



ANOS

1999 - 2019

O IDIS é uma organização da sociedade civil de interesse público fundada em 1999 e pioneira no apoio técnico ao investidor social privado no Brasil. Nossa visão é focada na criação de ações sociais estratégicas e transformadoras da realidade para a redução das desigualdades sociais no país.

Somos membros da Global Alliance, a maior estrutura de apoio ao investidor social privado no mundo, formada pela Charities Aid Foundation (CAF) e seus escritórios no mundo todo, e representamos a CAF no Brasil e na América Latina.

Promovemos o engajamento de indivíduos, famílias, empresas e comunidades no Investimento Social Privado. Oferecemos apoio técnico para quem investe em projetos sociais e defendemos a causa da filantropia e da cultura de doação por meio da criação e execução de projetos próprios. Tanto as iniciativas próprias quanto o apoio técnico dependem do estabelecimento de parcerias. Aprendizado conjunto, transparência e corresponsabilidade são valores que permeiam nossas parcerias.

O compromisso do IDIS com o desenvolvimento social é expresso por meio do aumento do impacto da filantropia brasileira. Com a contribuição do IDIS, o investimento social privado é mais eficaz e transformador.

Sonho

O IDIS sonha com um futuro mais justo e solidário, no qual cada um faça a sua parte. Trabalhamos para aumentar o impacto do investimento social privado, construindo parcerias e projetos, produzindo e compartilhando conhecimento. Assim, melhoramos a vida das pessoas.

Missão

Inspirar, apoiar e ampliar o investimento social privado e seu impacto.

Visão

Acreditamos na força do investimento social privado para criar um futuro justo e solidário, melhorando a vidas das pessoas.

Palavras do presidente do Conselho

Luiz Sorge

presidente do conselho deliberativo do IDIS

Nos últimos anos tenho tido a honra de participar do Conselho do IDIS e aprender sobre a importância do Investimento Social Privado em nosso país.

Seja por condição estrutural ou conjuntural, não é necessário ser especialista no terceiro setor para entender que, salvo algumas ilhas de excelência, a rede de proteção social promovida pelo setor público de nosso país está esgarçada.

Assim, e como acontece na maioria dos países em desenvolvimento, a iniciativa privada ganha muito protagonismo quando oferece de forma organizada uma camada adicional, ou por vezes única, de proteção social à maioria da população menos favorecida.

Sabemos que tudo que é feito ainda é insuficiente para um país complexo e extenso como o Brasil, mas imaginem quanto pior seria sem as contribuições individuais e coletivas, organizadas e conduzidas pelas comunidades e corporações de cunho privado.

Dessa forma, entendo que o IDIS se insere para ajudar e catalisar essa organização que emerge de baixo para cima na sociedade, na grande maioria das vezes sem apoio dos governos, e arrisco a dizer que, por vezes, sem o conhecimento destes.

Seja apoiando a constituição de organizações, seja viabilizando projetos, o IDIS chega aos 20 anos como um jovem maduro, ciente de sua responsabilidade e preparado para auxiliar os investidores privados a implementar ações que tragam impacto social positivo em nosso país.

Tenho orgulho de fazer parte dessa história! Convido a todos para celebrar com o IDIS esse momento que será também a força motriz para os necessários avanços das próximas décadas.

2000

Programa DOAR

seminário São José dos Campos, SP



IDIS: 20 anos acreditando na força do investimento social privado

Paula Fabiani
diretora-presidente do IDIS

O IDIS nasceu do sonho de um dos mais importantes profissionais do setor filantrópico brasileiro. Marcos Kisil, ou Doutor Marcos Kisil como é comumente chamado devido à sua formação médica, idealizou e criou uma organização capaz de gerar conhecimento e aplicar técnicas para apoiar investidores sociais, ampliando as relações entre estes e as organizações sociais. Em 1999, fundou o IDIS, uma organização sem fins lucrativos que tem a missão de inspirar, apoiar e ampliar o investimento social privado e seu impacto.

Ao longo dos anos, muitos se uniram a este sonho. Passaram pelo IDIS centenas de pessoas entre colaboradores, voluntários, conselheiros, clientes e parceiros, que juntos, contribuíram para a construção de um Brasil mais justo e solidário, ampliaram seus conhecimentos e suas ambições de transformar o mundo à sua volta. Desde 2011, tenho a honra de acompanhar esta jornada e trabalhar em uma organização que busca a aprendizagem contínua, antenada em novas metodologias e conhecimentos que possam aprimorar nossas práticas e dos nossos investidores sociais.

Esta publicação não tem a ambição de contar toda a história de 20 anos de contribuição para o desenvolvimento do investimento social privado no Brasil. Trazemos um resumo das principais conquistas que foram concretizadas, e que demandaram muita dedicação, pesquisa, debate, cursos, leituras, suposições e testes. Há uma estrutura invisível, construída com ideias e ferramentas, que sustenta nossa evolução. Outra fonte valiosa de aprendizado foram os 250 filantropos e investidores so-

ciais, de natureza corporativa, familiar ou independente com quem tivemos o privilégio de trabalhar.

Ainda hoje, muitos conceitos são estudados e incorporados e passam a fazer parte do dia-a-dia dos nossos projetos e iniciativas. Introduzimos elementos novos no campo do investimento social brasileiro, tais como a metodologia ABCD (Asset Based Community Development) e o conceito de MRC (Marketing Relacionado a Causas), ambos aplicados hoje em dia por diversas organizações e empresas. Mais recentemente, fomos novamente pioneiros ao aplicar com sucesso uma nova metodologia de avaliação de impacto social, o Social Return on Investment (SROI) e capacitar profissionais nesta prática.

Foi também o conhecimento, desta vez de outras realidades, que fez com que nos aventurássemos no campo do advocacy. Disseminamos a relevância dos fundos patrimoniais filantrópicos como ferramenta para a sustentabilidade de longo prazo de causas e organizações, e apoiamos o desenvolvimento de condições regulatórias propícias para o surgimento de legislação para esse instrumento no Brasil. O trabalho de advocacy, unido ao debate, apoio técnico e geração de conhecimento, levou à aprovação da Lei 13.800/2019, conhecida como Lei dos Fundos Patrimoniais e a criação de novos fundos desta natureza no Brasil.

Não posso deixar de citar a recente experiência que foi a criação de uma Coalizão pelos Fundos Filantrópicos, que recebeu a adesão de mais de 70 organizações, e

contribui fortemente para o sucesso dessa empreitada. Gostaria de agradecer a todos pelo apoio, e o faço em nome de alguns parceiros que estiveram conosco durante toda essa jornada: PLKC Advogados, Gife – Grupo de Institutos Fundações e Empresas, APF – Associação Paulista de Fundações, Cebraf – Confederação Brasileira de Fundações, Humanitas360 e Levisky Negócios & Cultura. Juntos garantimos que os doadores brasileiros tenham segurança para constituir seus legados na forma de fundos patrimoniais filantrópicos.

Nosso desejo de saber mais sobre os doadores brasileiros nos levou a realizar a Pesquisa Doação Brasil, um divisor de águas para o nosso campo. Pela primeira vez mapeamos quem é o doador brasileiro, por que doa e quanto doa. Os resultados da pesquisa nos permitiram criar o Descubra sua Causa, uma campanha pela cultura de doação. Acreditamos que a prática da doação só será forte no Brasil se ela for um valor compartilhado por todos nós. A doação é um ato de cidadania, apoiar nossas organizações e causas fortalece nossa sociedade, especialmente neste momento de muita turbulência e preocupação com o ambiente democrático no Brasil e no mundo.

Mas essas conquistas nunca foram apenas nossas, sempre contamos com parceiros ao longo desta jornada de 20 anos. Muitos nos ajudaram a avançar, mas não posso deixar de destacar alguns nomes. A Fundação W.K. Kellogg, que apoiou o nascimento do IDIS. A CAF – Charities Aid Foundation, parceira estratégica desde 2005, que nos traz conhecimento e sempre enriquece nossa

atuação. O GPF – Global Philanthropy Forum, que nos apoiou na criação do Fórum Brasileiro de Filantropos e Investidores Sociais, mais importante encontro sobre filantropia no país. E o WINGS – Worldwide Initiatives for Grantmaker Support, potencializando nosso papel no desenvolvimento e debate sobre o investimento social privado global.

O Brasil e o mundo mudaram muito nesses últimos 20 anos, assim como o ecossistema do investimento social privado. Estamos presenciando a emergência de uma filantropia conectada, aberta e ágil, somando forças com a filantropia tradicional, que tem uma valiosa experiência acumulada a oferecer. Buscamos acompanhar e entender as transformações. Debatemos como levar projetos à escala, como viabilizar parcerias com empresas e o poder público, *blockchain* na cultura de doação, filantropia comunitária, finanças sociais, *venture philanthropy* e outros mecanismos para a promoção da cultura de doação e da transformação social.

O IDIS é um catalisador de iniciativas e do impacto do investimento social privado. Na seção final desta publicação apresentamos tendências para ampliar o impacto do investimento social privado e da filantropia estratégica. Estes serão pilares para a atuação do IDIS nos próximos anos, assim como a busca pela sustentabilidade das nossas iniciativas com a criação de um fundo estruturante que suporte iniciativas e ações estratégicas de promoção do investimento social e da cultura de doação. Buscamos novos caminhos para ampliar nosso impacto positivo na sociedade, dialogando com os protagonistas

do investimento social e outros atores que podem colaborar com esta agenda, como os governos, as organizações multilaterais e os indivíduos.

E por falar em indivíduos, é sempre bom lembrar que todas as organizações e as transformações sociais são feitas por pessoas. Com o IDIS não é diferente. Somos o resultado de todos que passaram por aqui, que fazem e fizeram a diferença nessa trajetória. Quero prestar, aqui, minha homenagem a todos vocês, inclusive à equipe atual. Temos colaboradores que estão na organização há pouco e há bastante tempo, mas todos enxergam o IDIS como um espaço para realizar sua parte e, assim, melhorar a vida das pessoas.

Não posso deixar de mencionar nossos conselheiros, que nos guiam nas decisões difíceis e nos orientam estratégicamente. Quero agradecer também os parceiros, clientes, voluntários, fornecedores e todos que fazem do IDIS esta organização tão valiosa. Mas acima de tudo, tenho um agradecimento especial ao Marcos Kisil, que concebeu e fundou esta organização com valores e capacidades que perduram até hoje. Graças a ele, estamos contando essa história, celebrando os 20 anos, com essa sensação de orgulho no peito.

Que essa leitura traga, além de muitas boas lembranças, esperança e inspiração para juntos continuarmos a construir um mundo melhor para todos!



2002

II Seminário Internacional de Investimento na Comunidade

equipe IDIS

20 anos depois

Marcos Kisil
fundador do IDIS

O IDIS foi gestado num útero pródigo, a Fundação W.K. Kellogg, que me permitiu conhecer, discernir e atuar sobre a importância da filantropia, que considero um agente poderoso de transformação das profundas desigualdades sociais e econômicas que afetam nossa sociedade.

O surgimento e a trajetória do IDIS se confundem com minha própria trajetória nos últimos 40 anos. Despertei para a filantropia, como foco de estudo e prática, acreditando que a sociedade civil organizada faria uma diferença enorme na criação de oportunidades para um desenvolvimento justo e sustentável. E tinha razões para me apegar a essa crença. Ao entrar na Faculdade de Medicina da USP em 1968, foi decretado o AI-5, instrumento que serviu para um processo persecutório e doentio de lideranças que afloravam no meio estudantil. Fui acolhido num programa que envolvia a Universidade de Harvard, com o financiamento da Inter- american University Foundation (AUI). Essa experiência me serviu de proteção pessoal assim como me permitiu descobrir oportunidades de desenvolvimento social que até então desconhecia.

Foi dessa maneira que entrei em contato com um conceito profundamente arraigado na sociedade americana, o da subsidiariedade, ou seja, de que o Estado só deve interferir em um conflito quando todas as instâncias civis tenham se demonstrado incapazes de fazê-lo. Entre os americanos, essa é uma noção vital para o seu crescimento e bem-estar, e decidi estudá-la no meu doutoramento.

Completado o doutoramento em 1985, fui convidado a fazer parte do staff da Fundação W.K.Kellogg como Diretor para a América Latina e Caribe. Durante 15 anos tive a oportunidade de servir aos propósitos da Funda-

ção junto aos mais sofridos segmentos da população. Atuei em programas e projetos nas áreas da saúde, educação, desenvolvimento rural e direitos humanos. Passei por experiências duras e perigosas, descobri que trabalhar pelos mais humildes e mais excluídos da sociedade é perigoso, dar oportunidades de desenvolvimento e esperança é agir contra o *establishment*, é agir contra aqueles que se locupletam com o *status quo*.

Porém, também aprendi a importância da filantropia para apoiar decisivamente as mudanças que nossa região almejava, depois dos regimes militares, para a construção de uma sociedade democrática. Liberdade política também representava liberdade para conceber e desenvolver ideias inovadoras e para resolver os velhos problemas. Pessoas e instituições da sociedade civil podiam agora florescer em suas participações e ações para o desenvolvimento social, econômico, ambiental, político e cultural.

Tive o privilégio de ser um participante ativo desse processo.

E, nesse útero, foi concebido o IDIS. Observações extraídas de diferentes casos, visitas e pessoas permitiram receber, progressivamente, a injeção de conhecimentos e práticas provindos das oportunidades oferecidas pela Fundação Kellogg por meio de seus programas e projetos, nos quais ideias, líderes e organizações passaram a fazer parte de um cadiño onde a esperança de dias melhores para seus beneficiários se tornavam resultados concretos.

Cumpre destacar a participação de Humberto de Moraes Novaes, meu primeiro chefe, instigador para entender a gestão pública como um conceito expandido que vai

além da administração do aparato governamental, envolvendo todos os serviços que atendem a *res publica*, incluindo, obrigatoriamente, as organizações da sociedade civil como instrumentos de participação da cidadania. Também quero citar outros nomes, como Mario Chaves, que me introduziu no campo da filantropia e que criou as condições para que eu viesse a estudar a relação empreendedor social/investidor social, como bolsista da Fundação Kellogg; Paulo Sabbag, que me ajudou a transformar uma ideia do IDIS em um plano estratégico, bem como Maria Lucia de Almeida Prado e Silva e Consuelo Yoshida que contribuíram para dar forma jurídica à nova organização e a sua implantação. Para ganhar seu primeiro fôlego, a própria Fundação Kellogg fez a primeira doação ao IDIS, em parceria com os recursos por mim colocados e resultantes dos anos em que lá fui diretor.

Chegar aos 20 anos de uma organização em que se teve o privilégio de ser o fundador implica em recordar lições que aprendi enquanto criança e jovem, especialmente de meus pais.

A primeira lição é que todos nascemos com talentos que nos são dados gratuitamente pelo Criador. E que, cabe a cada um de nós, e somente a cada um de nós, levar os nossos dons à excelência.

A segunda lição é que nossos talentos levados à excelência não são suficientes para a nossa sobrevivência, crescimento e desenvolvimento. Necessitamos dos talentos dos outros, com os quais se faz obrigatório estabelecer relacionamentos. Assim, o outro entra em nossa vida, e a nossa vida entra nos outros. Esse amor ao próximo não deixa de ser uma expressão obrigatória do significado da palavra filantropia.

A terceira lição vem da responsabilidade que se estabelece em um relacionamento. O outro espera que você supra, com os seus talentos, as necessidades que ele não consegue atender. Do mesmo modo que você busca os talentos do outro para suprir suas necessidades. De alguma maneira, essa busca de atendimento das necessidades gera expectativas, o que por sua vez gera responsabilidades. Assim, deixar de ser responsável gera desconfiança, gera afastamento, gera a não-relação. Isso implica na necessária fidelidade nas relações que estabelecemos.

Acredito que essas três lições sobre a importância da excelência, do amor e dedicação ao próximo, e fidelidade ao seu propósito levaram o IDIS a chegar aos 20 anos.

O IDIS desenvolveu informações, conhecimento e técnicas que permitiram realizar um trabalho de alta qualidade, excelência e relevância para a sociedade, como é atestado pelas centenas de casos em que estivemos envolvidos.

O IDIS sempre teve como ponto de partida, em suas ações, a importância da relação entre um empreendedor social, com ideias criativas para mudar a realidade social, e que, em geral, participa de organizações da sociedade civil, e o investidor social privado, doador que de maneira estratégica busca tornar real as ideias do recipiente de seus recursos. Contribuímos para a formação de um verdadeiro ecossistema filantrópico que atende distintas necessidades da relação investidor/empreendedor social.

Tivemos oportunidade de ser uma organização pioneira em vários aspectos que hoje contribuem para um setor vigoroso dentro da sociedade brasileira.

A primeira importante contribuição do IDIS foi o de introduzir o conceito e a prática do investimento social privado.

Entendemos o investimento social privado como o repasse voluntário de recursos privados, de forma planejada, monitorada e sistemática, para projetos sociais, ambientais, culturais e científicos de interesse público. Incluem-se no universo do investimento social privado as ações sociais protagonizadas por empresas, fundações e institutos de origem empresarial ou instituídos por famílias, comunidades ou indivíduos.

Os elementos fundamentais – intrínsecos ao conceito de investimento social privado – que diferenciam essa prática das ações assistencialistas são: preocupação com planejamento, monitoramento e avaliação dos projetos; estratégia voltada para resultados sustentáveis de impacto e transformação social; e envolvimento da comunidade no desenvolvimento da ação.

Assim, o investimento social privado tem um papel que ainda é uma novidade para a sociedade e que nem governos e empresas podem fazê-lo, que é o de agir e pensar o desenvolvimento a partir do desejo e do compromisso da cidadania para com toda a sociedade. Nesse sentido, o IDIS apoia o trabalho realizado pelos investidores sociais ao trazer para sua filantropia competências novas para lidar com a complexidade do desenvolvimento. Busca de informações sobre situações problemáticas, identificação de parceiros que já atuam nessas situações, conhecimento sobre as melhores práticas existentes, uso de ferramentas para o planejamento estratégico de suas futuras ações, gestão eficiente dos recursos disponíveis e preocupação com o impacto transformador

de suas ações são alguns exemplos que exigem novas competências para lidar com a complexidade, a conectividade e a constante mudança dos valores, preferências e demandas da sociedade que influenciaram as ações do IDIS desde sua fundação.

A transformação de uma sociedade é um esforço de muitos. A própria noção de organização em redes sociais e formas abertas de organização e inovação pede por modelos mais eficazes de cooperação e colaboração. Isso explica a ativa participação do IDIS na criação e desenvolvimento da Worldwide Initiatives for Grantmaker Support (WINGS) como elemento de conectividade da filantropia e do investimento social privado em atuação global; bem como na articulação com a Charities Aid Foundation (CAF) para promover a criação e desenvolvimento de técnicas de apoio aos filantropos e investidores sociais, como o Marketing Relacionado a Causas ou Avaliação de Impacto de programas e projetos; e a criação do Fórum Brasileiro de Filantropos e Investidores Sociais em parceria com o Global Philanthropy Forum.

Cumpre também lembrar o papel do IDIS em promover causas novas junto a seus parceiros. A Primeira Infância como foco da Fundação Maria Cecília Souto Vidigal, a Dislexia como foco do Instituto ABCD, ou o Câncer de Mama como foco do Instituto Avon.

O IDIS acredita que a opção por uma ação transformadora implica na necessidade do investidor se comprometer com uma causa de maneira contínua e permanente até que o impacto esteja presente na sociedade. Por essa razão, o IDIS contribui na construção de suas teorias de mudança, ou seja, no estabelecimento de um roteiro se-

Como o IDIS influenciou sua vida?

guro para alcançar a transformação pretendida. Se esse roteiro é bom e completo, e pode ser compreendido por outras pessoas, passa a ser um instrumento facilitador de apoio para a participação de outros grupos sociais e, assim, criar uma maior chance de que a mudança ocorra.

Durante sua trajetória, o IDIS enfrentou alguns desafios em sua operação. O primeiro foi no início de suas atividades, quando se deu conta da ausência de profissionais no mercado para atuar em novos programas e administrar instituições que se especializaram em doar como investidores sociais.

O segundo desafio foi a ausência de um ambiente favorável para a doação. O IDIS atuou, desde seu início, enfatizando a importância da Lei nº 9790/99 das Organizações da Sociedade Civil de Interesse Público (OSCIPs), tornando-se a segunda organização social brasileira a receber esse título, que mantém até hoje. Ativamente participou da regulamentação da Lei nº 13.019/2014, conhecida como novo Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil, que fortalece a relação entre a administração pública e as organizações da sociedade civil (OSC) por prover mais segurança jurídica ao trabalho realizado pelas organizações e mais transparéncia na destinação dos recursos públicos. E, mais recentemente na aprovação da Lei nº 13.800/19 para a regulamentação dos fundos patrimoniais.

Ao longo de seus 20 anos o IDIS estabeleceu relações de parcerias com investidores sociais comunitários, familiares e corporativos. Fiel a sua missão de fazer do investimento social um instrumento para uma sociedade mais justa e sustentável, gerou conhecimentos e práticas que hoje se reproduzem na sociedade brasileira.

Talento, Amor ao Próximo e Fidelidade. Valores que nos levaram aos 20 anos que estamos comemorando.

Agora, como adulto responsável, o IDIS olha o futuro com a esperança alicerçada nos resultados e impactos que gerou. E isso em um contexto nacional e mundial com dificuldades que devem e podem ser vencidas. Deveremos acreditar que nossa capacidade, e de nossos parceiros, em fazer uma sociedade melhor, serve de esperança a guiar nosso futuro.

O meu querido antecessor e mestre na Fundação Kellogg, Dr. Mario Chaves, me ensinou que o passado é o prólogo do futuro.

Acredito piamente que o futuro de uma instituição social está em sua capacidade de fazer uma transição planejada de liderança. Vi várias organizações definharem e desaparecerem porque o seu líder não trabalhou por sua própria substituição. Não queria que isso acontecesse com o IDIS. Com o apoio decisivo de nosso Conselho, pudemos comemorar os nossos primeiros quinze anos com uma nova liderança, Paula Fabiani que assumiu a presidência no ano de 2014.

O IDIS é portador de competência, respeitabilidade e compromisso. Teremos certamente um futuro mais criativo, mais inovador, mais influente. Um futuro no qual continuaremos a ser um difusor de esperança de que o mundo pode, e deve ser mais justo e sustentável.

Este fundador se sente feliz em poder ter gerado e conduzido, e agora assistir, ao sucesso de 20 anos do IDIS.

O IDIS teve um papel fundamental na minha vida profissional. Foi onde aprendi com os melhores profissionais nacionais e internacionais sobre as diferentes expressões do investimento social privado, com propriedade e rigor técnico. Pude ao lado destes profissionais, junto a filantropos, cliente corporativos e parceiros desenvolver estratégias de intervenções sociais, implantar programas e projetos, criar iniciativas, quebrar paradigmas, promover mini revoluções e com isso contribuir com causas e instituições que fazem a diferença na qualidade de vida dos brasileiros e brasileiras oferecendo mais oportunidades e dignidade. Ao longo dos 11 anos de IDIS, fiz amigos, fui feliz, amadureci e me realizei profissionalmente. Serei eternamente grata ao Dr. Marcos Kisil, a Carla Duprat, ao Celso Vargas e conselheiros pela oportunidade, confiança em meu potencial e aprendizados. Tenho muito orgulho de ter feito parte deste time - the best ever!



Marcia Woods



2012 a 2014

Projeto Primeira Infância Ribeirinha

agentes comunitários de saúde
Amazonas

2012 a 2014

**Projeto Primeira
Infância
Ribeirinha**

Amazonas





27

1.
COMO
CHEGAMOS
ATÉ AQUI

42

2.
O QUE FAZ
PARTE DO
DIA A DIA
DO IDIS

51

3.
OS NÚMEROS
QUE CONTAM
NOSSA
HISTÓRIA

62

4.
AS INICIATIVAS
QUE NOS FIZERAM
APRENDER E
AMADURECER

80

5.
TUDO VIRA
CONHECIMENTO

95

6.
SEM ELES,
NÃO TERÍAMOS
CHEGADO
TÃO LONGE

104

7.
NOMES QUE
FAZEM E
FIZERAM
O IDIS

111

8.
UM OLHAR
PARA O
HORIZONTE



Como o IDIS
influenciou
sua vida?

Carla Duprat

Em agosto de 1999 fui convidada pelo Dr. Marcos Kisil para empreender uma nova organização e ajudar a criar o IDIS. Aos 28 anos esse desafio foi uma verdadeira escola para mim! Aprendi *by doing* sobre gestão de pessoas, times de altíssima performance, clientes, *fundraising*, finanças, parcerias, alianças, inovação, gestão do conhecimento e sobretudo, como realizar sonhos. Foram 6 anos de intenso trabalho e aprendizado, que hoje entendo melhor com a lógica de startup com claro propósito social. É um orgulho comemorar esses 20 anos da organização e reconhecer sua evolução e sua colaboração na construção de uma sociedade mais justa e sustentável.



Como
chegamos
até aqui

NASCEMOS!

1999

Marcos Kisil funda o IDIS, com apoio da Fundação Kellogg.

2000

Criado o **Programa DOAR**. Um programa pioneiro de apoio ao desenvolvimento do investimento social na comunidade.

2001

Criação de área focada em famílias e indivíduos trazendo o conceito de **investimento social familiar (ISFAM)** e buscando o desenvolvimento de uma filantropia familiar eficiente e estratégica.

2002

Primeiras publicações do IDIS: “Investimento Social Privado: Elementos para Reflexão”, “Investimento Social Familiar: Elementos para uma Ação Estratégica”, “Investimento Social Privado no Brasil: Mobilizando Recursos para a Cidadania”.

2003

Trouxemos para o Brasil o conceito de **Marketing Relacionado a Causa**, por meio da realização do 'Seminário Internacional de Marketing Relacionado à Causas'.

2004

Realizamos uma série de **workshops sobre investimento social familiar** no Brasil, buscando qualificar e aumentar a filantropia praticada pela população de mais alta renda.

2005

Firmamos parceria com a prestigiosa **Charities Aid Foundation** e passamos a representar a instituição britânica na América Latina.

2006

Lançamos nosso website com a intenção de reafirmar nosso objetivo de ser uma **referência em conhecimento** sobre o investimento social privado.

Lançamos o **InVista Social**,
nossa newsletter que,
atualmente, é distribuída para
cerca de 5 mil leitores.

2007

2008

Iniciamos o **Foundation School**, uma parceria do IDIS, com a CAF Reino Unido e a CAF Rússia, que busca levar práticas inovadoras para os investidores sociais privados de origem familiar e fundacional.

2009

Comemoração dos **10 anos do IDIS**. Impulsionada pela celebração dos seus 10 anos de atuação e pela crise econômica que provocou uma escassez de recursos no terceiro setor, o IDIS iniciou um processo de reflexão e readequação de sua gestão e estrutura.

2010

Divulgação da primeira edição do **World Giving Index**, o primeiro ranking global de solidariedade, classificando mais de 130 países.

2011

Realizamos evento sobre
Fundos Patrimoniais,
lançando o debate sobre o
tema no Brasil.

2012

Organizamos o **I Fórum Brasileiro de Filantropos e Investidores Sociais**,
uma parceria com o Global Philanthropy Forum, e único evento do país voltado a quem doa recursos para projetos sociais e ambientais.

2013

Lançamos o documentário
Investimento Social Privado: O Presente é o Futuro. Nossa primeira produção audiovisual de longa-metragem.

2014

Paula Fabiani assume
a presidência do IDIS,
substituindo nosso
fundador, Marcos Kisil.

2015

Realizamos um grande projeto de **capacitação** em mobilização de recursos para mais de uma centena de Santas Casas e hospitais benfeicentes do estado de São Paulo.

2016

Divulgamos os resultado da **Pesquisa Doação Brasil**, o primeiro levantamento a traçar o perfil do doador e do não doador brasileiro, além de projetar o volume total doado pelos indivíduos no Brasil.

2017

Fomos reconhecidos como uma das **100 melhores ONGs** do Brasil, devido à qualidade e à transparência da nossa governança.

2018

Lançamos a **Campanha por uma Cultura de Doação**. A primeira iniciativa do IDIS a se comunicar com a sociedade como um todo.



2012 a 2014

**Projeto Primeira
Infância
Ribeirinha**

visita a famílias
Amazonas

2014

Comemoração
IDIS 15 anos

Marcos Kisil e Paula Fabiani





O que faz parte do dia a dia do IDIS

Ao longo dessa trajetória, algumas ideias, alguns valores, algumas qualidades ganharam importância e espaço dentro do IDIS. Costumamos dizer que essas palavras estão gravadas em nossas mentes, ou talvez sejam o DNA da organização. Elas definem escolhas e nos ajudam a ser o que somos.

Protagonismo

Filantropia

Comunidade Gestão
TRANSFORMAÇÃO

Inovação

Sustentabilidade

ADVOCACY

CREDIBILIDADE

Impacto

Pioneirismo

Ética

Transparência

Estratégia

INFLUÊNCIA Parcerias

Experiência

Doação

Consultoria

GLOBAL

2015

Lançamento
Pesquisa Doação
Brasil



2015

Programa Germinar

Anglo American

entrevista diagnóstico
Dom Joaquim, MG





Como o IDIS influenciou sua vida?

O IDIS foi muito importante para a minha formação pessoal e profissional. Dr. Marcos Kisil foi um grande transmissor de conteúdos através de capacitações que fizemos e um ótimo consultor para as reflexões de concepção do Instituto Gerdau.

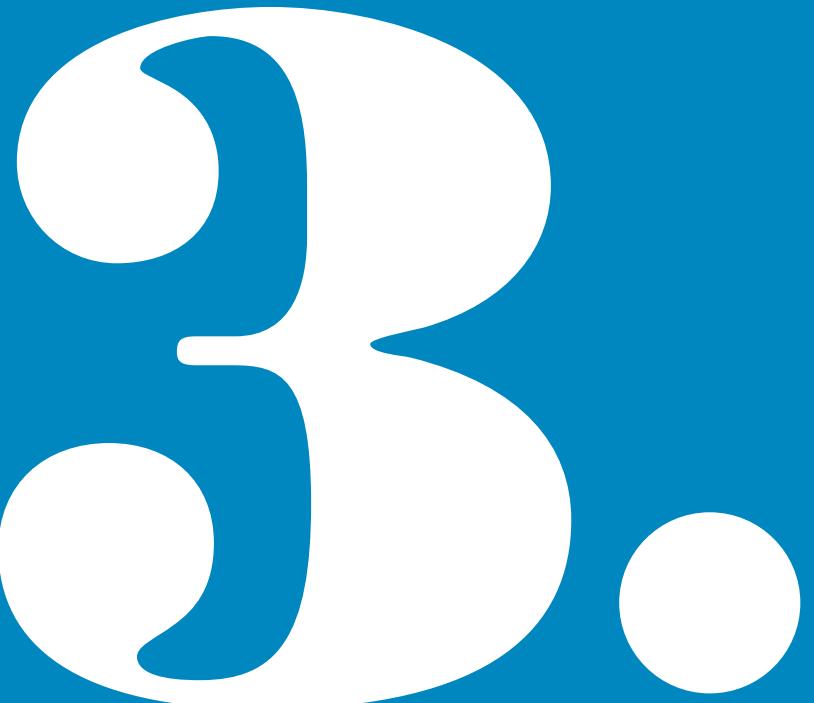
Eu, na época, ainda era arquiteta e Dr. Marcos me cativou e se tornou um mentor para meu desenvolvimento perante a responsabilidade social da empresa e da família. Aproximadamente 10 anos depois, já atuando intensamente no Instituto Gerdau, tive boas oportunidades proporcionadas pelo IDIS. Participei dos primeiros eventos da edição do Global Philanthropy Forum (GPF) no Brasil – o Fórum Brasileiro de Filantropos e Investidores Sociais – e, conheci Jane Wales que mais adiante me convidou para palestrar no GPF, na Califórnia.

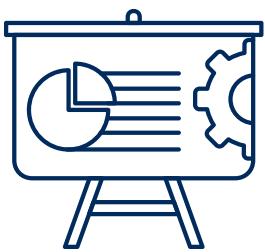
Enfim o IDIS me ofereceu muito conhecimento e network e hoje não posso deixar de parabenizá-los pelos resultados atingidos em especial nas relevantes causas dos Endowments (conquista da lei dos Fundos Patrimoniais Filantrópicos) e do incentivo à cultura de doação.

Bia Gerdau

”

Os números que contam nossa história





MAIS DE
350
PROJETOS
APOIADOS

MAIS DE
250
INVESTIDORES
APOIADOS



PROJETOS
AVALIADOS

MAIS DE
125
COLABORADORES



580
ORGANIZAÇÕES
VALIDADAS

31 ORGANIZAÇÕES
CRIADAS

37 PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO
REALIZADOS

MAIS DE
50 PUBLICAÇÕES
MAIS DE
30 MIL LIKES
NO FACEBOOK

MAIS DE
R\$ 100 MILHÕES*
DE RECURSOS
MOVIMENTADOS
PELO IDIS EM 20 ANOS

MAIS DE
15 MILHÕES
DE PESSOAS
IMPACTADAS
PELA CAMPANHA

MAIS DE
40 MIL
VISUALIZAÇÕES DE
VÍDEOS NO **YOUTUBE**

MAIS DE
300
PALESTRANTES
DO FÓRUM

MAIS DE
130 PARCEIROS
INTERNACIONAIS
E NACIONAIS

MAIS DE
10 FUNDOS
PATRIMONIAIS
APOIADOS



MAIS DE
120 MIL
TESTES FEITOS DA
CAMPANHA



MAIS DE
13 MIL
SEGUIDORES

MAIS DE
1000 PESSOAS
PRESENTES
NO FÓRUM

2 POLÍTICAS PÚBLICAS
CONQUISTADAS*

MAIS DE
70 APOIADORES
NA COALIZAÇÃO

*Números históricos atualizados pelo IPCA para valores de julho de 2019

*(i) Programa Primeira Infância Amazonense (PIA), lei nº 4312/16, apoio Bernard van Leer Foundation

*(ii) Lei dos Fundos Patrimoniais, lei nº 13.800/19, apoio parceiros, financiadores e membros da Coalizão

“

**Maria Lucia de Almeida
Prado e Silva**

**Como o IDIS
influenciou
sua vida?**

Acompanhar o papel pioneiro do IDIS, os desafios e conquistas ao longo dos seus 20 anos de existência foi para mim um privilégio e um prazer. A dedicação e a competência de seu fundador, Marcos Kisil, de suas equipes executivas, nos primeiros 15 anos por ele lideradas e desde 2014 lideradas por Paula Fabiani, e dos membros de seus Conselhos Deliberativo e Fiscal, são motivadoras e fontes de aprendizado. Com a missão de inspirar, apoiar e ampliar o investimento social privado e seu impacto, o IDIS se tornou referência no Brasil e no exterior. Uma organização de serviços de excelência, da qual muito nos orgulhamos. Obrigada IDIS pela oportunidade de fazer parte dessa história e feliz 20 anos.

2015

Santas Casas Sustentáveis

oficina em Limeira, SP



2016

Fórum Brasileiro de Filantropos e Investidores Sociais

Suzy e Elie Horn falam sobre filantropia familiar



V FÓRUM BRASILEIRO DE FILANTROPOS & INVESTIDORES SOCIAIS

SÃO PAULO 2016



2016

Tecnologias Sociais no Amazonas

coleta de sangue em escola
Amazonas



As iniciativas que nos fizeram aprender e amadurecer



Somos movidos por projetos. Projetos que chegam de fora, projetos que nascem aqui dentro, projetos híbridos, que surgem com a contribuição de muita gente. Todas as mais de três centenas de projetos que realizamos apresentaram desafios, mas alguns deles trouxeram desafios que nos obrigaram a sonhar mais alto. Que nos fizeram perder o sono, que tivemos medo de não conseguir cumprir do modo que esperávamos, que nos levaram a estudar muito, geraram discussões, dúvidas, e tivemos que fazer um grande esforço para nos superarmos. Esses são os que nos fortaleceram, nos ensinaram e nos fizeram uma organização melhor. São o que chamamos de Iniciativas Pioneiras, e aqui apresentamos algumas delas.

1

Primeira iniciativa no campo do Investimento Social Comunitário

W. K. Kellogg Foundation e Inter-American Foundation

Iniciou no ano 2000 com o objetivo de estimular e apoiar as comunidades a se organizarem para buscar o aumento da eficiência e eficácia da filantropia e do investimento social privado locais, nos municípios de Botucatu, Guarulhos, Limeira, Penápolis, Santa Bárbara d'Oeste e São José dos Campos. Nessas cidades paulistanas, mais de 4.500 pessoas foram beneficiadas através da mobilização de recursos para o investimento social local. Essa iniciativa resultou na importante Coleção Investimento Social, publicação de 5 volumes.

2

Primeira incubação de organização

Instituto World Childhood Foundation (WCF) Brasil

Primeiro projeto de incubação de organização realizado pelo IDIS. O processo de incubação de uma organização implica a transferência da responsabilidade técnica da operação da instituição por um período predeterminado, até que ela se estruture em suas diversas áreas. Durante o período de apoio do IDIS em 2001, o Instituto captou recursos junto à iniciativa privada nacional e internacional, financiando projetos sociais no Brasil. Atualmente, seu foco de atuação é o abuso e a exploração sexual de crianças e adolescentes.

3

Mais longa parceria do IDIS, desde 2002 até hoje

Instituto Avon

O relacionamento do IDIS com o investimento social privado da Avon nasceu em 2002, quando o IDIS apoiou a condução do planejamento estratégico para a criação do Instituto Avon e a estruturação do Programa Avon de Combate ao Câncer de Mama. Desde então, o IDIS vem apoiando o Instituto na gestão das suas doações, acompanhando toda a trajetória de construção de seu importante legado no apoio a projetos e ações para o combate ao câncer de mama, mais recentemente, no enfrentamento da violência contra a mulher.

4

Primeira iniciativa contemplando Investimento Social Familiar e Empresarial

Instituto Gerdau

Apoio a criação do Instituto Gerdau no ano de 2003, com base em trabalho de Planejamento Estratégico do Investimento Social Familiar e Empresarial, trazendo aspectos da família para a ação social da empresa e definindo o planejamento estratégico do Instituto. Atualmente o Instituto tem como foco estimular, capacitar e potencializar o empreendedorismo para a transformação social.

5

Primeira estruturação de organização com fundo patrimonial

Fundação Maria Cecilia Souto Vidigal - FMCSV

O IDIS apoiou a estruturação do investimento social da família Vidigal em 2003, desde a identificação da motivação e vocação da família até a reestruturação da organização filantrópica familiar e de seu fundo patrimonial.

6

Primeiro trabalho comunitário em regiões de conflito

Aracruz Celulose

O IDIS apoiou em 2006 a reestruturação do investimento social da Aracruz, visando desenvolver o planejamento estratégico alinhado e incorporado ao seu programa de sustentabilidade corporativa. Também apoiou o desenvolvimento comunitário sustentável das comunidades, dando especial prioridade às comunidades periféricas às fábricas e fazendas da Aracruz, por meio de um processo participativo, em que a comunidade, seus líderes e entidades se tornassem elementos ativos no desenvolvimento de uma visão e de um plano coletivo para a região.

7

Criação de Programa de Marketing Relaciona a Causa (MRC)

Instituto Renner

O IDIS trabalhou desde 2006 com o Instituto Renner, organização que visa a promoção da inserção da mulher no mercado de trabalho, em várias frentes: desenvolvimento de Programa de Responsabilidade Social Empresarial, elaboração de Código de Ética e Conduta, Planejamento do Programa de Marketing Relacionado a Causa, elaboração do Programa de Investimento Social e Revisão Estratégica. Apoiou o refinamento de seu foco de atuação e reordenamento de sua estrutura organizacional.

8

Primeira avaliação de impacto utilizando a metodologia Social Return on Investment (SROI)

Fundação Lucia e Pelerson Penido - FLUPP

O IDIS apoiou a Fundação Lucia e Pelerson Penido (FLUPP), fundação familiar criada em 2010, realizando a estruturação da organização, seu planejamento estratégico e o desenho de duas iniciativas: o programa Valorizando uma Infância Melhor (VIM), e Projeto de Fortalecimento da Gestão Pública da Educação. Realização da primeira avaliação na metodologia SROI (Social Return on Investment ou Retorno Social sobre Investimento) do país, para o Programa VIM, que gera R\$ 4 de benefícios sociais para cada R\$ 1 investido pela FLUPP.

2016

Tecnologias Sociais no Amazonas

linha de base
Itacoatiara, AM



9

Apoio ao planejamento estratégico de uma das organizações sociais mais importantes do país

Instituto Ayrton Senna

Apoio ao Instituto desde 2011 em seu planejamento estratégico. Revisão da visão, missão, valores, objetivos das áreas e programas. Identificação de metas e coordenação e apoio da equipe programática na idealização e construção de um plano estratégico e de um plano de ação.

10

Maior iniciativa de gestão da doação, com análise e validação de dezenas de organizações e projetos

Instituto HSBC

Nos anos de 2011 e 2012, o IDIS apoiou a iniciativa do Instituto HSBC na seleção, formalização e monitoramento de parcerias de projetos de investimento social, que receberiam doações captadas por meio da taxa de administração do cartão de crédito. Em torno de 60 organizações a cada ano receberam apoio para implantação de projetos que atenderam mais de 15 mil crianças e adolescentes em situação de vulnerabilidade e mais de 2.500 adultos.

11

Projeto piloto que resultou em política pública no estado do Amazonas

Bernard van Leer Foundation

O IDIS desenhou e implantou programa voltado à promoção do desenvolvimento da Primeira Infância no Estado do Amazonas. O Projeto Piloto Primeira Infância Ribeirinha (PIR) foi desenvolvido entre 2012 a 2014 em parceria com a Fundação Amazonas Sustentável e a Secretaria de Saúde do Amazonas, e consistiu em um modelo de capacitação de Agentes Comunitários de Saúde (ACSs) para uma visitação domiciliar realizada com o objetivo de gerar boas práticas de cuidado infantil e de gestantes. Esse projeto e sua avaliação positiva inspiraram a aprovação da política pública 'Primeira Infância Amazonense (PIA)' que tem como objetivo garantir o desenvolvimento físico, psicológico, intelectual e social das crianças.

12

Planejamento estratégico seguido de avaliação de impacto

Fundação André e Lucia Maggi

Em 2012 o IDIS apoiou a Fundação André e Lucia Maggi em uma reflexão estratégica para melhor estabelecer a visão e missão de seu investimento social, para aprimorar seu foco de atuação, estabelecer seus objetivos estratégicos e projetos e programas prioritários, bem como para a elaboração de um plano de ação. Nos 5 anos seguintes, o IDIS apoiou a Fundação em diversas frentes, como na avaliação de programas e projetos, no acompanhamento da implantação do novo mapa estratégico da Fundação e na sensibilização de colaboradores no tema de investimento social privado.

13

Liderança de iniciativa de advocacy pela regulamentação dos fundos patrimoniais e criação de Coalizão

Diversos

Desde 2012 o IDIS lidera a agenda para fomentar e regulamentar os Fundos Patrimoniais no Brasil. No ano de 2017 formou com parceiros a Coalizão pelos Fundos Filantrópicos, reunindo mais de 70 organizações, e que foi fundamental no processo de aprovação da Lei 13.800, em janeiro de 2019. Além dos esforços de advocacy e disseminação do conceito no país, publicou o livro Fundos Patrimoniais – Criação e Gestão no Brasil e traduziu o livro “Filantropização via Privatização: garantindo receitas para o bem comum”, do professor da Universidade Johns Hopkins, Lester Salamon. Apoiou a criação de diversos fundos patrimoniais no Brasil e a criação de 3 guias para quem busca informações sobre como criar seu fundo. E vamos lançar mais um novo livro sobre a nova legislação e seu impacto.

14

Primeira criação de Unidade de Inteligência

Fundação Telefônica Vivo

Apoio técnico na estruturação de uma Unidade de Inteligência para a Fundação Telefônica Vivo no Brasil em 2014. A atuação da Fundação é direcionada pelo uso das tecnologias de forma inovadora para potencializar a aprendizagem e o conhecimento. A Unidade de Inteligência foi criada para funcionar como um radar de tendências, oportunidades e demais informações que pudesse alimentar constantemente a estratégia de atuação tanto da Fundação, como a do negócio.

15

Fortalecimento de rede de hospitais benficiantes via capacitação das Santas Casas e Hospitais Filantrópicos do Estado de São Paulo

Federação das Santas Casas e Hospitais Beneficentes do Estado de São Paulo (Fehosp)

O projeto Santas Casas Sustentáveis teve como objetivo fortalecer as Santas Casas de Misericórdia e Hospitais Filantrópicos do Estado de São Paulo, que enfrentavam graves problemas financeiros, em sua capacidade de mobilização de doações na comunidade. Em 2015, onze municípios receberam a equipe do projeto e participaram de 3 oficinas de capacitação em desenho de projetos e mobilização de recursos. Os consultores do IDIS realizaram mais de 300 visitas para orientar os hospitais na elaboração de projetos e ações de captação de recursos. A iniciativa surtiu efeitos concretos na maioria dos hospitais participantes.

16

Capacitação de organizações da sociedade civil e de representantes do poder público

Anglo American

O Programa Germinar é uma iniciativa da Anglo American com o objetivo de qualificar e incentivar a sociedade civil para elaboração de projetos sociais, gestão e captação de recursos. Em 2015, o IDIS apoiou a fase inicial de diagnóstico local utilizando a metodologia ‘Desenvolvimento Comunitário baseado nos Talentos e Recursos Locais – ABCD’ e, nesse mesmo ano e em 2016 realizou oficinas com o objetivo de desenvolver a capacidade das organizações de elaborar um plano de mobilização de recursos alinhado à sua estratégia de ação. Nos anos de 2016 e 2017 também foram realizadas atividades de Fortalecimento do Engajamento com a Comunidade e Fortalecimento da Gestão Municipal.

17

Articulação e implantação de tecnologias sociais no Amazonas

Fundação Banco do Brasil

Projeto Tecnologias Sociais no Amazonas (TSA) foi desenvolvido pelo IDIS e implementado em parceria com a Universidade Estadual do Amazonas, Secretaria de Saúde do Amazonas e os governos locais em 2016. Os municípios de Borba, Nova Olinda do Norte e Itacoatiara receberam tecnologias que integram o Banco de Tecnologias Sociais da Fundação Banco do Brasil para o combate e prevenção de problemas nas áreas de saneamento básico, tratamento de água e saúde (combate à anemia), beneficiando famílias ribeirinhas e rurais, com foco especial na infância.

18

Primeira avaliação de impacto de programa de grande escala

Santa Marcelina Cultura

O IDIS realizou o estudo de avaliação de impacto social em 2018, que seguiu a metodologia SROI (Social Return on Investment), e apresentou resultados muito positivos: para cada R\$ 1 que a Secretaria de Cultura e Economia Criativa investe no Programa Guri Capital e Grande São Paulo, são gerados R\$ 6,5 em benefícios para a sociedade, reforçando a importância e relevância da iniciativa. O Programa Guri promove a educação musical e a inclusão socio-cultural de crianças e adolescentes.

19

Promoção da Cultura de Doação pelo lançamento da Campanha de Mobilização

Diversos

A Campanha, lançada em 2018, visa fomentar e fortalecer a cultura de doação no Brasil. Para isso, criou o ‘Descubra sua Causa’, um teste leve e divertido para que as pessoas encontrem suas causas e as organizações sociais que atuam com esse foco. O IDIS acredita que a cultura de doação fortalece a transformação social porque contribui para a sustentabilidade das organizações socioambientais e seu impacto na sociedade.

20

Desenvolvimento da Filantropia Comunitária no Brasil

Charles Stewart Mott Foundation

Em 2018, com o apoio da Mott Foundation, foi realizado um novo projeto na temática do Investimento Social Comunitário, que resultou num mapeamento de iniciativas de Filantropia Comunitária no Estado de São Paulo, cuja sistematização da trajetória de construção conjunta de conhecimento sobre o tema gerou a publicação “Filantropia Comunitária: Terreno fértil para o Desenvolvimento Social”.

2016

Tecnologias Sociais no Amazonas

coleta de sangue em escola
Amazonas



2016

Tecnologias Sociais no Amazonas

capacitação
Ilha das Onças, PA



Tudo vira conhecimento



Sabemos que tudo o que vivemos representam experiências que carregamos dentro de nós. E assim como tivemos a oportunidade de aprender tanto com as experiências de outros, sempre quisemos que os outros também pudessem aprender a partir de nossas vivências, reflexões e estudos. Por isso, desde o início buscamos sistematizar e disseminar o que sabíamos, para que todos também pudessem saber. Aqui listamos algumas contribuições de conhecimento realizadas pelo IDIS e sua equipe.

1

Marketing relacionado a causas

O IDIS foi uma das primeiras organizações a usar esse conceito no Brasil. Uma ferramenta que alia o marketing às ações que geram benefícios sociais e trazem resultados para uma causa e para a empresa. É uma forma da empresa fortalecer seu compromisso social, alavancando novos recursos e mobilizando pessoas para uma causa comum. Publicou dois títulos sobre o assunto.



3

Foundation School

Iniciativa na forma de encontros presenciais, teve o objetivo de proporcionar a formação e *networking* para membros de famílias, executivos de fundações e institutos privados, que, ao mesmo tempo, aprendiam com especialistas do setor, refletiam sobre suas práticas e trocavam experiências com pares. Realizado de 2008 a 2014, contribuiu para o desenvolvimento de programas de investimento social familiar sustentáveis, eficazes e inovadores.



2

Coleção Investimento Social

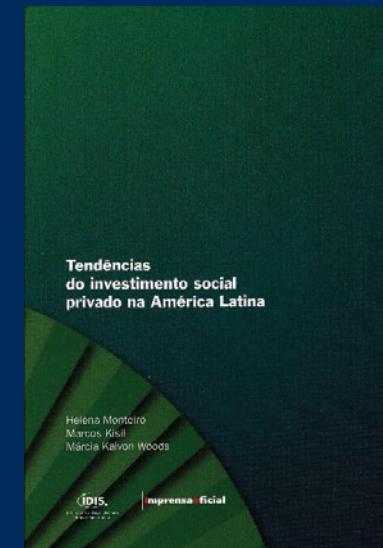
Composta por cinco títulos, a Coleção traz orientações para filantropos, empresas ou organizações que queiram trabalhar com Desenvolvimento Comunitário. Todos os livros foram lançados em 2005.



4

Tendências do Investimento Social Privado na América Latina

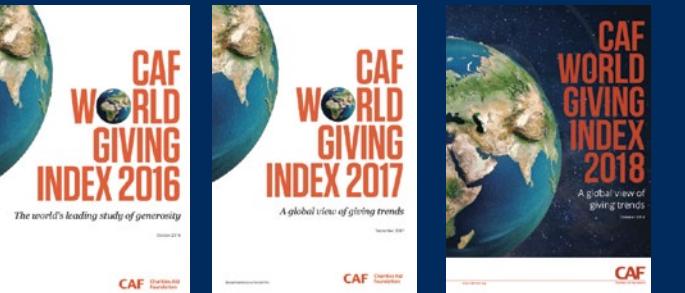
Esse livro é resultado do Fórum de Lideranças: O Futuro do Investimento Social Privado na América Latina, realizado em São Paulo, de 23 a 25 de setembro de 2007. A obra reúne as ideias e experiências de líderes de mais de 12 países a respeito do contexto do investimento social privado na América Latina.



5

World Giving Index (Índice Global de Solidariedade)

Estudo mais abrangente já realizado sobre doação no mundo, que apresenta um ranking dos países mais solidários no globo, por meio da medição de 3 diferentes tipos de comportamento individual: doação em dinheiro, ajuda a um desconhecido e voluntariado. O Estudo é realizado pelo Instituto Gallup, publicado anualmente pela Charities Aid Foundation - CAF desde 2010, e seus resultados divulgados pelo IDIS no Brasil.

**6**

Fórum Brasileiro de Filantropos e Investidores Sociais

Iniciativa conjunta do IDIS e do Global Philanthropy Forum (GPF). Consiste em um encontro anual que busca criar um espaço único para os investidores sociais se reunirem, trocarem experiências e aprenderem uns com os outros, facilitando a formação de uma comunidade de pares que foraleça práticas da filantropia no país. No ano de 2019 será realizada a sua 8ª edição.

**7**

Fundos Patrimoniais - Criação e Gestão no Brasil

A obra apresenta a definição de fundos patrimoniais, seu histórico e as motivações para a sua criação, colocando também em discussão os desafios para o seu desenvolvimento e a ausência de uma legislação para o tema no Brasil. Baseada nas discussões do encontro técnico Criação e Gestão de Fundos Patrimoniais, a publicação tem o intuito de contextualizar, trazer experiências e fomentar a criação de fundos patrimoniais como alternativa efetiva para a sustentabilidade de organizações sem fins lucrativos.

**8**

Documentário Investimento Social Privado – O Presente é o Futuro

O documentário apresenta a trajetória do Investimento Social Privado no Brasil e as práticas que contribuem para o desenvolvimento de uma sociedade mais justa e sustentável. A produção conta com a participação rica e mobilizadora de 14 figuras emblemáticas do setor filantrópico no Brasil e busca estimular a ampliação e consolidação do investimento social privado no país.



9

Coleção Bellagio

Relatórios produzidos pela Iniciativa Bellagio (<https://www.ids.ac.uk/projects/the-bellagio-initiative/>), trazendo uma visão que fortalece a colaboração entre investimento filantrópico e o desenvolvimento da sociedade, e que fez parte do acordo firmado com a Rockefeller Foundation para a disseminação do papel da filantropia no desenvolvimento do país. Entre os temas desafiadores tratados pela coleção estão 'Papel e Limitações da Filantropia', 'O Dilema da Filantropia da Classe Média', entre outros.

**10**

Seu Roteiro para a Filantropia

Trata-se de dois livretos de fácil leitura, voltados a famílias interessadas em ações filantrópicas. O primeiro, 'Seu Roteiro para a Filantropia' traz orientações básicas para as primeiras decisões a serem tomadas. E o segundo, 'Investimento de Impacto' contém esclarecimentos importantes para os que desejam atuar nessa área.

**11**

Pesquisa Doação Brasil

Publicação que traz resultados selecionados da Pesquisa Doação Brasil, a primeira pesquisa de abrangência nacional a mapear os hábitos dos doadores e dos não doadores brasileiros. Foi uma iniciativa coordenada pelo IDIS em parceria com um grupo de especialistas e atores relevantes do campo da cultura de doação no Brasil.

12

Primeira Infância - panorama, análise e prática

O livro nasceu da experiência do IDIS na concepção de um projeto para a promoção de uma primeira infância saudável para as crianças das comunidades ribeirinhas do Amazonas. A publicação apresenta os estudos realizados e a proposta de transformação, que acabou por levar à aprovação de uma legislação para o tema no Estado do Amazonas e a criação do projeto Primeira Infância Ribeirinha (PIR).

O livro "Primeira Infância - panorama, análise e prática" nasceu da experiência do IDIS na criação de mecanismos



para a promoção de uma primeira infância saudável para as crianças das comunidades ribeirinhas amazonenses e, apresenta de forma rápida e objetiva o projeto Primeira Infância Ribeirinha, com o objetivo de inspirar municípios e estados brasileiros com características sociais e naturais parecidas com o estado do Amazonas, a adotarem iniciativas de promoção ao desenvolvimento da Primeira Infância.



13

Filantropização via Privatização

Estudo do professor norte-americano Lester M. Salamon, da Johns Hopkins University, que explora as potencialidades para criação ou reforço de fundos patrimoniais de organizações da sociedade civil a partir dos processos de privatização e outros ativos. Esse modelo prevê a utilização de parte dos recursos provenientes de privatização, multas, concessões e da devolução de dinheiro desviado por corrupção, entre outros, para criação ou expansão de fundações filantrópicas e/ou fundos patrimoniais, trazendo recursos significativos, de longo prazo, para resolver os problemas sociais, econômicos e ambientais.



15

Um Guia para o Retorno Social do Investimento

Guia que procura ajudar a entender as técnicas-chave envolvidas no processo de avaliação de programas e projetos usando a metodologia Retorno Social do Investimento (Social Return on Investment - SROI) e como elas podem ser aplicadas para determinar o impacto social de projetos e iniciativas.



14

Curso Agente do Terceiro Setor

Curso online, produzido pela Escola Aberta do Terceiro Setor – EATS e disponibilizado gratuitamente em sua plataforma de EAD. O IDIS foi responsável, de forma voluntária, pelo módulo de Gestão do Terceiro Setor e Gestão Financeira, apresentando conceitos e técnicas de gestão de organizações sociais com vista ao aprimoramento de processos internos e de controle.



16

Curso de Mensuração de Impacto Social

Em parceria com o Insper Metrics, nos anos de 2016 e 2017, foram realizadas três edições do curso de mensuração de impacto social com o intuito de oferecer subsídios para que os participantes pudessem compreender a importância da medição do impacto de projetos e intervenções socioambientais, e para conhecer a diversidade metodológica existente para isso.



17

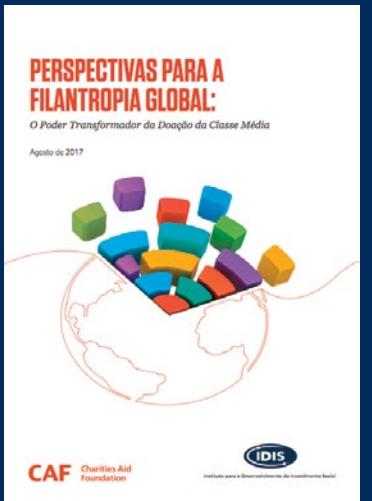
Giving Report Brasil

Pesquisa sobre o comportamento do doador individual brasileiro, realizada pela Charities Aid Foundation (CAF) e lançada pelo IDIS nos anos de 2017 e 2019.

**18**

Perspectivas para a Filantropia Global

O relatório detalha o enorme potencial de engajamento de doadores e constata que, caso as classes médias do mundo todo dediquem, em 2030, apenas 0,5% de seus gastos para doações, o valor doado totalizará a impressionante cifra de US\$ 319 bilhões por ano para causas sociais. O estudo traz, ainda, barreiras que precisam ser superadas e recomendações sobre como alcançar esse objetivo.

**19**

Filantropia Comunitária: Terreno fértil para o Desenvolvimento Social

A publicação sistematiza as ações e os resultados de um projeto concebido para pesquisar e entender o panorama da Filantropia Comunitária no Brasil, começando pelo estado de São Paulo. Os achados reforçam o potencial desse campo, assim como a necessidade de ações para fortalecer e aumentar a difusão dos conceitos relacionados ao tema.

**20**

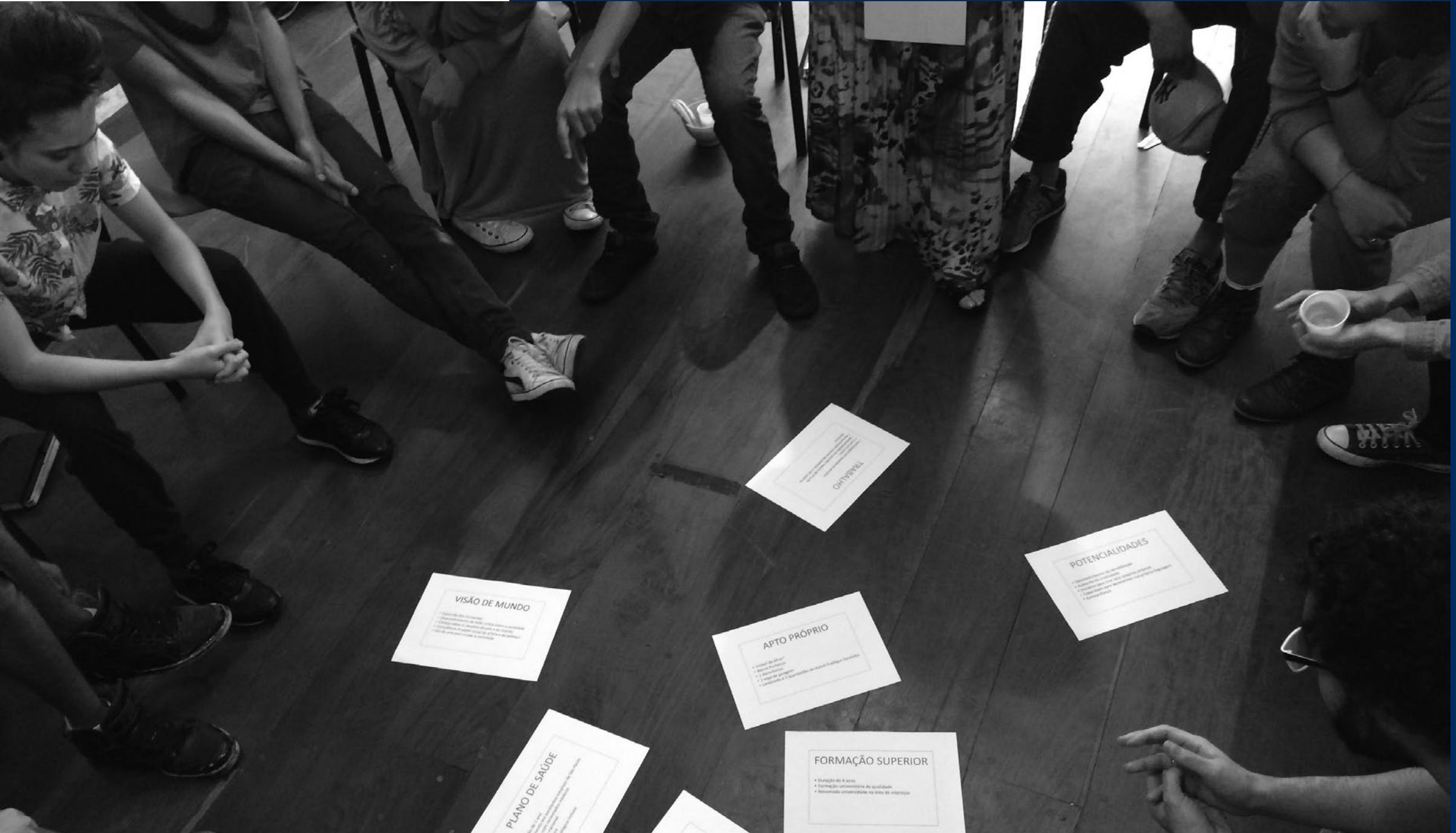
Produção sistemática de artigos, notas técnicas e conteúdo

O IDIS, como referência na geração e disseminação de conhecimento sobre o investimento social privado, produziu diversos conteúdos abordando temas de relevância por meio de publicações, artigos, notas técnicas, sistematizações de eventos, avaliação de resultados de projetos, dentre outros. No site do IDIS (www.idis.org.br), atualmente, há 565 artigos e notas técnicas disponíveis para consulta do público em geral.

2017

Avaliação de impacto do Programa de Formação de Palhaços

Doutores da Alegria, grupo focal





Como o IDIS influenciou sua vida?

Colaborei com o IDIS há muitos anos. Nesse período ocorreram grandes oscilações na economia que afe-
taram, como não podia deixar de ser, o terceiro se-
tor, em que atua o IDIS. A coragem e a convicção da
importância do papel do IDIS, encontrando sempre
respostas positivas em seus ambientes, mostram uma
resiliência excepcional.

A sobrevivência da instituição dependeu da grande de-
dicação de todos seus colaboradores. As mudanças rea-
lizadas na estruturação interna, indispensáveis para en-
frentar a queda da demanda de seus serviços, contou
com a clarividência e liderança dos participantes dessa
empreitada. Os embates enfrentados nesse período for-
taleceram o IDIS que se tornou mais ágil e flexível. Seus
parceiros reconhecem a força das ideias que constituem
a alma da instituição e sempre se mostraram comprome-
tidos com elas e com a sobrevivência do IDIS.

Tive o privilégio de participar dos trabalhos do IDIS,
que se tornaram uma referência que levo comigo de
forma permanente. Parabéns ao IDIS e muito obrigado.

Helio Nogueira da Cruz

”

Sem eles,
não teríamos
chegado tão
longe



6

Pode parecer uma frase feita, um clichê, mas não é: sem os nossos parceiros e apoiadores jamais teríamos conseguido chegar tão longe. Sem a solidariedade, a generosidade, o interesse legítimo, a dedicação e o envolvimento de muitas pessoas e organizações, não seríamos o que somos. Desde o início tivemos o apoio de parceiros grandes e fortes, e assim continuou por toda a existência do IDIS. Nós sonhamos com um mundo melhor, onde cada qual faça sua parte, e temos muita gente sonhando junto. Por eles, é possível acreditar em um futuro mais justo e sustentável para todos.

1. Ao estimado **Marcos Kisil**, fundador do IDIS e precursor na criação de uma organização com foco no apoio ao investimento social privado e que, sem sua perseverança e visão de futuro, não estaríamos celebrando 20 anos de realizações, conquistas e sonhos concretizados.
2. À **W. K. Kellogg Foundation**, que forneceu apoio e o capital semente para o nascimento do IDIS.
3. Aos **associados fundadores** que participaram da constituição do IDIS e fizeram parte da assembleia geral realizada em setembro de 1999, momento em que o IDIS se formalizou na nossa sociedade.
4. Ao **Instituto Avon** que desde 2002 trabalha com o IDIS no desenvolvimento de projetos de impacto nas causas do combate ao Câncer de Mama e à Violência contra mulheres e meninas no Brasil.
5. À **Charities Aid Foundation (CAF)**, parceiro estratégico desde 2005 que traz conhecimento, rede e muito apoio para nossa atuação internacional e local.
6. À parceria técnica do **The Philanthropic Initiative (TPI)** que trouxe conhecimentos importantes e participou de eventos promovidos pelo IDIS, em especial colaborando nas ações de investimento social familiar.
7. Ao exemplar **José Luiz Egydio Setúbal**, grande parceiro, que de forma pioneira acredita nos projetos e iniciativas inovadoras do IDIS e valoriza o conhecimento e a capacidade técnica da organização na sua atuação estratégica.
8. Ao **Demarest Advogados** que sempre nos recebeu de braços abertos para eventos, encontros e reuniões, além do inestimável apoio e conhecimento jurídico partilhado em várias frentes.
9. Ao **Global Philanthropy Forum (GPF)**, parceiro do Fórum Brasileiro de Filantropos e Investidores Sociais, que colabora com o IDIS para realização do evento que reúne a comunidade de investidores sociais e filantropos brasileiros e da região.
10. A todos os **palestrantes** que abrilhantaram os eventos, encontros e reuniões organizadas pelo IDIS, de forma voluntária, trazendo conhecimento e enriquecendo as discussões e conversas sobre temas relevantes ao setor.
11. À **Isabela Paschoal Becker** que desde a 1ª edição do Fórum Brasileiro de Filantropos e Investidores Sociais, concedeu os brindes aos nossos palestrantes voluntários.
12. Ao **PLKC Advogados** que fornece apoio jurídico institucional e também tem parti-

pação relevante nas ações de advocacy do IDIS, em especial na temática dos fundos patrimoniais filantrópicos que levou à criação de uma legislação tão importante para o país.

13. Aos membros da **Coalizão** pelos Fundos Filantrópicos que acreditaram na capacidade do IDIS e seus parceiros de fortalecer esse mecanismo de sustentabilidade das organizações da sociedade civil e aprovar sua regulamentação.

14. Aos **parceiros, patrocinadores e apoiadores** nacionais e internacionais que acreditaram na competência do IDIS no desenvolvimento de projetos pioneiros, no advocacy, na geração e disseminação de conhecimento, apoiando e viabilizando nossas iniciativas e projetos próprios.

15. A todas as **empresas, indivíduos e organizações** que apoiaram as ações do IDIS de forma pró-bono, por meio da divulgação em suas redes de relacionamento e de comunicação.

16. A todos os **voluntários** que se dedicaram ao IDIS no desenvolvimento de projetos, eventos, iniciativas e ideias contribuindo para o amadurecimento da organização.

17. A todos os **conselheiros** que contribuíram com suas considerações e apoio na tomada de decisões ao longo dos anos, visando

o cumprimento da missão do IDIS e na definição de suas estratégias de atuação e de impacto positivo na nossa sociedade.

18. Aos **fornecedores e prestadores de serviço** que colaboraram ao oferecer seus produtos e serviços com a mais alta qualidade e compromisso.

19. A todos os maravilhosos **colaboradores** que fizeram parte da equipe do IDIS que, com sua dedicação e compromisso, desenvolveram projetos, realizaram eventos, riram, choraram, compartilharam ideias, sonhos, geraram conhecimento, criaram soluções, estratégias e iniciativas inovadoras, e fizeram do IDIS o que ele é hoje, referência no investimento social privado.

20. À **equipe atual** que, em conjunto, conduz o dia a dia da organização e promoveu a celebração dos 20 anos do IDIS, contribuindo para que essa publicação fosse lançada como registro de memória e orgulho da trajetória de sucesso desta importante organização.

Como o IDIS influenciou sua vida?

Primeiramente, o IDIS se tornou uma referência e inspiração para mim por seu olhar profissional, sério, profundo e em busca de uma real transformação social. Com o passar dos anos, se tornou fonte de conhecimento sobre boas práticas, no Brasil e no mundo, o que sempre me ajudou a contribuir com os projetos para os quais trabalho com pontos que vão além de meu conhecimento jurídico, me ajudando a ampliar o olhar e a utilidade do que faço.

Quando fui convidada a integrar o Conselho Fiscal, fiquei honrada e pude me aproximar ainda mais das ações que o IDIS promove, ajudando a pensar, planejar, avaliar e contribuir com a qualificação do investimento social e, dentro de minha especialidade, com a melhoria do ambiente jurídico da filantropia, no apoio à criação da Lei dos Fundos Patrimoniais. Só tenho a agradecer a influência do IDIS em minha vida. Me ajudou a encontrar meu espaço no mundo do investimento social privado em prol da melhoria de nossa sociedade, para que seja mais justa e igualitária, no real sentido do direito à igualdade: tratar igualmente os iguais e desigualmente os desiguais, para dar a todos a oportunidade de uma vida feliz.

Priscila Pasqualin

2017

Capacitação no tema de Leis de Incentivo

Kinross
grupo de gestores públicos e lideranças locais,
Paracatu, MG



2018

Avaliação de impacto dos Cursos Técnicos CEAP

grupo focal com jovens



Nomes que fazem e fizeram o IDIS



Nomes que fazem o IDIS

Conselho Deliberativo

Alex Pinheiro
Hélio Nogueira da Cruz
José Guimarães Monforte
Luciana Monteiro Tornovsky
Luiz Carlos Di Nizo Sorge
Marcos Kisil
Raul da Cruz Lima Neto
Walter Guilherme Piacsek Junior

Conselho Fiscal

Luciano Antônio Prates Junqueira
Maria José De Mula Cury
Priscila Pasqualin

Equipe IDIS

Ana Paula Otani
Andrea Mara Hanai
Andrea Victor Wolffenbüttel
Celina Yamanaka
Guilherme Sylos
Liliana Guimarães
Luisa Lima
Luna Yukiko Kaneta da Silva
Paula Maria de Jancso Fabiani
Raquel Altemani
Rita de Cássia Almeida
Vivian Amorim

Nomes que fizeram o IDIS

Constituição do IDIS

Carla Maria Cordery Duprat
Consuelo Yatsuda Moromizato Yoshida
Fernando de Arruda Botelho
Jacques Marcovitch
Luis Norberto Pascoal
Madelene Kristina Barboza
Marcos Kisil
Maria Alice Setubal
Marlova Jovchelovitch
Raul Cutait
Viviane Senna Lalli

Conselheiros

Celso Varga
Eneida Bini
Henrique Herbert Ubrig
Maria Elena Pereira Johannpeter
Michael Paul Zeitlin
Olinta Cardoso
Regina Vidigal Guarita
Maria Lucia de Almeida Prado e Silva
Zilda Knoploch

Equipe IDIS

Adriana Deróbio
Adriana Franco
Adriana Mariano

Aline Novaes
Álvaro Modesto
Ana Bemfica
Ana Bianca Biglione
Ana Luisa Castro Ribeiro
Ana Luiza Navas
Ana Maria Alvarez Melo
Ana Paula Fleury
Ana Paula Pardini Machado
Anelise Torres
Angela Serino
Anthony Felicio
Armando Carbone
Beno Reicher
Bruna Mello De Cenço
Bruno Lopes Correia
Camila Figueiredo
Carla Cabrera Duarte
Carla Duprat
Carolina Baptista
Carolina Mayumi Ishii Matsuda
Carolina Prestes Yirula
Carmen Leona Castilho
Celia Cruz
Celia Schlithler
Ciro Fleury
Clarissa Kowalski
Claudinea Sierra Moreira
Cleide Mello

Como o IDIS influenciou sua vida?

Cristiane Kanashiro Rodrigues
Daniela Nascimento Fainberg
Daniela Saraiva Santos
Elenice Tamashiro
Eliana Maria Salmazo
Elpidio Ferreira
Erica Macedo Souza
Fabiana Galvão
Felipe Farinelli Lima Brito
Francine Lemos
Gabriella de Figueiredo Dorliac
Gilvana dos Santos Lemos
Gisela Cordeiro
Gloria Teixeira
Helena Ferrari
Helena Monteiro
Humberto Laudares
Ines Mindlin Lafer
Irene Negreiros
Isabel Lopes
Isabella Rodrigues
Isabella Rozzino
João Paulo de Andrade Vergueiro
Joice Tolentino
Jose Sidney Pereira
Josiane Peres
Juliana Cassilha Andrigueto
Juliana Gazzotti Schneider
Juliana Tiemi Tobar
Julio Cesar Pereira Junior
Karina Lakerbai
Katia Reis
Lais De Castro
Laura Gianecchini
Leila Midlej (Era Ba)
Lidia Morsoletto Ferreira
Lucas Alves
Luciana Aparecida André
Luiz Queiroz
Luiza Freitas
Maira Dulinsky
Mara Machado
Marcela Bernardi Mesquita Pinto
Marcos Kisil
Marcus Stensen
Marcia Ameriot
Marcia Kalvon Woods
Maria Marta Elluf Pinheiro
Maria Rosa de Lima Coutinho
Mariana Proença Monteiro De Castro
Mario Jancso
Marli Campos
Martha Hanae Hiromoto
Milena Borges Ferreira
Mirella Domenich
Mirza Laranja
Nicole Campello
Olivia Castello Branco
Osmar Araujo
Otoniel José Mosaner Niccolini
Paola Marinoni
Paula Weiszflog Lisbona
Paulo Sabbag
Priscila Hiromi Jinno Matuda
Priscila Rodrigues
Raquel Lordello Coimbra
Renata Akemi Koga
Renata Safon

O IDIS representa uma grande conquista para o Terceiro Setor, na medida em que assumiu uma agenda nacional de política pública, de importância superlativa, com foco nos investimentos sociais de impacto, com benefício direto e indireto para as pessoas em situação de vulnerabilidade social. Para todos aqueles que vivem, profissionalmente ou como voluntários, o dia-a-dia das Organizações da Sociedade Civil, quer seja como oficiais de governo, quer seja como agentes da iniciativa privada, o IDIS contribui muito para viabilizar soluções inovadoras, visando a que tenhamos amanhã um Segmento Social mais pujante.

Airton Grazzioli



2018

Filantropia Comunitária

encerramento de workshop com
organizações comunitárias





Como o IDIS
influenciou
sua vida?

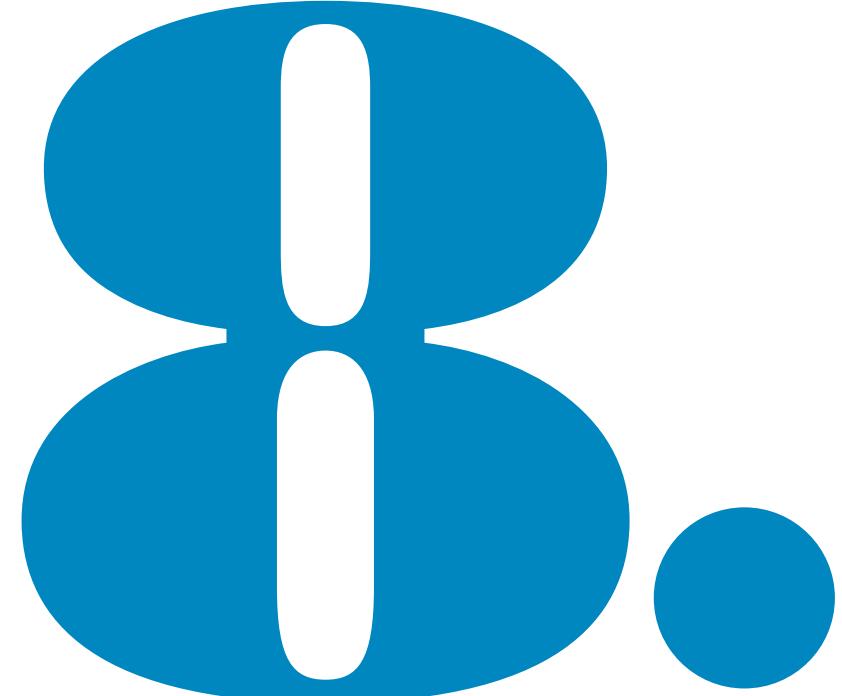
José Luiz Setubal

Há 15 anos quando dei uma guinada de 180 graus da minha vida profissional e passei a me dedicar cada vez mais à Filantropia, o IDIS teve uma importância muito grande.

Após ter decidido instituir uma Fundação, foi o Dr. Marcos Kisil quem eu procurei para discutir os primeiros planos estratégicos e o planejamento dessa fundação. Nestes 15 anos foram muitos projetos que fizemos juntos.

Podendo citar o Instituto Pensi, o Fundo Areguá, a campanha para doação para Fundo Patrimonial, mais recentemente os 'Diálogos do Poder Público com Investidores Sociais' e o 'Engajamento Cívico' além de nossa participação na edição do Global Philanthropy Forum no Brasil - Fórum Brasileiro de Filantropos e Investidores Sociais - nos últimos anos. Posso dizer que meu caminho na filantropia tem tido o IDIS ao meu lado como parceiro e como um tutor e orientador nesses anos todos.

Um olhar para o horizonte



Não poderíamos encerrar o registro dos 20 anos do IDIS sem nos perguntar para onde caminha o investimento social privado no Brasil e no mundo.

Tivemos a oportunidade de ver muitas coisas acontecerem. Conceitos novos surgiram. Alguns amadureceram e outros desapareceram.

Novas práticas foram adotadas. Padrões de excelência estabelecidos. Normas foram criadas e caminhos inimagináveis se abriram.

Olhando para o horizonte, podemos ver caminhos que parecem traçar um mapa para o futuro da filantropia. Certamente os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) farão parte deste futuro. Apresentamos a seguir as tendências que acreditamos terem o potencial de catalisar o impacto do investimento social privado e da filantropia estratégica no país e no mundo.

Em busca de soluções escaláveis

Os problemas são complexos e, cada vez mais, queremos investir em soluções que possam ser levadas para um grande número de pessoas. Na gênese da concepção de projetos e programas a ambição pela escala se mostra cada vez mais presente na atuação dos investidores sociais. E a tecnologia abre oportunidades neste contexto, assim como os mecanismos disponíveis de financiamento como as finanças sociais, o *venture philanthropy* e os fundos patrimoniais.

Desenvolvimento de parcerias

O estabelecimento de parcerias entre investidores sociais se tornou um tema relevante e já é possível observar um aumento significativo no número de organizações que realizaram parcerias com outros investidores sociais, com empresas e com governos. É mais difícil que um protagonista isolado consiga construir uma soluções de alto impacto na sociedade em que vivemos, é preciso unir forças para gerar mudanças positivas.

Avaliação do impacto

Para encontrar novas soluções é preciso arriscar e inovar, mas só saberemos se realmente valeu a pena se entendermos o real resultado das nossas ações. Para isso, avaliar o impacto de projetos e programas se mostra um componente obrigatório na atuação de

investidores sociais que buscam melhorias e aumento do impacto de suas iniciativas. Dados são cada vez mais valorizados na atuação filantrópica mundial.

Foco em políticas públicas

A discussão sobre políticas públicas e o diálogo da sociedade com os representantes governamentais são fundamentais para o desenvolvimento do país. O envolvimento das organizações da sociedade civil com políticas públicas é um aspecto relevante e crescente na atuação do nosso setor e promissor para o desenvolvimento econômico, social e ambiental do Brasil.

Filantropia comunitária

A descrença na capacidade do governo de suprir as demandas sociais leva a população a assumir a responsabilidade por suas próprias necessidades e a fazer a diferença em suas comunidades – um contexto extremamente fértil para a filantropia, para a transformação social e para o fortalecimento das organizações da sociedade civil. Este é um campo em desenvolvimento no Brasil e no mundo.

Engajamento coletivo

Investidores sociais buscam cada vez mais favorecer e oferecer caminhos para o engajamento de indivíduos e organizações em ações promotoras de transformação social. Seja por meio da doação, do trabalho voluntário ou da participação na busca de

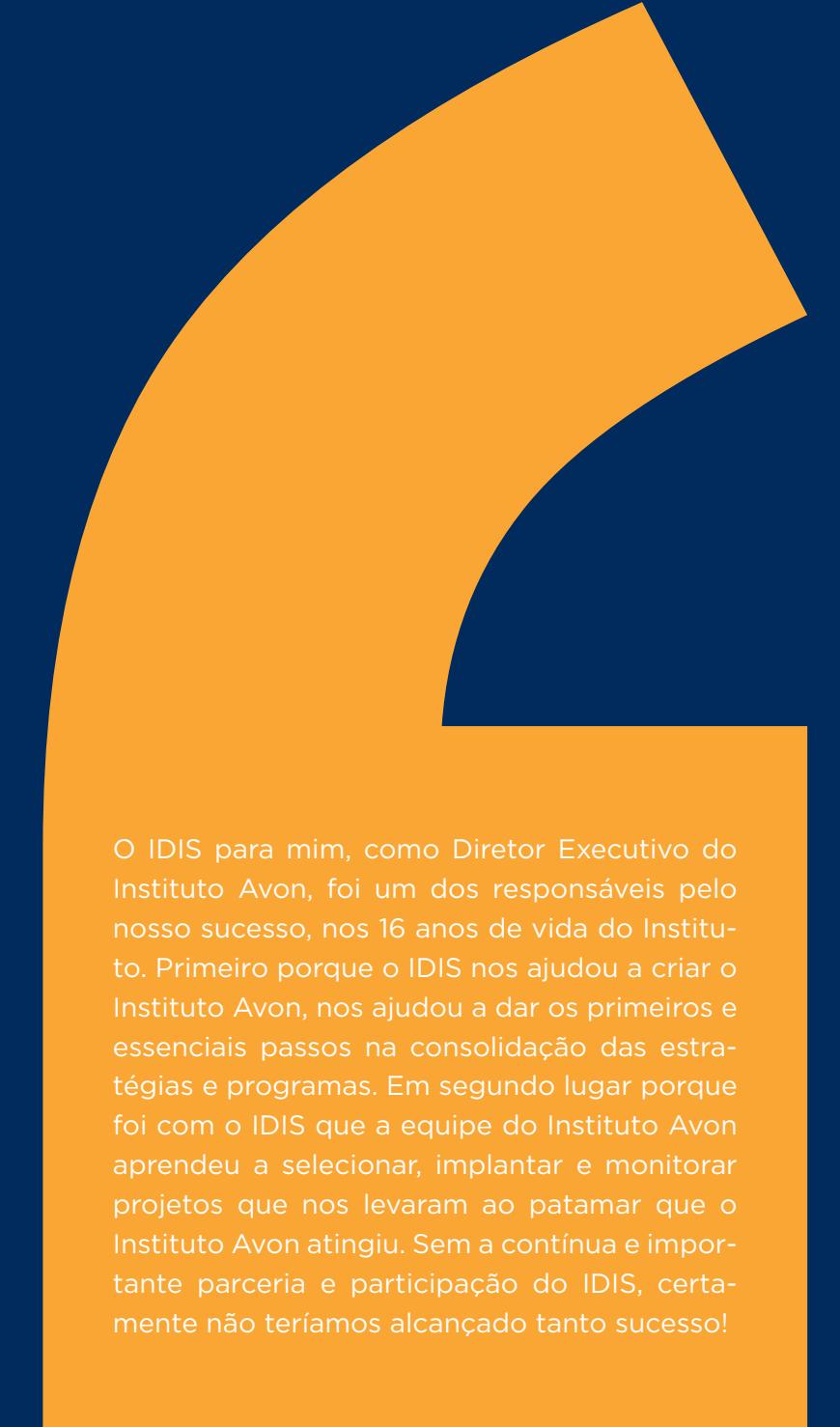
soluções e justiça social. O processo de cidadania ativa na construção de ações públicas e não públicas são importantes para aumentar a confiança da população na construção coletiva de seu futuro.

Destacamos esses elementos porque acreditamos que sinergia, colaboração e visão sistêmica entre os protagonistas do investimento social privado são fundamentais para canalizar os recursos e otimizar o impacto social positivo.

E estes serão pilares para a atuação do IDIS nos próximos anos, assim como a busca pela sustentabilidade das nossas iniciativas com a criação de um fundo estruturante que suporte iniciativas e ações estratégicas de promoção do investimento social alinhadas à missão do IDIS.

Somos uma enorme multiplicidade de atores envolvidos em causas, formas de atuação e diferentes bases conceituais. Talvez, um dos principais desafios para os próximos anos seja encontrar os elementos que nos unem para que tenhamos a força e os recursos necessários para chegar aonde sonhamos.

Como o IDIS influenciou sua vida?



O IDIS para mim, como Diretor Executivo do Instituto Avon, foi um dos responsáveis pelo nosso sucesso, nos 16 anos de vida do Instituto. Primeiro porque o IDIS nos ajudou a criar o Instituto Avon, nos ajudou a dar os primeiros e essenciais passos na consolidação das estratégias e programas. Em segundo lugar porque foi com o IDIS que a equipe do Instituto Avon aprendeu a selecionar, implantar e monitorar projetos que nos levaram ao patamar que o Instituto Avon atingiu. Sem a contínua e importante parceria e participação do IDIS, certamente não teríamos alcançado tanto sucesso!



Lírio Cipriani

2019

Diálogos com Poder Público

debate em grupo reunindo investidores sociais
e representantes do poder público



2019

Global Alliance

encontro de CEOs
Londres



2019

Fórum Brasileiro de Filantropos e Investidores Sociais

equipe IDIS



Os projetos realizados pelo IDIS contribuíram para o alcance dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU



1 ERRADICAÇÃO
DA POBREZA



3 SAÚDE E
BEM-ESTAR



4 EDUCAÇÃO DE
QUALIDADE



5 IGUALDADE
DE GÊNERO



6 ÁGUA POTÁVEL
E SANEAMENTO



8 TRABALHO DECENTE
E CRESCIMENTO
ECONÔMICO



9 INDÚSTRIA, INOVAÇÃO
E INFRAESTRUTURA



10 REDUÇÃO DAS
DESIGUALDADES



11 CIDADES E
COMUNIDADES
SUSTENTÁVEIS



16 PAZ, JUSTIÇA E
INSTITUIÇÕES
EFICAZES



17 PARCERIAS E MEIOS
DE IMPLEMENTAÇÃO



Instituto para o
Desenvolvimento do
Investimento Social

Diretora-presidente
Paula Fabiani

Coordenação geral da publicação
Andréa Wolffbuttel e Celina Yamanaka

Fotos
Acervo IDIS

Projeto gráfico e diagramação
Tati Valiengo e Tiago Solha

Esta publicação foi realizada com o
apoio da Charities Aid Foundation





Instituto para o
Desenvolvimento do
Investimento Social

www.idis.org.br