte crença no poder transformador da educação nos primeiros anos de vida, a visão para o VIM da família Penido é a de ajudar crianças pequenas a ir mais longe. Um padrão melhor de escolarização permite que as crianças cresçam e se tornem adultos aptos, capazes de gerar mais oportunidade à sociedade como um todo.

A FLUPP, em parceria com o IDIS, conduziu a primeira avaliação SROI do Brasil.

### Objetivos do projeto SROI

- Entender o impacto do VIM nas crianças, suas famílias e educadores
- Mostrar o valor gerado em retorno ao investimento realizado
- Auxiliar no planejamento e nas decisões futuras

### Metodologia

A avaliação se concentrou em Roseira, um dos quatro municípios a receber o VIM. A equipe aplicou o sistema de SROI para:

- Prever o efeito do programa nos beneficiários (i.e., todos os que sofreram alguma mudança)
- Identificar indicadores mensuráveis das mudanças
- Coletar informações por meio de grupos focais e pesquisas
- Atribuir um valor financeiro aos resultados do programa
- Calcular o valor total dos benefícios trazidos pelo VIM a Roseira

### Realizações

A avaliação do SROI indicou que para cada R\$1 investido no VIM, R\$4,08 foram criados em valor social. Em outras palavras, o VIM mais do que quadruplicou o montante investido. A atribuição de valor financeiro foi feita por meio do uso de valores de mercado de serviços remunerados que atingem resultados similares às atividades do VIM.

A avaliação também confirmou que o programa estava tendo um impacto significativo e positivo no desenvolvimento das crianças pequenas. Duzentas e setenta e sete delas demonstraram melhorias nos indicadores estabelecidos de desenvolvimento cognitivo, estado emocional e/ou sociabilidade – impacto muito maior do que em quaisquer outros beneficiários do programa.

### Resultados do projeto

A FLUPP agora tem evidências claras e fundamentadas de que o VIM está atingindo seu objetivo de ter um impacto significativo e positivo no desenvolvimento de crianças pequenas. Os serviços de SROI do IDIS confirmaram a relevância da FLUPP e deram à fundação um forte embasamento para continuar seu valioso trabalho no futuro.



#### Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social

Rua Paes Leme, 524, cj. 161 - Pinheiros - CEP 05424-904 - São Paulo/SP TEL. (11) 3037-8212 / FAX (11) 3031- 9052. [www.idis.org.br](http://www.idis.org.br)



*“Acreditávamos que o VIM havia atingido seus objetivos, mas o SROI nos mostrou que esses objetivos foram, na realidade, ultrapassados.”*

*“A aplicação da metodologia SROI foi meticulosa e detalhista; examinou cada ação com uma lupa e deu voz a todos os envolvidos.”*

Eduarda Penido Dalla Vecchia, Diretora da FLUPP



**CAF** Charities Aid Foundation

T: +44 (0) 3000 123 000  
E: [cafglobal@cafonline.com](mailto:cafglobal@cafonline.com)  
W: [www.cafonline.org](http://www.cafonline.org)

Número de registro 268369

A CAF é uma organização internacional sem fins lucrativos e registrada no Reino Unido que trabalha para tornar a doação mais eficaz e outras organizações sem fins lucrativos mais bem-sucedidas. Operamos em todos os continentes, com atuações na Austrália, Brasil, Bulgária, Canadá, Índia, Rússia, África do Sul e Estados Unidos.