

2025

relatório de atividades



IDIS

DESENVOLVENDO O
INVESTIMENTO SOCIAL

Índice

mensagem do conselho	03
mensagem da liderança	05
sobre o idis	08
grandes números	12
fundo de fomento à filantropia	16
conhecimento	23
consultoria	39
projetos de impacto	60
parcerias	98
presença global	101
quem faz o idis	106
linha do tempo	115
demonstrativos financeiros.....	117





Maria José de Mula Cury,
Presidente do Conselho
Deliberativo do IDIS

mensagem do conselho

Em um cenário marcado por incertezas e desafios socioambientais e econômicos, torna-se cada vez mais evidente a importância de organizações capazes de articular, orientar e fortalecer o campo da filantropia e do investimento social privado. Não por acaso, o 'esperançar' esteve tão presente nas ações do IDIS ao longo de 2025, traduzindo a combinação entre coragem, consistência e compromisso que orientou cada passo da organização ao longo do ano.

Do lugar que ocupamos no Conselho, acompanhamos esse movimento com atenção e responsabilidade. Cabe a nós zelar pela sustentabilidade institucional, pela solidez da governança e pela coerência entre propósito, estratégia e atuação. É, portanto, motivo de satisfação observar a consistência com que o IDIS vem ampliando seu impacto, mantendo-se fiel à sua missão e, ao mesmo tempo, expandindo suas fronteiras de atuação.

Ao longo do ano, testemunhamos o aprofundamento de iniciativas que fortalecem o ecossistema da filantropia no Brasil,

seja por meio da produção e disseminação de conhecimento, do apoio direto a investidores sociais ou da implementação de projetos com potencial de transformação sistêmica.

Destaca-se também o avanço em agendas estruturantes, como o fortalecimento dos fundos patrimoniais e a incidência em *advocacy*, contribuindo para a construção de um ambiente mais favorável à filantropia no país. Trata-se de um trabalho que exige persistência, articulação e visão de longo prazo, atributos que seguem marcando a atuação do IDIS.

A incorporação de novas agendas, como o uso de tecnologias, evidencia não apenas a atenção ao presente, mas também o compromisso com o futuro. Em paralelo, o crescimento institucional tem sido acompanhado por contínuos aprimoramentos em processos, políticas e gestão de riscos, elementos também fundamentais para assegurar perenidade, integridade e confiança.

Como conselheiros, estamos atentos a indicadores, debatemos caminhos estratégicos e contribuimos para decisões que sustentem a continuidade e a expansão qualificada da atuação do IDIS. Esse trabalho se apoia em uma estrutura de governança robusta e em um diálogo permanente com a equipe, cuja competência e dedicação merecem reconhecimento.

Assumo, neste ano, a presidência do Conselho com profundo respeito pela trajetória construída até aqui e pelas contribuições de quem me antecedeu. Após alguns anos integrando este colegiado, reforço minha convicção sobre a relevância do trabalho desenvolvido e sobre a capacidade da organização de seguir evoluindo diante de novos desafios.

Por fim, é importante destacar que os avanços observados em 2025 são fruto de um esforço coletivo. O impacto gerado pelo IDIS é construído em rede, com parceiros, apoiadores, organizações da sociedade civil, investidores sociais e tantos outros atores que compartilham o sonho de um país mais justo e solidário.

Que este relatório contribua para dar visibilidade a esse trabalho e fortalecer a confiança no papel do IDIS como um agente relevante no campo da filantropia estratégica no Brasil.

Boa leitura!

Maria José de Mula Cury

Presidente do Conselho Deliberativo do IDIS



Paula Fabiani
CEO do IDIS

mensagem da liderança

Há mais de duas décadas, escolhemos acreditar - e agir - para que a filantropia seja força ativa na construção de um Brasil mais justo e solidário.

Em 2025, esse compromisso se manteve firme. O **‘esperançar’** foi o tema do Fórum Brasileiro de Filantropos e Investidores Sociais e também o fio condutor que guiou nossas ações. Diante da complexidade da policrise mundial, é fácil sentir-se paralisado, com o horizonte do futuro encoberto pela incerteza. Mas não se pode esperar. É tempo de agir, colaborar, mobilizar forças e acreditar que um mundo com mais equidade é possível. A filantropia é um farol, que aponta o caminho para novas alternativas e possibilidades, transformando esperança em movimento.

Com um time de 60 profissionais, oferecemos consultoria, produzimos conhecimento e implementamos projetos de impacto, atuando em rede e apostando, sempre, na pluralidade

de pontos de vista. E assim, sonhamos, planejamos e escrevemos grandes histórias.

A equipe de consultoria realizou 39 projetos em áreas como planejamento estratégico, agenda ESG, fundos patrimoniais, gestão de doação e avaliação de impacto. Mantivemos uma nota média acima de 9 na avaliação dos clientes, com um alto índice de recomendação, refletindo o compromisso com a qualidade.

Os projetos de impacto foram ampliados. Com o suporte do Google.org e parceria técnica do Canal SablAr, lançamos o IA.3 – Inteligência Artificial para o Terceiro Setor. A primeira ação do programa de capacitação atraiu mais de mil organizações e, a partir de 2026, vamos oferecer uma formação intensiva para 232 organizações de todo o Brasil, contribuindo para gerar exemplos positivos do uso ético e responsável da Inteligência Artificial em benefício de causas de interesse público. Em parceria com o Instituto MOL, fortalecemos o Compromisso 1%, movimento de empresas protagonistas da promoção de transformações socioambientais positivas. No Transformando Territórios, dedicado a fortalecer fundações e institutos comunitários (FICs) no Brasil, lançamos a websérie Transformando Territórios com histórias reais de impacto local,

protagonizadas pelas organizações que participam do programa. Seguimos com o Juntos pela Saúde, parceria com o BNDES que vem destinando mais de R\$ 100 milhões ao fortalecimento da saúde pública nas regiões Norte e Nordeste no período de 4 anos. A partir de doações do BNDES e outros apoiadores, o programa beneficiará 12 organizações da sociedade civil comprometidas com a melhoria do nosso Sistema Único de Saúde (SUS). À frente da Coalizão pelos Fundos Filantrópicos, e junto a outros atores do campo, conquistamos uma vitória importante: a derrubada do veto ao inciso X do artigo 26 do Projeto de Lei Complementar 68/2024, garantindo que os Fundos Patrimoniais Filantrópicos tenham o tratamento tributário adequado no novo sistema da Reforma Tributária.

Na frente de conhecimento, lançamos 50 produtos, alcançando mais de 60 mil pessoas. Destaque para a realização de mais uma edição do Fórum Brasileiro de Filantropos e Investidores Sociais. Na COP30, promovemos, junto com outros parceiros, o Dia da Filantropia, elevando o debate sobre o papel do investimento social privado no financiamento climático.

As ações relacionadas pela área de Pessoas acompanharam o movimento: realizamos a segunda edição do programa de

mentoria e demos sequência ao programa de desenvolvimento de lideranças, que teve a sua expansão para coordenadores e analistas. Com quatro anos de existência, o Comitê de Diversidade e Inclusão promoveu escutas, ações de letramento e mais uma edição do Censo IDIS.

Dando sustentação ao crescimento do IDIS, implantamos novos processos operacionais e financeiros. Políticas internas também foram atualizadas, e realizamos um esforço consistente de mapeamento de riscos, que resultou na elaboração de uma matriz com orientações para a mitigação de cada risco identificado. Uma mudança estrutural refletiu o crescimento dos últimos anos: a mudança do escritório do IDIS. Permanecemos no mesmo endereço e andar, agora com um espaço maior que oferece mais conforto e possibilidade de integração à equipe.

Para coroar o ano, o fundo patrimonial pioneiro no fortalecimento do investimento social privado e da cultura de doação no Brasil, o Fundo de Fomento à Filantropia (FFF), alcançou a marca de R\$ 10 milhões em patrimônio. Além disso, pela sexta vez, fomos reconhecidos como uma das 100 Melhores ONGs do Brasil e também como a melhor ONG de filantropia,

voluntariado e apoio a organizações da sociedade civil do Brasil. É sempre emocionante escrever essa mensagem e lembrar alguns dos principais acontecimentos do ano. Fizemos muito em 2025! Não foi fácil (nunca é!), mas foi coletivo.

QuerIDIS, conselheiros, parceiros, apoiadores e amigos: muito obrigada! Cada um de vocês é parte importante desta jornada.

Paula Fabiani
CEO do IDIS

01



sobre o idis

Somos o IDIS – Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social, uma organização social independente fundada em 1999 e pioneira no apoio técnico ao investidor social no Brasil. Com a missão de inspirar, apoiar e ampliar o investimento social privado e seu impacto, trabalhamos junto a indivíduos, famílias, empresas, fundações e institutos corporativos e familiares, assim como organizações da sociedade civil em ações que transformam realidades e contribuem para a redução das desigualdades sociais no país.

Nossa atuação baseia-se no tripé geração de **conhecimento, consultoria e realização de projetos de impacto**, que contribuem para o fortalecimento do ecossistema da filantropia estratégica e da cultura de doação. Valorizamos a atuação em parceria e a cocriação, acreditando no poder das conexões, do aprendizado conjunto, da diversidade e da pluralidade de pontos de vista.



sonho

O IDIS sonha com um futuro mais justo e solidário, no qual cada um faça a sua parte. Trabalhamos para aumentar o impacto do investimento social privado, construindo parcerias e projetos de impacto, oferecendo consultoria e produzindo e compartilhando conhecimento. Assim, melhoramos a vida das pessoas.

missão

Inspirar, apoiar e ampliar o investimento social privado e seu impacto.

visão

Acreditamos na força do investimento social privado para criar um futuro mais justo e solidário, melhorando a vida das pessoas.

valores

Excelência, Aprendizado, Colaboração, Respeito, Transparência e Sustentabilidade.

Melhores ONGs

Em 2025, nos dedicamos intensamente a aprimorar nossa atuação, em busca de ampliar o impacto positivo que geramos. Todo o esforço foi coroado com uma grande conquista: pela terceira vez, o IDIS recebeu o título de melhor ONG de 'Filantropia, Voluntariado e Apoio a Organizações da Sociedade Civil' do Brasil, no Prêmio Melhores ONGs, que avalia boas práticas em áreas como governança, transparência, comunicação e financiamento de organizações sociais.

Além do prêmio na categoria especial, pelo sexto ano, o IDIS também foi reconhecido como uma das 100 melhores ONGs do país. Parabenizamos todas as organizações que trabalham diariamente em prol do desenvolvimento socioeconômico nas mais diversas causas e regiões do Brasil e que também receberam este reconhecimento.



Débora Isis Acioly, gerente de prospecção e parcerias, na cerimônia do Prêmio Melhores ONGs

02



grandes números



Volume de Investimento Social apoiado por clientes e parceiros

R\$ 4,5 bilhões



conhecimento

50 produtos lançados

62 mil acessos

aos nossos conteúdos

3.400 participantes em eventos próprios

32 horas de treinamento, em média, realizadas por cada colaborador



consultoria

39 projetos executados

Satisfação média de nossos clientes: **9,6**



projetos de impacto

5 projetos ativos

Na mídia

Encerramos o ano com mais de **1.400 menções do IDIS** na imprensa ao longo de 2025. Dentre elas, 252 reportagens, artigos e notícias sobre nossa atuação, ou produzidos pelo nosso time, ganharam destaque em veículos de grande alcance, tanto nacionais quanto regionais.



FOLHA DE S.PAULO



MUDANÇA CLIMÁTICA

A filantropia como farol em tempos de policrise

Valor

ESPECIAL

Cortes de Trump já atingem ONGs no Brasil

Alto Comissariado das Nações Unidas para Refugiados perdeu metade do orçamento

JOTA

Benefícios fiscais para fundo patrimonial cultural

Regulamentação do uso de incentivos fiscais à cultura em fundos patrimoniais vai impulsionar doações

UNIVERSO PLANETA

Filantropia climática: investir na sociedade civil é investir em resiliência, diz Patricia McIlreavy, do Center for Disaster Philanthropy

Mídias sociais

LinkedIn

40.008 seguidores

↑ **18,1%**
em relação ao ano anterior

+ 306 mil
visualizações de conteúdo

61 mil interações

 **Instagram**

12.242 seguidores

↑ **38,6%**
em relação ao ano anterior

+ 155 mil
contas alcançadas

12 mil interações

 **YouTube**

3.471 inscritos

↑ **38%**
em relação ao ano anterior

3.501
horas de vídeos assistidos
**o equivalente a uma
pessoa assistindo
nossos vídeos por
145 dias seguidos!**

03

fundo de fomento à filantropia



Fundo de Fomento à Filantropia (FFF)



O fundo patrimonial pioneiro no fortalecimento do investimento social e da cultura de doação no Brasil, o Fundo de Fomento à Filantropia (FFF), alcançou a marca de R\$ 10 milhões em patrimônio.

Desde seu lançamento, o FFF já conta com mais de uma centena de doadores, entre eles filantropos que contribuíram com valores expressivos. Todos os valores captados até o momento foram dobrados com os recursos da doação de Mackenzie Scott feita ao IDIS. Ainda há R\$ 3,3 milhões disponíveis para complementação.

Ao longo de 2025, os rendimentos do FFF viabilizaram iniciativas de *advocacy*, conhecimento e articulação relevantes para o campo do setor de impacto social. Conheça as ações:

1. Advocacy

- Coalizão pelos Fundos Filantrópicos

2. Conhecimento

- Estudo Caminhos para uma atuação mais ampla e estratégica da filantropia familiar no Brasil
- Pesquisa Doação Brasil
- Descubra sua Causa
- Fórum Brasileiro de Filantropos e Investidores Sociais

3. Articulação

- Dia da Filantropia na COP30
- Movimento por uma Cultura de Doação

O detalhamento financeiro consta nas [Demonstrações Financeiras](#).

Para 2026, estima-se que haverá cerca de R\$ 1 milhão dos rendimentos disponíveis para destinação a novos projetos.

Agradecemos também a todos os doadores do Fundo de Fomento à Filantropia (FFF) pelo apoio a uma causa que não é apenas nossa.

Diamante

Mackenzie Scott – Yield Giving

Platina

Família Pipponzi

Ouro

Armínio Fraga

José Luiz Egydio Setúbal

Luis Stuhlberger

Milu Villela

Neca Setubal

Teresa Cristina e Candido Bracher

Ticiane e Edson Queiroz

Prata

Dario e Regina Guarita

Françoise Trapenard

Guilherme Vidigal Gonçalves

Instituto Semeia (Família Passos)

Bronze

Andrea Hanai

Eduarda Dalla Vecchia

Maria José de Mula Cury

Paula Fabiani

Ricardo Binelli

Solis Investimentos LTDA

Outros

Adriano Naves de Brito

Alessandra Felix de Almeida

Alexandre Gonçalves Jr.

Aline Vasco

Alvino de Souza e Silva

Ana Gamborena

Ana Paula Otani

Angelita Garcia

Andréa Wolffenbüttel

Andreia Estrella

Beatriz Barros Santos

Bianca Porto

Bruno Pessoa

Caliel de Souza

Camila Moura

Camila Pellegrino
Carla Victoria Ferreira Irrazabal
Carlos Alberto de Carvalho Junior
Celia Cruz
Christiane Cralcev
Dani Torres
Daniel Barretti
Daniel Yacoub Bellisimo
Daniela Saraiva
Daniela Sgorla
Danielle Sa
Debora Duque
Débora Isis Gama Coelho Acioly
Denise Carvalho
Douglas Gomes
Epaminondas Amorim
Fabiana Prianti
Fabio Lupo
Felipe Groba
Felipe Sotto Maior
Fernanda Camargo
Fernando Coelho
Fernando Vieira
Flávio Nicolau Sábio

Gabriel Bianco
Gabriel Polato
Giovanna Funcamp
Giovanna Zequim Martins
Gisele Giusfredi de Moraes
Gislene Nunes
Guilherme Sanches
Guilherme Sylos
Guilherme Velloso Leão
Hanz Carloni
Helena Peters
Helena Monteiro
Helen de Campos Hausmann
Henrique Barreto
Hugo Pedro Guornik
Igor Alegoria
Isa Becker
Isabel Pillar
Isabel Solange Castro
Isabela Moncorvo
Isadora Pagy
Izabela Medeiros
Jacqueline Winandy
Joan Fernandes

Joana Noffs
João Carlos Dantas
João Paulo Campos
João Paulo Vergueiro
Johnatan Marques Silva
José Paulo Soares Martins
Juca Andrade
Julia Cimionatto
Julia Magnani
Juliana Carreira
Juliana de Oliveira Santos
Juliana Santos
Juliana Souza
Julio Lima
Katiane Guimarães
Larissa Marinho
Leandro de Lima Lira
Leonardo Almeida
Letícia dos Santos
Lila Fernandes Zatoni
Lilyanna Yang
Lisa Jensen Molon
Lucas Cabrini Tanabe
Luciana Gabardo dos Santos

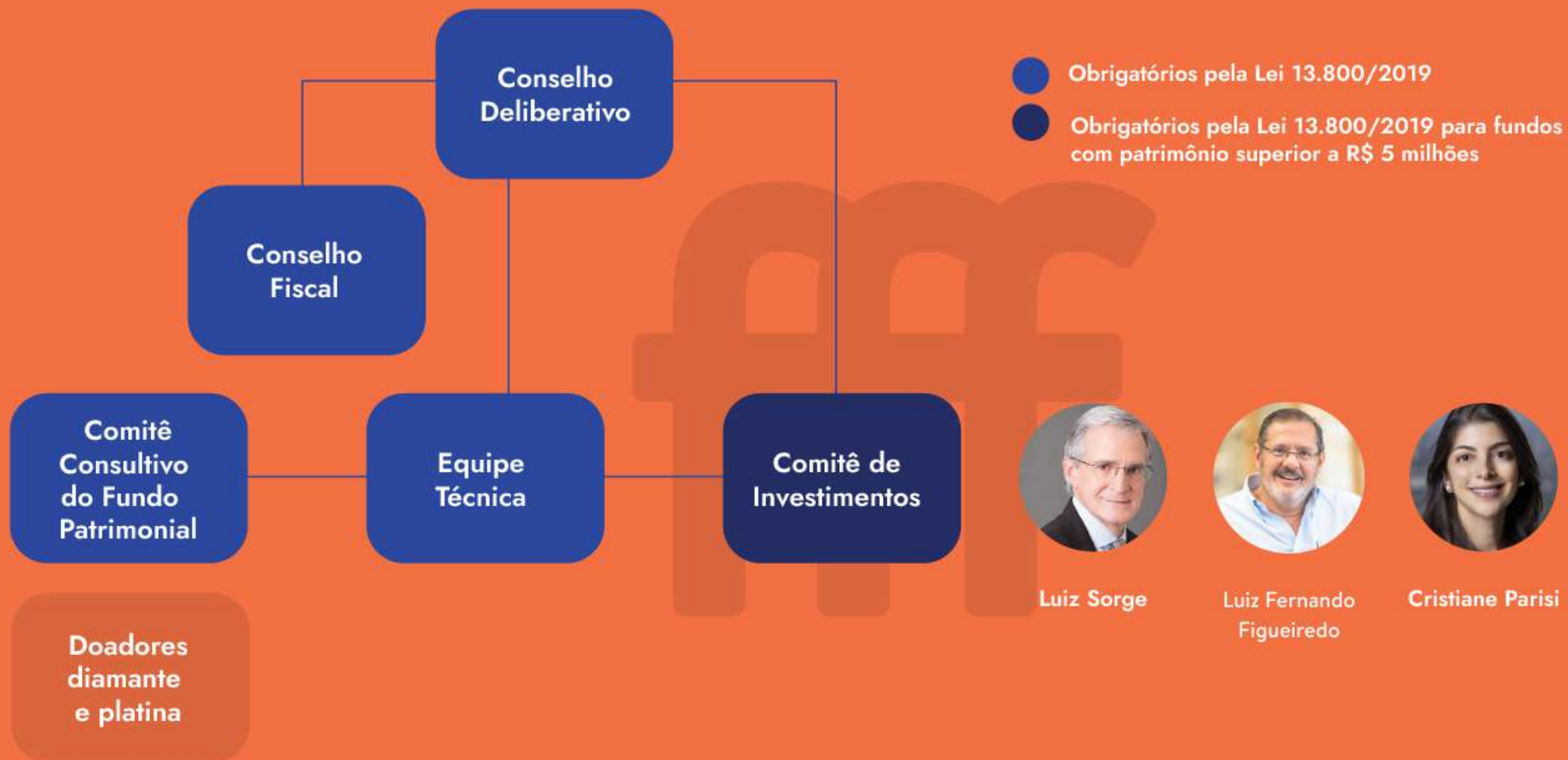
Luciane Gorgulho
Luis Felipe Medina
Luisa Gerbase Lima
Luiz Claudio Souza
Luiz Fernando Figueiredo
Luiza Marinho
Luiza Saraiva
Lutiane Santos
Marcella Balthar
Marcela Zitune
Marcelo Destito
Marcia Kalvon
Márcia Leal
Marcos Alexandre Manoel
Marcos Rafael de Oliveira
Maria Estela Cardoso
Mariana Corrêa
Marília Moreira
Marina Ferreira
Marina Fleury
Marina Negrão
Mauricio Kehdi Molon
Mayara Barbosa
Michel Freller

Miriã Gama
Nádia Rampi
Natalia Gomes
Natália Leon
Natália Paes Leme
Nathalia Abreu
Olivio Morio Junior
Patrícia Asseff
Patrícia Masmó
Patricia Ribeiro dos Santos
Paula Batista
Paula Carvalho
Paulo Ramicelli
Pedro Lima
Pedro Scipilliti
Priscila Pasqualin
Rafael Martins
Redeza Assessoria e Captação
Regiane Polizer Medaglia Soccol
Regina Schwandner
Renata Cerqueira
Renata Rizkallah
Renato Nahas
Renato Sano Cruz

Renato Nogueira
Renato Souza
Rita Almeida
Robson Melo
Rogerio Monaco
Rosalu Queiroz
Rosaly Nakamura
Rosana Ferraiuolo
Samantha Federici
Sandra Silva
Sergio Velazquez
Sonia Bruck
Susana Cattani
Tatiana Blanco
Tatiana Monteiro
Thais Bassinello
Thais Gonzalez
Thiago Pavan
Vanessa Weber Leite
Viviane Elias Moreira
Wilfredo Irrazabal Urruchi
Yara Baxter
Yone Moreno

Governança

Está estruturado baseado em **melhores práticas** internacionais e na Lei 13.800/19, a Lei dos Fundos Patrimoniais.





Há mais de uma década o IDIS se dedica à consolidação dos fundos patrimoniais no Brasil. Ao lançar o FFF, adotamos as melhores práticas de governança e investimento para garantir a perenidade de recursos para o fortalecimento da filantropia estratégica e da cultura de doação, oferecendo nossa contribuição para acelerar transformações positivas e a reduzir as desigualdades do Brasil”

Paula Fabiani, CEO do IDIS.

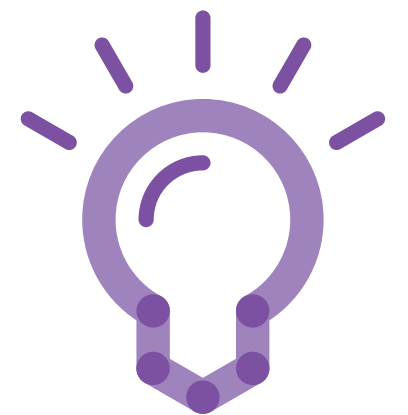
saiba mais

Doando para o Fundo de Fomento à Filantropia, você contribui para o contínuo fortalecimento do investimento social privado e da cultura de doação no Brasil. [Apoie.](#)

04



conhecimento



Gerar e disseminar conhecimento é um pilar essencial para o atingimento da missão do IDIS. Por isso, investimos continuamente na produção de conteúdos diversos, dos mais introdutórios aos mais aprofundados, criando caminhos para que diferentes públicos possam começar, recomeçar, refletir e se inspirar. Acreditamos no poder do conhecimento como força mobilizadora e transformadora da sociedade.

Por meio de publicações, notas técnicas, artigos, textos informativos e eventos, buscamos inspirar, apoiar e fortalecer o investimento social privado, ampliando seu impacto. A colaboração é uma premissa central desse trabalho, presente tanto na integração dos múltiplos saberes do nosso time quanto na construção conjunta com organizações e especialistas do setor.

Em 2025, lançamos 50 produtos de conhecimento, que somaram mais de 62 mil acessos ao longo do ano. Ao todo, 28 especialistas do IDIS, de estagiários a lideranças, contribuíram para essas iniciativas, compartilhando experiências, conhecimentos e diferentes pontos de vista.



Mesa sobre filantropia familiar durante Fórum Brasileiro de Filantropos e Investidores Sociais



Ao ritmo do esperançar

Em 2025, enfatizamos a esperança como verbo de ação. Diante da complexidade da polícrise mundial, é fácil sentir-se paralisado, com o horizonte do futuro encoberto pela incerteza. Mas não podemos apenas esperar. Precisamos reacender a chama de nossa humanidade resiliente, cultivar a confiança na solidariedade e em nós mesmos. Mais do que nunca, é tempo de agir, colaborar, mobilizar forças e acreditar que um mundo com mais equidade é possível.

A primeira publicação do ano, o já tradicional **Perspectivas para a Filantropia no Brasil**, apresentou, em sua quarta edição, reflexões acerca do cenário atual, além de iniciativas e soluções que vêm ganhando destaque e servem de inspiração e incentivo para novas ideias, sem tirar o esperançar de vista. Foram mais de 3,7 mil acessos ao relatório no site do IDIS ao longo do ano, além de divulgações feitas por parceiros, imprensa e lideranças do setor.



Fórum Brasileiro de Filantropias e Investidores Sociais 2025

A esperança como verbo de ação também orientou o dia de debates durante a 14ª edição do **Fórum Brasileiro de Filantropos e Investidores Sociais**, evento que busca acelerar soluções por meio de conexões e fomentar a filantropia no país.

As sessões abordaram assuntos como mudanças climáticas, filantropia corporativa, filantropia familiar, avaliação de impacto, filantropia comunitária, tecnologia e muito mais. Ao longo do dia, estiveram presentes cerca de 300 convidados e houve mais de 1.900 visualizações da transmissão ao vivo.



Fórum Brasileiro de Filantropos e Investidores Sociais 2025

Acesse a playlist completa do evento no YouTube:



Foram 13 sessões em 10 horas de programação, com a presença de 61 palestrantes e anfitriões de mesas temáticas. Entre os especialistas que estiveram conosco, Aron Zylberman (Instituto Cyrela), Camila Valverde (Fundação ArcelorMittal), Daniel Munduruku (Instituto UKA – Casa dos Saberes Ancestrais), Fátima Lima (MAPFRE no Brasil), Tião Rocha (Centro Popular de Cultura e Desenvolvimento – CPCD), Domênica Falcão (Fundação Grupo Volkswagen) e Viviana Santiago (Oxfam Brasil). Além de convidados internacionais como Alejandro Alvarez von Gustedt (Rockefeller Philanthropy Advisors), David Kyuman Kim (Being Human) e Patricia McIlreavy (Center for Disaster Philanthropy).

O Fórum Brasileiro de Filantropos e Investidores Sociais é uma iniciativa conjunta do IDIS – Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social e do Global Philanthropy Forum (GPF). A edição de 2025 aconteceu com apoio master da Fundação Bradesco, Fundação Itaú, Fundação Sicredi e Movimento Bem Maior; apoio ouro da Fundação ArcelorMittal e Fundación MAPFRE Brasil; apoio prata da Mott Foundation; apoio bronze da Fundação Bracell, Fundação Grupo Volkswagen, Fundação José Luiz Setúbal e Instituto Sicoob; e apoio institucional do UNICEF Brasil.



A cobertura ao vivo no Instagram chegou a 6 mil visualizações durante o evento



“

Certamente enfrentamos enormes desafios, mas vimos no Fórum de 2025 como isso não nos paralisa. Como disse Paulo Freire, que cunhou o termo ESPERANÇAR, ‘não sou esperançoso por pura teimosia, mas por imperativo existencial e histórico’. O Fórum celebrou os sonhos e a teimosia de pessoas que agem na busca de um mundo mais justo e sustentável”.

Paula Fabiani, CEO do IDIS.



O cenário da cultura de doação

Também foi ao ar a quarta edição da **Pesquisa Doação Brasil**, levantamento pioneiro sobre o comportamento do doador individual no país apontou um doador mais exigente, e trouxe um capítulo especial sobre doações para situações emergenciais. Os resultados, referentes às doações realizadas em 2024 apontaram um volume de R\$ 24,3 bilhões naquele ano e 78% da população brasileira realizando algum tipo de doação.

Foi realizado um investimento especial para ampliar o acesso aos dados da pesquisa, com gráficos ainda mais interativos e que permitem cruzamentos de variáveis para análises diversas.

A Pesquisa Doação Brasil 2024 é uma iniciativa do IDIS, realização da Ipsos e contou com o apoio master da Fundação Bradesco, Fundação Itaú, Fundação Sicredi, Movimento Bem Maior, e apoio do Instituto Galo da Manhã, Instituto Antonio Carlos Pipponzi e Instituto MOL. Agradecimentos especiais à Sra. Teresa Bracher.



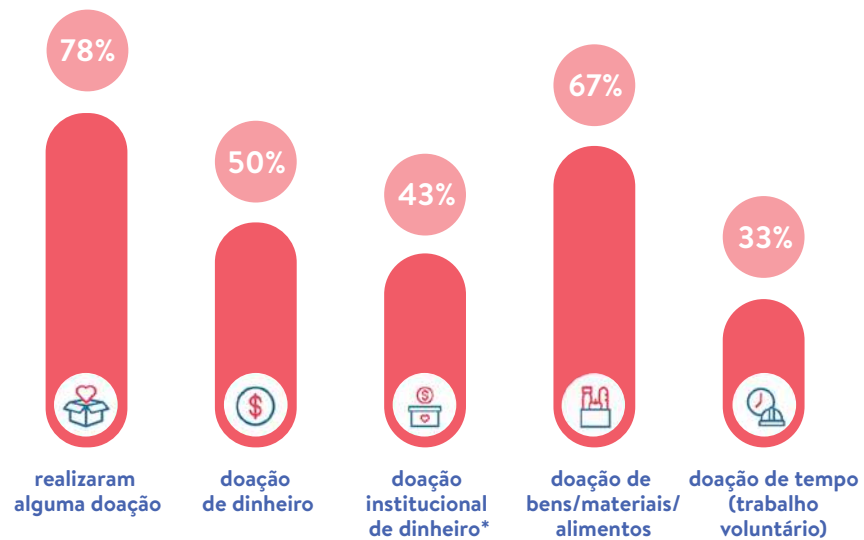
PESQUISA
DOAÇÃO
BRASIL
2024

Evento de lançamento da Pesquisa
Doação Brasil 2024

Conheça alguns dos resultados

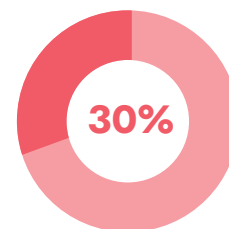
Acesse todos os resultados no [site](#) da pesquisa

Quantos brasileiros doaram em 2024?

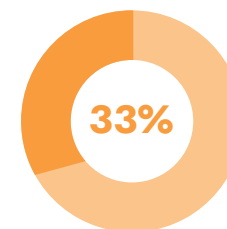


*Doação institucional de dinheiro é aquela feita para alguma instituição ou organização social, para obras sociais de igrejas e comunidade, para grupos organizados ou campanhas. Não considera doações de esmola, dízimo ou dinheiro para conhecidos.

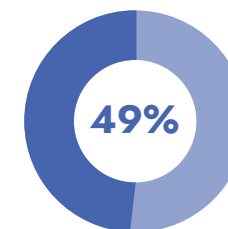
Desconfiança persiste como barreira para as doações



Acredita que a maioria das ONGs é confiável



acham que as ONGs deixam claro o que fazem com o dinheiro



já deixaram de fazer doações por notícias negativas



da população brasileira doou para situações emergenciais em 2024

Apenas 10% indicam que doaram exclusivamente para emergências, o que reforça a ideia de que a doação emergencial atua como complemento e não substituta de práticas recorrentes

Outra pesquisa que trouxe um importante parâmetro a respeito do cenário da solidariedade foi o **World Giving Report 2025**, realizado pela britânica Charities Aid Foundation (CAF), representada no Brasil pelo IDIS. Trata-se de uma evolução do tradicional World Giving Index, agora mais robusto e apresentando um indicador que compara a generosidade entre países a partir da proporção da renda destinada a doações – sejam elas para organizações, pessoas em situação de vulnerabilidade ou motivos religiosos. Segundo o relatório, o Brasil ocupa a 48ª posição nesta variável, com a média de 0,93% da renda dos brasileiros sendo destinada a causas socioambientais – um resultado acima da média sul-americana, que ficou em 0,73%.

A pesquisa ouviu mais de 50 mil pessoas em 101 países para entender a solidariedade em escala global e também se refere às doações realizadas ao longo de 2024.



Uma Teoria de Mudança para a Filantropia Familiar

Para compreender o cenário e identificar meios de evoluir a atuação da Filantropia Familiar no Brasil, o IDIS também lançou em 2025 a publicação 'Caminhos para uma Atuação Mais Ampla e Estratégica da Filantropia Familiar no Brasil', que reúne contribuições de especialistas e filantropos, ampla revisão bibliográfica, entrevistas e uma construção coletiva que propõe caminhos concretos para fortalecer o setor.

O estudo traz reflexões, desafios, lacunas e sugestões de aprimoramento que culminam em um mapa estratégico, que apresenta práticas que podem ser realizadas para o atingimento de um novo patamar.

O lançamento oficial ocorreu durante um evento no escritório do IDIS para cerca de 50 pessoas, em São Paulo, e reuniu representantes de organizações que atuam diretamente no ecossistema da filantropia familiar. Ao longo de 2025, a publicação completa contou com mais de mil downloads apenas

no site do IDIS, além de ter rendido entrevistas e matérias na imprensa e divulgações entre parceiros do setor.

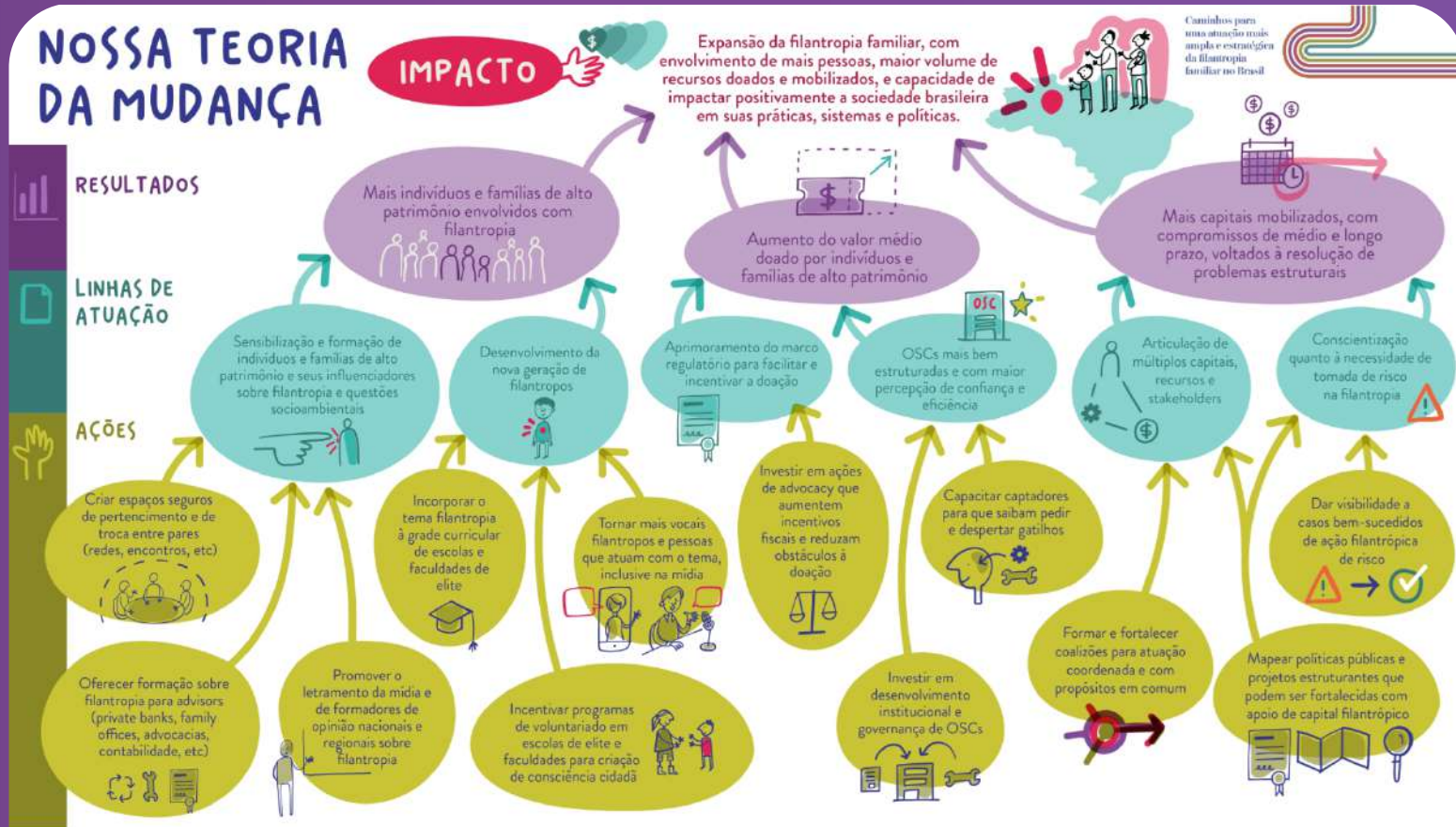
A publicação foi realizada com apoio master da Fundação Itaú e Movimento Bem Maior; e apoio do Instituto Beja e da Sociedade Beneficente Israelita Brasileira Albert Einstein.



Evento de lançamento da publicação

Conheça o estudo completo clicando [aqui](#)

NOSSA TEORIA DA MUDANÇA



Caminhos para uma atuação mais ampla e estratégica da filantropia familiar no Brasil

Caminhos para uma atuação mais ampla e estratégica da filantropia familiar no Brasil

Realização



Apoio Master



Apoio



Filantropia de olho nas mudanças climáticas

O IDIS também marcou presença na 30ª edição da Conferência das Partes (COP), em Belém, no Pará, com quatro representantes: Paula Fabiani, CEO do IDIS; Guilherme Sylos, diretor de prospecção e parcerias; Luisa Lima, gerente de comunicação e conhecimento; e Marcelo Modesto, gerente de consultoria na área ESG. Eles participaram de dezenas de eventos e debates relacionados ao enfrentamento às mudanças climáticas e justiça social.

Além disso, realizamos um evento paralelo durante a COP, organizado conjuntamente por CAF – Charities Aid Foundation, GIFE, IDIS, Sitawi Finanças do Bem, Latimacto e WINGS, com apoio da RD Saúde. O 'Dia da Filantropia' reuniu quase 150 pessoas, entre representantes de OSCs, investidores sociais, empresas, redes e poder público.

A programação contou com três painéis, com participações de especialistas nacionais e internacionais como Ilana Minev, Presidente do Conselho de Administração da Bemol; Pedro



Representantes do IDIS, CAF, GIFE, Sitawi Finanças do Bem, Latimacto e WINGS durante evento paralelo à COP

Hartung, CEO da Fundação Alana; Mark Greer, Diretor-gerente da CAF; e Anthea McLaughlin, CEO da Aliança Filantrópica Caribenha.

Além do evento, durante a COP, o grupo ainda realizou um webinar pós-conferência para debater as tendências e próximos passos na Filantropia pelo Clima, a partir das reflexões e aprendizados de cada um.

Conheça mais



O enfrentamento às mudanças climáticas se fortaleceu como temática prioritária no IDIS e, além das atividades durante a COP, lançamos a Nota Técnica *‘Adaptação às mudanças climáticas: como promover a justiça climática através da gestão de riscos para investidores e organizações sociais’* que propõe diretrizes de atuação com justiça climática e um framework de avaliação de riscos relacionados ao clima para Organizações da Sociedade Civil e Investidores Sociais.



Guilherme Sylos, diretor de prospecção e parcerias do IDIS, e Luisa Lima, gerente de comunicação e conhecimento do IDIS, presentes na COP30

Fortalecimento do Investimento Social Corporativo

Aconteceu a primeira edição do **'Café IDIS: Filantropia em Debate'**, um espaço de trocas e reflexões sobre como tornar o investimento social mais estratégico, aumentando recursos e a capacidade de engajamento na cadeia de valor. A primeira edição do café ocorreu em novembro e reuniu cerca de 35 representantes de empresas e organizações parceiras para uma manhã de conversas.

Participaram como palestrantes, Lyana Latorre, vice-presidente da Fundação Rockefeller para a América Latina e o Caribe, que apresentou os resultados de um estudo inédito da Rockefeller Foundation 'Cinco agendas para ativar a transformação do setor filantrópico na América Latina e no Caribe', além de João Morais, coordenador do BISC, que apresentou a pesquisa 'Reflexões e Tendências do ISC: Caminhos para o engajamento da alta liderança empresarial no investimento social corporativo'



Lyana Latorre, da Fundação Rockefeller para a América Latina e o Caribe, durante apresentação na primeira edição do Café IDIS

Além das produções e realizações próprias do IDIS, nossos especialistas ainda estiveram palestrando em 25 eventos nacionais e internacionais abordando a filantropia estratégica e a cultura de doação a partir de suas mais diferentes perspectivas.



Equipe do IDIS em workshop 'Novas lideranças, novas possibilidades: universidades contra a desigualdade', realizado em parceria com o Centro de Gestão e Políticas Públicas do Insper



Marcos Alexandre Manoel, diretor de projetos do IDIS, representando o IDIS em roda de conversa sobre Agenda ESG no evento Impact Minds: Collective Makers, da Latimpacto

IDIS presente no Fórum Interamericano de Filantropia Estratégica 2025

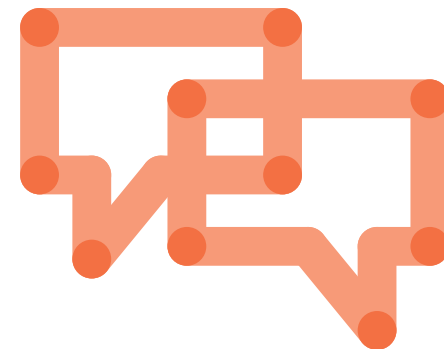


Conheça o que mais produzimos ao longo do ano

- **Nota técnica** | Governança em organizações da sociedade civil: framework para alocação estratégica de talentos
- **Artigo** | A filantropia como chave para resposta às tragédias anunciadas
- **Artigo** | Crise em Harvard mostra como fundos patrimoniais blindam universidades
- **Artigo** | Inteligência artificial pode alavancar mudanças socioambientais positivas
- **Artigo** | Riqueza e propósito: o papel da filantropia nas famílias empresárias
- **Artigo** | Cooperar é somar: Quando a solidariedade vira estratégia de transformação
- **Artigo** | Juntos pelo Rio Grande do Sul: a força da solidariedade em situações emergenciais
- **Artigo** | Cultura de doação, recorrência e confiança: o que revelam os dados da Pesquisa Doação Brasil 2024?
- **Artigo** | Dez anos da Pesquisa Doação Brasil e a descoberta da cultura de doação brasileira
- **Artigo** | Comunicação e confiança: os ativos invisíveis do engajamento
- **Artigo** | A mídia a serviço da cultura de doação
- **Artigo** | Transformando urgência em oportunidade: fortalecendo as doações emergenciais para um impacto de longo prazo
- **Artigo** | A comunicação como ponte (e barreira) para doações
- **Artigo** | O monitoramento como caminho para diversidade e inclusão
- **Artigo** | Um retrato da alfabetização e da desigualdade no Brasil
- **Artigo** | Diálogos MCD: aprendizados sobre a Doação Livre de Mackenzie Scott e novos caminhos para a filantropia brasileira
- **Artigo** | Investimento Social Privado também é para os pequenos
- **Artigo** | Testamento Solidário: um caminho estratégico para o fortalecimento dos fundos patrimoniais no Brasil
- **Artigo** | A filantropia como farol em tempos de policrise
- **Artigo** | O SUS como pilar de esperança para o Norte e o Nordeste
- **Artigo** | Belém: um marco histórico para a COP30 e a ação climática
- **Artigo** | Filantropia deve manter compromisso ambiental após COP30
- **Texto informativo** | Compliance no Investimento Social Privado: ética e transparência em foco
- **Texto informativo** | Você já ouviu falar em Institutos e Fundações Comunitárias?
- **Texto informativo** | Como a agenda de sustentabilidade pode ser alavancada por meio do Investimento Social Privado?
- **Texto informativo** | Gestão Financeira no Terceiro Setor: um guia para garantir sustentabilidade e transparência nas organizações sociais
- **Texto informativo** | Monitoramento e avaliação no terceiro setor: transparência que gera confiança

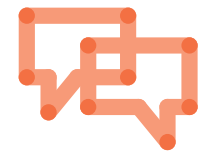
05

consultoria

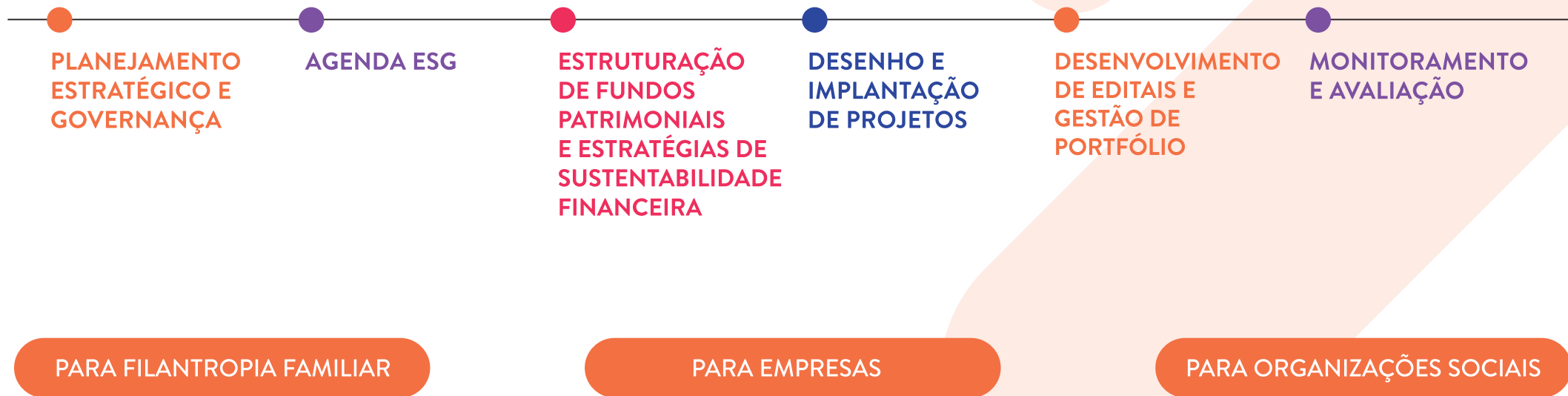


Oferecemos apoio técnico a famílias, empresas e organizações sociais interessadas em iniciar ou aprimorar seus investimentos sociais. Nossa visão de transformação é estratégica para que seja efetiva quando for executada.

Em 2025, a equipe do IDIS conduziu 39 projetos, contemplando diferentes aspectos da jornada filantrópica. Entre esses parceiros, alcançamos 97% de promotores em nossa pesquisa NPS (Net Promoter Score), com uma nota média de 9,6 em uma escala de 0 a 10.



Atuamos de forma customizada e participativa em seis frentes:



Convidamos você a conhecer mais a fundo nossos serviços e algumas dessas histórias inspiradoras.

planejamento estratégico e governança

O planejamento estratégico é essencial para orientar o desenvolvimento de uma organização no longo prazo. Ele estabelece as metas e objetivos de uma empresa ou instituição, levando em consideração seu contexto, seus recursos e suas capacidades. Contribuímos nesta frente oferecendo consultoria para a criação de novas organizações, oferecendo capacitações em investimento social e também participando de projetos de planejamento para organizações já estabelecidas, levando em consideração seu contexto, recursos e capacidades.

A **governança**, por outro lado, está mais relacionada com a estrutura e os processos pelos quais as decisões são tomadas, os recursos são geridos e a organização é controlada. Ela se refere a como os líderes e as partes interessadas tomam decisões para atingir os objetivos organizacionais, respeitando princípios como transparência, ética e responsabilidade.

Como isso é feito na prática?



A cantora Ivete Sangalo buscava estruturar e profissionalizar sua atuação filantrópica, transformando iniciativas pontuais em uma estratégia de impacto social de longo prazo. Com apoio do IDIS, foi concebido e estruturado o Instituto Ivete Sangalo, com definição de diretrizes estratégicas, áreas prioritárias de atuação e critérios para seleção e acompanhamento de organizações apoiadas. A iniciativa fortaleceu o investimento social voltado à promoção dos direitos de crianças e adolescentes, especialmente na Bahia.

“

O Instituto nasceu do meu desejo e da minha responsabilidade de retribuir à sociedade um pouco do que eu conquistei, ajudando a transformar a realidade e dando esperança para quem precisa”.

Ivete Sangalo, em depoimento para o Fórum Brasileiro de Filantropos e Investidores Sociais 2025.

Confira o relato completo:



Como isso é feito na prática?

**instituto
stone**

O Instituto Stone, responsável pelo investimento social do grupo Stone, buscava fortalecer sua estratégia na frente de Educação de Jovens Talentos, que em 2024 já apoiava cerca de 74 mil jovens em todo o Brasil. Com apoio do IDIS, foi conduzido um diagnóstico, que resultou na construção de um mapa estratégico e na definição de indicadores e critérios para seleção de organizações apoiadas. O processo contribuiu para alinhar a atuação do Instituto à estratégia do negócio e ampliar o potencial de impacto de longo prazo.

Como parte da solução, aplicamos o referencial teórico da Cadeia de Doação Corporativa para desenvolvimento do diagnóstico e construção de mapa estratégico. O modelo faz parte da tese de doutorado de Paula Fabiani, CEO do IDIS, que pode ser acessada [aqui](#).

agenda esg

Em alinhamento à Agenda ESG (em tradução, ambiental, social e governança) nossos especialistas têm investido na produção de conhecimento sobre o tema, incluindo o desenvolvimento de metodologias que apoiam investidores sociais e tomadas de decisão. Oferecemos apoio técnico a empresas que desejam aprimorar suas estratégias ESG e conectá-las a suas práticas de investimento social. Os serviços incluem o desenho de programas e projetos, mapa de riscos e oportunidades, estabelecimento de comitês temáticos, alinhamento de indicadores e métricas para um report consistente.

Como isso é feito na prática?



A Alcoa buscava fortalecer e organizar sua estratégia de investimento social nos territórios onde atua no Brasil. Com apoio do IDIS, foi conduzido um processo de planejamento estratégico que incluiu diagnóstico da atuação existente, revisão conceitual e construção de uma Teoria da Mudança. O trabalho resultou na definição de programas prioritários, plano de ação e instrumentos de monitoramento e avaliação, fortalecendo a gestão do portfólio de projetos e ampliando a geração de valor para as comunidades e para o negócio.

Como isso é feito na prática?



Buscando fortalecer a atuação do setor financeiro na agenda socioambiental, a Anbima, em parceria com B3, CNseg e Febraban, contou com o apoio técnico do IDIS para o desenvolvimento de um guia prático sobre Investimento Social Privado (ISP).

O trabalho envolveu a estruturação de conteúdos e orientações para apoiar empresas na incorporação do ISP às suas estratégias, com diretrizes que vão da compreensão do tema à implementação, monitoramento e comunicação das iniciativas. O guia reúne boas práticas e contribui para ampliar o uso

estratégico de recursos privados no enfrentamento de desafios socioambientais no país.





A agenda ESG deixa de ser um eixo paralelo e passa a orientar decisões estratégicas nas organizações. No IDIS, temos trabalhado para traduzir esse conceito em práticas concretas, desde o desenho de programas até a definição de métricas e governança, apoiando empresas a alinhar impacto social ao seu negócio de forma estruturada e consistente”.

Marcelo Modesto,
gerente da área de projetos da Agenda ESG



estruturação de fundos patrimoniais e estratégias de sustentabilidade financeira

O acesso e a gestão de recursos são essenciais para a geração de transformações socioambientais. Nesta frente, contribuimos para que organizações adotem estratégias para sua sustentabilidade financeira, o que inclui aspectos relacionados à captação. A gestão desses recursos pode acontecer por meio da adoção de diferentes mecanismos. Entre nossas especialidades está o uso de fundos filantrópicos, sejam eles emergenciais ou filantrópicos.

Como isso é feito na prática?



Com mais de 70 anos de atuação no cuidado a idosos em São Paulo, a Fundação Britânica de Beneficência buscava fortalecer a sustentabilidade financeira de suas atividades e ampliar sua capacidade de atendimento. Com apoio do IDIS, foi realizado um diagnóstico institucional e desenvolvido um Plano de Mobilização de Recursos, com definição de públicos prioritários, estratégias de captação - especialmente junto a pessoas físicas - e diretrizes para parcerias e governança.



Atividades do Centro de
Convivência para Idosos da
Fundação Britânica Beneficência

“

O trabalho com o IDIS foi fundamental para a Fundação Britânica de Beneficência entender melhor onde está e onde quer chegar. A FBB atende idosos há mais de 70 anos e quer olhar para o futuro, principalmente no que se refere à sustentabilidade dos recursos necessários para manter e ampliar suas atividades. Para isso, o conhecimento e a orientação do IDIS foram decisivos”.

Andrew Greenlees, Vice-presidente da FBB

desenho/implantação de projetos e capacitação de organizações

Atuamos na estruturação e implementação de iniciativas sociais, com base em diagnósticos locais, benchmarks e estudos para identificar causas prioritárias. Além de desenvolver projetos estratégicos, o IDIS fortalece o relacionamento com a comunidade, capacita OSCs e promove redes de colaboração entre diferentes setores, garantindo impacto social sustentável e de longo prazo.

Como isso é feito na prática?



A Mosaic Fertilizantes desenvolve iniciativas de voluntariado corporativo para apoiar projetos sociais nas comunidades onde atua. No Desafio Todos Juntos, colaboradores se mobilizam para desenvolver projetos em parceria com organizações da sociedade civil. Com apoio do IDIS, foram estruturadas etapas como planejamento do desafio, validação das propostas e das organizações parceiras, formalização das parcerias e acompanhamento da execução. Em 2025, a iniciativa apoiou 23 projetos, fortalecendo o engajamento dos voluntários e ampliando o impacto das ações sociais nos territórios.

“

A Mosaic já tinha uma cultura forte de voluntariado. Nosso papel foi estruturar o desafio para garantir que esse engajamento se traduzisse em projetos com maior consistência técnica e impacto nos territórios”.

Andrea Hanai,
gerente de projetos do IDIS



Projeto do Desafio Todos Juntos,
da Mosaic

desenvolvimento de editais e gestão de portfólio

Trabalhamos junto a empresas e organizações sociais na criação de chamadas públicas que conectem iniciativas sociais com potenciais doadores ou investidores. Além disso, realizamos a gestão e acompanhamento das doações aos portfólios de projetos apoiados, garantindo que cada iniciativa esteja alinhada aos objetivos estratégicos e ao impacto esperado.

Como isso é feito na prática?



A Zurich Seguros buscava estruturar de forma mais estratégica e transparente a seleção de projetos sociais apoiados por meio de leis de incentivo fiscal. Com apoio do IDIS, foi desenhado e implementado um processo seletivo completo, incluindo regulamento, matriz de critérios e plano de comunicação para divulgação nacional do edital. A chamada recebeu **845 inscrições** e resultou na seleção de **15 projetos**, distribuídos entre diferentes mecanismos de incentivo, fortalecendo a alocação estratégica de recursos e o impacto social da companhia.

Como isso é feito na prática?

instituto
CHAMEX



Desde 2021, o Instituto Chamex realiza o **Edital Educação com Cidadania** para apoiar organizações que atuam com educação e economia criativa nos territórios onde a empresa está presente. Com apoio do IDIS, são conduzidas todas as etapas do edital - da seleção e avaliação das organizações à formalização das doações - além de um ciclo formativo para fortalecer a gestão das iniciativas apoiadas. O processo também inclui a inclusão de projetos no Portal de Projetos, ampliando sua visibilidade e oportunidades de captação de recursos.



Atividades da Casa Poética Negra,
instituição contemplada no 5º
Edital Educação com Cidadania

Como isso é feito na prática?



Como parte de seu compromisso público de contribuir para a redução da pobreza extrema, a Vale estruturou um fundo filantrópico voltado ao apoio de iniciativas e organizações que atuam no tema, com gestão profissional e aberta à participação de outros investidores.

O IDIS é responsável pela gestão programática e financeira do Fundo Filantrópico de Enfrentamento à Pobreza Extrema, desde sua modelagem até a implementação.

Em 2025, o Fundo consolidou sua operação, mobilizando cerca de R\$ 60 milhões, com a participação de empresas parceiras,

e ampliando sua base de investidores. O portfólio passou a contar com sete organizações da sociedade civil, que atuam em diferentes territórios e apoiam cerca de 7.000 famílias.

monitoramento e avaliação

Nossa equipe trabalha com metodologias como o SROI (*Social Return on Investment*), protocolo de avaliação que propõe uma análise comparativa entre o valor dos recursos investidos em um projeto ou programa e o valor social gerado para a sociedade com essa iniciativa, e a Análise Custo-Benefício. O IDIS também auxilia organizações a desenvolver sistemas robustos para medir o impacto de suas ações, garantindo que os resultados sejam avaliados de forma contínua, e auxilia na adaptação de estratégias com base nos dados coletados, sempre com foco na ampliação do impacto social.

Como isso é feito na prática?



A Orquestra Maré do Amanhã desenvolve um programa de formação musical de longo prazo para crianças e jovens em situação de vulnerabilidade no Complexo da Maré (RJ). Com apoio do IDIS, foi realizada uma avaliação de impacto utilizando a metodologia **SROI (Social Return on Investment)**, além da criação de um sistema de monitoramento para acompanhar os resultados do projeto. O estudo demonstrou que **cada R\$ 1 investido gera R\$ 4,03 em valor social**, evidenciando ganhos como desenvolvimento de habilidades socioemocionais e ampliação das perspectivas de futuro dos jovens participantes.

“

Para a Orquestra Maré do Amanhã foi uma fantástica experiência trabalhar com o IDIS. Primeiro porque se trata de uma instituição respeitadíssima e extremamente profissional. Segundo porque ela fez um profundo estudo de nosso trabalho, uma radiografia precisa que nos mostrou dados de nosso impacto social no Complexo da Maré que nós mesmos desconhecíamos”.

Carlos Eduardo Prazeres,
fundador e diretor do projeto OMA.



Grupo infantil da Orquestra Maré do Amanhã durante ensaio

Como isso é feito na prática?



A Petrobras buscava fortalecer a mensuração e a transparência dos resultados de seu **Programa Petrobras Socioambiental**. Com apoio do IDIS, foram conduzidas avaliações de impacto de projetos apoiados pelo programa utilizando metodologias como **SROI (Social Return on Investment)** e Análise Custo-Benefício, além da revisão de indicadores de resultado e impacto. O processo permitiu quantificar benefícios sociais e ambientais gerados pelas iniciativas, aprimorar a gestão do portfólio e fortalecer o aprendizado estratégico sobre os impactos socioambientais do programa. Ao longo de 2025, foram finalizadas 9 avaliações, sendo 4 projetos ambientais e 5 sociais,

e até o final de 2027 estão previstas outras 36 avaliações, além de oficinas temáticas de capacitação e de análise crítica sobre o processo de avaliação de impacto para a equipe do Programa Petrobras Socioambiental.



Projeto Albatroz, uma das iniciativas avaliadas no âmbito do Programa Petrobras Socioambiental

monitoramento e avaliação

“

A consultoria do IDIS parte do entendimento de que o investimento social é uma jornada, que começa na estratégia, passa pela implementação e se completa com monitoramento e avaliação de impacto. Atuamos de forma customizada e participativa, conectando diferentes frentes para apoiar nossos parceiros a tomar decisões mais qualificadas e gerar impacto social consistente e de longo prazo”.

Marcos Alexandre Manoel,
diretor de projetos do IDIS



Conheça as organizações com as quais trabalhamos em 2025



06

projetos de impacto



O ecossistema da filantropia e da cultura de doação é composto por inúmeros atores, com atuação focada na resolução de problemas específicos. No IDIS, idealizamos e implantamos projetos estruturantes que fortalecem este ecossistema, inspiram a ação, estimulam o diálogo, influenciam políticas públicas e que produzem impactos diretos em questões consideradas prioritárias para a redução das desigualdades e mudanças sistêmicas.

A seguir, conheça nossos projetos de impacto ativos.



Território de atuação das
FAS - Fundação Amazônia
Sustentável, organização
apoiada no âmbito do
Juntos pela Saúde



Transformando Territórios



Uma iniciativa para fomentar a criação e fortalecimento de Fundações e Institutos Comunitários (FICs) de base territorial no Brasil

Em parceria com a Mott Foundation e Movimento Bem Maior, o programa apoia fundações e institutos comunitários no Brasil, promovendo engajamento de doadores e da sociedade civil, compartilhamento de conhecimento e apoio técnico. Em 2025, 15 FICs participam da iniciativa.

Liderança comunitária durante Encontro de Lideranças do Transformando Territórios

Iniciativa



Apoio



Parceiros institucionais



CONNECTING
COMMUNITIES
IN THE AMERICAS



CONECTANDO
COMUNIDADES
EN AMÉRICA



Parceiros técnicos



Dinâmica realizada durante Encontro de Lideranças do Transformando Territórios

Grandes números

15
FICs
participantes

60 lideranças envolvidas
diretamente

R\$ 886 mil
investidos pelas FICs como
contrapartida do matching
do Programa

R\$ 4,7 milhões
mobilizados pelas FICs como contrapartida
do matching do Programa



Encontro de Lideranças do
Transformando Territórios

Encontrar-se no território

O ano em que o Transformando Territórios completou meia década foi marcado por avanços no fortalecimento individual e coletivo das FICs, compartilhamento de conhecimento e ampliação da visibilidade do modelo de Fundações e Institutos Comunitários no Brasil.

A conexão entre pares é estratégia central no desenvolvimento das organizações participantes. Ao longo do ano, as lideranças envolvidas tiveram dois momentos para formação, consolidação e construção de estratégias colaborativas; em março, em Valinhos, SP, na sede da FEAV – Fórum de Entidades Assistenciais de Valinhos; e em outubro, na cidade de São Paulo, onde atua o Fundo Comunitário PerifaSul M’Boi Mirim (FCP M’Boi).



Visita ao território de atuação do Fundo Comunitário PerifaSul M’Boi Mirim (FCP M’Boi), durante Encontro de Lideranças

Lideranças das FICs e equipe do Transformando Territórios reunidas durante encontro de Valinhos, SP



Lideranças das FICs em atividade colaborativa durante encontro em Valinhos, SP



A transformação em cores e movimento

Para dar mais visibilidade ao conceito da filantropia comunitária territorial e fortalecer a comunicação institucional das FICs, foi produzida a Websérie Transformando Territórios, que apresenta 14 histórias reais de impacto, pertencimento e protagonismo comunitário. Os vídeos, produzidos colaborativamente, acumularam em 2025, mais de 86 mil visualizações em mídias digitais, considerando as redes do IDIS e das FICs participantes. A websérie também foi destaque em diversos veículos de mídia nacional e regional. Assista aos vídeos:



Calendários de divulgação da websérie distribuídos para parceiros e imprensa

Além de momentos coletivos, individualmente as organizações também participaram de intercâmbios entre FICs brasileiras e com organizações estrangeiras. Ao todo, foram realizados **6 intercâmbios que envolveram 10 organizações e mais de 30 lideranças, em 4 países e 7 estados brasileiros.** Saiba mais.

Lideranças do ICOSE, FEAV, Mundaú e FUNDAES durante intercâmbio em Sergipe, território de atuação do ICOSE



“

As trocas de aprendizagem que a CCA ofereceu a 36 organizações em 9 países permitiu vislumbrar um ecossistema crescente e interconectado, superando desafios que, sozinhos, não poderíamos enfrentar. Tem sido incrível ouvir as histórias de como os líderes comunitários estão inspirando uns aos outros e compartilhando estratégias e ferramentas para que cada um trabalhe de forma mais eficaz em seu próprio território”.

Lisa Schalla, Diretora de Projetos do Connecting Communities in the Americas
Connecting Communities in the Americas

A transformação em pauta

Ao longo do ano, o grupo de lideranças das FICs participou de diferentes eventos do setor, levando o programa e a temática da filantropia comunitária para debates, conversas e palestras. Pela primeira vez, o grupo esteve presente no Congresso GIFE, em Fortaleza (CE), com apoio do próprio programa e do GIFE. O grupo também participou do Fórum Interamericano de Filantropia Estratégica (FIFE).



Lideranças reunidas durante o Congresso GIFE 2025

Durante o Fórum Brasileiro de Filantropos e Investidores Sociais, houve uma sessão especial sobre a Websérie Transformando Territórios, que levou os representantes das Fundações e Institutos Comunitários ao palco.

Houve ainda um trabalho consistente de relacionamento com a imprensa, com foco em inserir a temática em veículos regionais e nacionais, o que resultou em 42 menções na mídia. Como destaque, logo no início do ano, do programa foi tema de capa da 11ª edição da *Stanford Social Innovation Review Brasil*.

“A presença de uma FIC enraizada no território e gerida por quem vive nele cria um mecanismo poderoso de articulação de ativos em benefício da comunidade e oferece aos doadores um modelo de custódia comunitária dos recursos, assegurando que as decisões sejam tomadas por quem conhece as necessidades e potencialidades locais”

Trecho do artigo.



Parcerias que se transformam

Além da Mott Foundation, que apoia o projeto desde a criação em 2020, também demos boas-vindas a atores que passaram a atuar de modo mais próximo do programa: o Movimento Bem Maior, que tem apoiado a realização das atividades, e Fundação FEAC, que passará de integrante da rede à apoiadora de projetos especiais a partir de 2026.



Atividade cultural no território do Fundo Comunitário PerifaSul M'Boi Mirim (FCP M'Boi), durante Encontro de Lideranças

“

O Transformando Territórios é uma parceria estratégica para o Movimento Bem Maior porque fortalece o desenvolvimento local e cria condições para que fundações e institutos comunitários atuem com governança, conhecimento e capacidade de mobilizar recursos nos territórios onde atuam. O IDIS contribui com uma competência técnica rara para formar e consolidar as FICs; o que está no centro da nossa visão de que a mudança social se sustenta com fortalecimento e protagonismo local”.

Beatriz Waclawek,
gerente de Investimentos Sociais do Movimento Bem Maior




Lideranças reunidas no palco do Fórum Brasileiro de Filantropia e Investidores Sociais 2025

Juntos pela Saúde

Iniciativa do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), com gestão do IDIS e parceria com doadores privados, o Programa busca reunir recursos para apoiar e fortalecer o Sistema Único de Saúde (SUS) nas regiões Norte e Nordeste do Brasil.

Até 2026 serão destinados aproximadamente R\$ 113 milhões, captados em formato de *matchfunding* (sendo 50% deste valor por meio de parceiros e 50% do BNDES) para 14 projetos que visem beneficiar atividades de saúde, com destaque ao apoio aos serviços da atenção primária, apoio diagnóstico, prevenção e rastreamento.



**Território de atuação das FAS -
Fundação Amazônia Sustentável,
organização apoiada no âmbito do
Juntos pela Saúde**

Iniciativa



Gestão de parceria



Executores:



A Beneficência Portuguesa de São Paulo



Apoiadores



The Novartis Foundation



Formação no âmbito da iniciativa Afluentes, que atua em áreas desassistidas da Amazônia Legal

Resultados parciais

R\$ 72,9 milhões

investidos até dezembro/25

4.167

unidades de saúde beneficiadas

17.545

 de beneficiários diretos

9,7 milhões

 de beneficiários indiretos

20.731

 equipamentos distribuídos (saúde, informática, mobiliário)

Projeto Tecendo Linhas do Cuidado Integral à Saúde na Amazônia, que fortalece a Atenção Primária à Saúde (APS)

Da estratégia à escala

Em 2025, o portfólio do programa ficou completo, **com dois projetos finalizados e 12 em execução simultânea**. Assim, a presença nos territórios se ampliou e a gestão passou a focar na implementação e acompanhamento das ações, considerando as adaptações necessárias aos diferentes contextos locais. Para além de estruturar arranjos e selecionar iniciativas, o programa passa a concentrar esforços na **sustentação da execução e do monitoramento**.

“Trabalhamos muito com a ideia de efetividade subjetiva. É a mudança no estado de espírito, na forma de olhar o trabalho, na maneira de planejar. Você muda o espírito para depois fazer o número. No fim, tem a mudança objetiva, que é o indicador. E para os beneficiários é maravilhoso porque quando aprendem a planejar, não param mais. Vira método, vira hábito”.

Alessandra Almeida, gerente de monitoramento e avaliação do IDIS



Representantes do IDIS e líderes comunitários do município de Anã no Instituto de Estudos para Políticas de Saúde

Tecnologia fortalecendo a gestão

Com projetos simultâneos e a necessidade de acompanhamento do uso adequado do recurso, o IDIS implantou uma plataforma integrada de monitoramento e prestação de contas para o Juntos pela Saúde, em parceria com a Simbi, acompanhada de treinamentos direcionados aos executores. A iniciativa teve como objetivo padronizar informações, elevar a qualidade dos dados recebidos e analisados, tornando o acompanhamento mais fluido e consistente. Ao apoiar os executores no entendimento de indicadores, cronogramas e registros financeiros, o programa fortaleceu a execução dos projetos e a capacidade institucional das organizações envolvidas.



Projeto V.E.R – Estratégia de Saúde Ocular Digital atuando na Escola Neto Pereirinha

“

Tudo o que envolve monitoramento, prestação de contas e conformidade é técnico e exige rigor. Mas o nosso cuidado diário é não esquecer que o objetivo desse trabalho é social e acontece em cenários muito diferentes entre si. A gente não está lidando com uma realidade homogênea, mas com territórios vivos. Por isso, o IDIS se coloca como um assessor próximo, um parceiro de confiança: cobra quando é preciso, mas também pega na mão, acolhe e orienta o executor para que entregue da melhor maneira possível”.

Yone Moreno, coordenadora de Projetos do Juntos pela Saúde.



Atuação do projeto O Ciclo Saúde Proteção Social, que contribui para o fortalecimento da Atenção Básica (AB) no Sistema Único de Saúde (SUS)

Conexões em movimento

A equipe do Juntos pela Saúde circulou por diferentes espaços de articulação, escuta e troca técnica: de reuniões institucionais e eventos setoriais a visitas de campo e encontros com parceiros e executores. Esses momentos ajudaram a sustentar a implementação dos projetos, alinhar agendas com atores estratégicos e registrar aprendizados construídos a partir da experiência nos territórios.



Representantes do IDIS e do Projeto Saúde e Alegria ao lado do Ministro da Saúde, Alexandre Padilha

Equipe do Juntos pela Saúde em reunião que apresentou quatro projetos (Afluentes, NoHarm: Inteligência para Segurança dos Pacientes, Unidos pela Eliminação do Câncer de Colo de Útero no Brasil e V.E.R – Estratégia de Saúde Ocular Digital) a áreas estratégicas do Ministério da Saúde, em Brasília.



Advocacy e Coalizão pelos Fundos Filantrópicos



Andrea Hanai, do IDIS, ao lado da Ministra da Cultura Margareth Menezes

Coalizão multissetorial formada por mais de 120 integrantes, entre organizações, empresas e pessoas físicas, que atuam em apoio à regulamentação dos Fundos Patrimoniais Filantrópicos no Brasil.

A coalizão integra a estratégia de *advocacy* liderada pelo IDIS desde 2012, que combina incidência junto a parlamentares, produção de conhecimento e comunicação para promover um ambiente regulatório favorável aos *endowments* e sensibilizar sociedade civil, legisladores e imprensa.

Parceiro Jurídico:



Apoio Master:



Apoio pleno:



Apoio Institucional:



Parceiros em Advocacy:



Reunião sobre Fundos Patrimoniais no Ministério da Cultura em Brasília

Marco tributário: mais recursos para a causa, mais impacto positivo

O ano foi marcado por agendas constantes em Brasília para aprimorar o ambiente regulatório dos *endowments*. Na Comissão de Finanças e Tributação da Câmara dos Deputados, o Deputado Pedro Paulo (PSD-RJ) foi designado relator do PL 2.440/2023 – passo relevante para qualificar o debate técnico e acelerar a tramitação. A Coalizão seguirá contribuindo com evidências, propostas de redação e diálogo com lideranças.

No âmbito da Reforma Tributária, aprovada em 2023, houve encaminhamentos no sentido da implementação. A pauta foi central para a Coalizão, com ênfase na defesa de incentivos fiscais e no tratamento adequado dos *endowments* no novo sistema.

Com a aprovação de uma lei complementar à Reforma Tributária, o Congresso Nacional derrubou, em sessão conjunta, o veto presidencial ao inciso X do artigo 26 do Projeto de Lei Complementar 68/2024. A decisão garante aos Fundos Patrimoniais Filantrópicos o tratamento tributário adequado no novo sistema, assegurando que esses fundos não sejam

considerados contribuintes do Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) e da Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) - tributos que substituirão o Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS), o Imposto sobre Serviços (ISS), o Programa de Integração Social (PIS) e a Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS).

A conquista é fruto de uma ampla mobilização da sociedade civil, com protagonismo da Coalizão pelos Fundos Filantrópicos e da Aliança pelo Fortalecimento da Sociedade Civil, que articulou com parlamentares, produziu estudos técnicos, participou de audiências públicas e mobilizou a sociedade em defesa da pauta.

“Temos mais de 120 fundos patrimoniais filantrópicos no Brasil, que destinaram, em 2024, mais de R\$ 2,5 bilhões para causas de interesse público. Estas causas estavam sob risco de serem penalizadas por um erro de conceituação, levando a uma tributação descabida sobre esses fundos. A derrubada desses vetos é uma vitória muito importante para o terceiro setor e para o país”.

Andrea Hanai, consultora do IDIS e especialista em fundos patrimoniais

Legado para a Cultura

A cultura é uma das causas com larga tradição de financiamento por meio de *endowments*. Em 2025, o Ministério da Cultura publicou a Instrução Normativa nº 26, regulamentando a captação de recursos, via Lei de Incentivo à Cultura, para a constituição ou ampliação de fundos patrimoniais culturais, nos termos da Lei nº 13.800/2019.

Em maio, representantes da Coalizão estiveram com a Ministra Margareth Menezes, reforçando a importância de mecanismos perenes para sustentabilidade de museus, arquivos e equipamentos culturais. Essa conquista aproxima o Brasil de exemplos internacionais do uso desse mecanismo em equipamentos culturais.



Reunião sobre Fundos Patrimoniais no Ministério da Cultura em Brasília.



Evidências que orientam decisões

A produção de conhecimento acerca deste tema é uma das estratégias adotadas para o fortalecimento dessa pauta, em especial a atualização do Monitor de Fundos Patrimoniais no Brasil e da publicação do Anuário de Desempenho de Fundos Patrimoniais no Brasil do ano referente a 2024. Além de orientar uma gestão de *endowments* profissionalizada baseada em dados, as análises oferecem estimativas sobre potencial de renúncia decorrente de isenções (como IR e COFINS) e outros incentivos, apoiando decisões de formuladores de políticas, investidores sociais, imprensa e organizações da sociedade civil.

**127 fundos patrimoniais ativos,
cujo patrimônio total informado
é de R\$ 137,9 bilhões**



**MONITOR DE FUNDOS
PATRIMONIAIS
NO BRASIL**



Visibilidade do tema na imprensa:

Monitor
Mercantil

Os fundos patrimoniais e os projetos culturais

Segundo Andrea Hanai, o setor de cultura precisa entender a importância dos fundos patrimoniais.

Migalhas

Testamento solidário: Um caminho estratégico para o fortalecimento dos fundos patrimoniais no Brasil

Andrea Hanai e Raquel Crazioli

Legado de R\$ 700 mi de D. May reforça o testamento solidário e inspira doações a causas sociais no Brasil.

Alliance

For philanthropy and social investment worldwide

Brazil held back by 'lack of knowledge' about endowments as new data reveals billions in funds



FOLHA DE S.PAULO

Fundos filantrópicos ajudam organizações da periferia a acessar recursos

Ao mobilizar doações para entidades à margem da filantropia tradicional, mecanismos fortalecem projetos sociais e engajamento comunitário

veja **Negócios**

Bilionários brasileiros doam seis vezes menos do que poderiam

Enquanto Bill Gates, Warren Buffett e outros americanos destinam fortunas para a filantropia, os brasileiros ricos não veem incentivos para isso



ia.73

INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL
PARA O TERCEIRO SETOR

Programa criado para capacitar organizações da sociedade civil com atuação no Brasil no uso consciente, ético e estratégico da inteligência artificial.

A iniciativa parte do compromisso com o fortalecimento das organizações da sociedade civil e seu desenvolvimento institucional. Ao investir na capacitação em tecnologia, o IDIS busca apoiar as OSCs na incorporação da inteligência artificial em suas rotinas e estratégias, reduzindo desigualdades no acesso a ferramentas digitais e ampliando sua capacidade de atuação e geração de impacto socioambiental.

Estruturado como uma jornada progressiva, o IA.3 combina diferentes etapas que vão desde a sensibilização inicial até a aplicação prática do conhecimento.

Realização:



with support from
Google.org

Parceiro Técnico:



Inteligência Artificial para OSCs de todo o Brasil

Durante o Google for Brasil 2025, em São Paulo, o Google.org, vertente filantrópica do Google, anunciou o aporte de R\$ 5 milhões destinados a capacitação em inteligência artificial voltada ao terceiro setor. O IDIS assumiu a liderança da implementação do programa, ampliando nosso compromisso com a inovação acessível e orientada ao interesse público.

Em parceria com o Canal SablAr, desenhamos um programa abrangente de formação em IA para ONGs de todo o Brasil, que inclui mentorias para a efetiva implementação de soluções e acompanhamento para identificação do impacto gerado pelo programa.



Fábio Coelho, presidente do Google Brasil, no evento Google for Brasil 2025

Webinar e lançamento de guia

O primeiro momento foi um webinar gratuito e aberto ao público, que apresentou conceitos, ferramentas, aplicações e cuidados no uso da IA no contexto das organizações sociais. Ao final, foi disponibilizado o guia “Conceitos e dicas para iniciar sua jornada de adoção de IA”, ampliando o acesso a conteúdos introdutórios. Participaram do webinar ao vivo mais de 1200 pessoas, e o vídeo somou, ao longo de 2025, mais de 3.3 mil visualizações.



Webinar de apresentação do IA.3 – Inteligência Artificial para o Terceiro Setor

ia.3
INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL
PARA O TERCEIRO SETOR

Conceitos e dicas para iniciar sua jornada de adoção de IA



Chamada pública para a capacitação intensiva

Na sequência, foi lançada uma chamada pública nacional que mobilizou organizações de diferentes regiões do país. O processo seletivo considerou critérios técnicos, diversidade institucional e potencial de aplicação prática dos conhecimentos.

+ 2,5 mil

inscrições para participação, representando cerca de 1,6 mil diferentes organizações da sociedade civil brasileiras.

232

organizações selecionadas para participar da formação, sendo 37,5% de grande e 62,5% de médio e pequeno porte.

A formação foi estruturada para aprofundar capacidades e apoiar a incorporação da inteligência artificial nas rotinas e estratégias das organizações. Os participantes foram organizados em duas turmas, com início em fevereiro de 2026 e fevereiro de 2027, respectivamente, e terão acesso a conteúdos teóricos e práticos, além de acompanhamento ao longo da jornada.

“A tecnologia faz parte de nossas vidas e influencia a forma como a sociedade se organiza. Com o IA.3, queremos que as organizações do terceiro setor também estejam no centro dessa transformação, utilizando a inteligência artificial com ética, desenvolvendo um olhar crítico e ampliando o impacto em seus territórios. Esta capacitação representa uma oportunidade de fortalecer causas, expandir horizontes e assegurar que a inovação possa ser usada em favor do interesse público e da construção de um país mais igualitário”.

Henrique Barreto, gerente de Projetos no IDIS.

Encontro presencial e mentoria individualizada

Como desdobramento, as 30 organizações com melhor aproveitamento na capacitação intensiva participarão de um encontro presencial em São Paulo, voltado ao aprofundamento do uso da IA em suas causas, ao desenvolvimento de soluções e ao fortalecimento de redes de colaboração. Após essa etapa, seguirão em um ciclo de mentoria para apoiar a implementação prática dos projetos, com o objetivo de gerar aprendizados e inspirar outras iniciativas no setor.





COMPROMISSO 1%



O Compromisso 1% é um movimento de empresas protagonistas na transformação socioambiental positiva no Brasil.

Parceria entre IDIS e Instituto MOL, a iniciativa reúne empresas de diferentes portes e setores que se comprometem a doar, de forma voluntária, pelo menos 1% de seu lucro líquido anual para organizações da sociedade civil, causas, movimentos ou coletivos que atuem em prol de causas de interesse público.

O Compromisso 1% é uma iniciativa viabilizada com a participação de muitas organizações, que fazemos questão de reconhecer aqui e agradecer a dedicação.

Iniciativa:



Apoio:



Comitê consultivo:



Parceiros técnicos:



Empresas Signatárias

Em um ano e meio de existência, o Compromisso 1% reuniu 22 empresas signatárias que se comprometem a doar ao menos 1% de seu lucro líquido, seja por meio de recursos financeiros, produtos ou expertise, na forma de trabalho pro bono. A adesão é gratuita e voluntária. Conheça as signatárias:

**AB Mauri | Cyrela | Demarest | Fama re.capital
Fonseca Projetos | Grupo Gaia | KPMG | Mattos Filho
Mol Impacto | Pantys | PwC | RBR | RD Saúde
Rubens Naves Advogados | Solis Investimentos
Syn | Tide Social | Tozzini Freire Advogados**

Empresas que se comprometem a chegar à marca de 1% nos próximos anos

**Café Constantino | Métrica.Social |
Saroh: planejamento e consultoria financeira |
Sme – The New Economy**

Grandes números

Ano encerrado com

22

**empresas
signatárias**

**Doação de dinheiro
foi a modalidade
utilizada pela maioria
das empresas signatárias**



*valor agregado das doações de empresas signatárias declarado no momento da adesão.

“

A AB Mauri aderiu ao Compromisso 1% porque entende que essa iniciativa vai além de um projeto, é um chamado à responsabilidade coletiva. Há décadas que atuamos em causas sociais no nosso entorno, é parte do nosso modelo de negócio. Acreditamos que, ao destinarmos uma pequena parcela do que geramos, podemos causar um impacto genuinamente transformador. É uma forma concreta de colaborar com a sociedade e de devolver parte do valor que ela nos permite construir todos os dias.”

Danilo Nogueira, Diretor Geral da AB Mauri Brasil



Encontros que inspiram

Realizamos também o 1º Encontro de Empresas Signatárias, criando um espaço dedicado à troca de experiências, ao aprofundamento de práticas e ao fortalecimento da comunidade. O encontro marcou um novo estágio do movimento ao promover conexões qualificadas entre as empresas e reafirmar o papel do setor privado como agente ativo na construção de um país mais justo e sustentável.

“Quando uma empresa assume publicamente o compromisso de doar pelo menos 1% de seu lucro líquido anual, ela sinaliza que mesmo com pouco, é possível mudar o mundo. Em 2025, vimos que cada nova adesão não apenas amplia nossa rede, mas fortalece a cultura de doação e inspira outras lideranças a incorporarem o investimento social privado como parte de sua estratégia.”

Paula Fabiani, CEO do IDIS



Plateia do 1º Encontro de Empresas Signatárias do Compromisso 1%

Destaque também às organizações que chegaram para somar ao Compromisso 1%. A Tide Social é agora parceira técnica, apoiando em ações de comunicação, e o Instituto Ethos passou a integrar o comitê consultivo.

Impulsionando o Investimento Social Corporativo

Consolidamos o crescimento e a visibilidade do movimento, ampliando a rede. Ampliamos a presença em eventos de apoiadores, signatários e parceiros estratégicos, com o objetivo de sensibilizar lideranças, qualificar o debate sobre o Investimento Social Privado e inspirar novas adesões. Participamos de mais de 20 agendas relevantes em todo o país, mostrando que 1% pode mudar o mundo.

Diálogos do Bem,
promovido pelo
Instituto Cyrela



Conexão ODS,
no Rio Grande do Norte



AB Mauri Summit 2025



PROJETOS DE IMPACTO



Congresso GIFE em mesa com menção ao Compromisso 1%

Intensificamos, ainda, as ações de comunicação e relacionamento com a imprensa, ampliando a visibilidade do movimento e consolidando o Compromisso 1% como referência na agenda do Investimento Social Privado no Brasil.

Para 2026, o segundo ano do C1%, queremos ampliar ainda mais a visibilidade do movimento. Acesse o [site](#) do Compromisso 1% e saiba mais sobre o movimento.



Encontro de Lideranças do Transformando Territórios



Apresentação na 15ª reunião do Comitê de Responsabilidade Social da Indústria na FIESC

“A Pantys sempre demonstrou um profundo comprometimento com o meio ambiente e a erradicação da pobreza menstrual, investindo nosso tempo, recursos educacionais e produtos para garantir a dignidade menstrual para meninas e mulheres. Estou incrivelmente honrada em fazer parte do movimento Compromisso 1%, que reconhece empresas que fazem um trabalho excepcional e continuam a liderar em filantropia, impacto social e ambiental, para construir um futuro melhor para as pessoas e o planeta”.

Emily Ewell, Pantys

O Compromisso 1% projeta, para 2026, um novo ciclo de expansão, com a meta de alcançar 50 empresas comprometidas! Mais do que crescimento em número, essa expectativa representa também o fortalecimento de uma rede de empresas protagonistas comprometidas com a transformação socioambiental positiva no Brasil.



07



parcerias

A colaboração é uma das marcas do IDIS. Acreditamos na importância da pluralidade de perspectivas, ideias e histórias para a promoção de um impacto social ainda mais positivo na sociedade. Atuamos em rede, articulando saberes e ações e nos aproximando de especialistas para viabilizar soluções.

Juntos somos mais fortes, mais efetivos e mais eficientes.



Também atuamos em redes temáticas, refletindo, cocriando, endossando e implementando ações. Contribuímos para o avanço de pautas relevantes para o fortalecimento do ambiente democrático, do Investimento Social Privado e da Cultura de Doação no Brasil.

Conheça as redes das quais participamos em 2025:

- Aliança pelo Fortalecimento da Sociedade Civil
- Catalyst Now Brasil
- Coalizão pelos Fundos Filantrópicos
- Plataforma Conjunta
- Dia de Doar
- Grupo de Conhecimento do GIFE
- Latimpacto
- Movimento por uma Cultura de Doação
- Observatório do Investimento Social
- Pacto pela Democracia
- Rede Brasileira de Monitoramento e Avaliação
- Social Value
- WINGS

Movimento por uma Cultura de Doação

A promoção e o fortalecimento da cultura de doação integram a missão do IDIS, pois entendemos que quando o ato de doar é praticado de forma ampla e este é um valor da sociedade, a prática também é cobrada de empresas e pessoas de alta renda, gerando um círculo virtuoso de contribuição.

Saiba com as ações realizadas pelo IDIS contribuem para esta pauta, a partir das 5 diretrizes estabelecidas pelo Movimento por uma Cultura de Doação.

1. Educar para a Cultura de Doação

- Pesquisa Doação Brasil 2024
- Estudo Caminhos para uma atuação mais ampla e estratégica da filantropia familiar no Brasil
- Pesquisa World Giving Report 2025
- Artigos na imprensa e site do IDIS

2. Promover Narrativas Engajadora

- Relatório ‘Perspectivas para a Filantropia no Brasil 2025’
- Fórum Brasileiro de Filantropos e Investidores Sociais
- Seminários e palestras sobre ISP em ambientes corporativos e eventos de parceiros

- Case do site do IDIS

3. Criar um ambiente favorável à doação

- Liderança da Coalizão pelos Fundos Filantrópicos
- Anuário de Desempenho de Fundos Patrimoniais 2024
- Membro do comitê da Estratégia Nacional para Economia de Impacto (Enimpecto)
- Membro da Aliança pelo Fortalecimento da Sociedade Civil

4. Fortalecer as organizações da sociedade civil

- Encontros anuais Transformando Territórios - Programa de Desenvolvimento de Fundações e Institutos Comunitários
- Websérie do Transformando Territórios
- Conteúdos sobre o terceiro setor e seu funcionamento no site IDIS
- IA.3 – Inteligência Artificial para o Terceiro Setor

5. Fortalecer o ecossistema promotor da Cultura de Doação

- Movimento Compromisso 1% - que fortalece a filantropia corporativa no Brasil
- Programa Junto pela Saúde - pelo fortalecimento do SUS brasileiro
- Membro fundador do movimento Catalyst 2030 no Brasil

08



presença global

Estamos conectados com pessoas e organizações em todo o mundo. Compartilhamos nossas experiências, aprendemos e desenvolvemos projetos conjuntos. Veja alguns de nossos parceiros e realizações em 2025.

CAF - Charities Aid Foundation

Representantes oficiais da **Charities Aid Foundation (CAF)** na América Latina, integramos a CAF International, a maior estrutura de apoio ao investidor social privado no mundo. A participação na rede nos possibilita troca de experiências, atuação conjunta e ampliação do impacto, além de proporcionar acesso às tendências e inovações internacionais do investimento social privado.

A CAF é uma organização britânica centenária dedicada à filantropia e possui uma rede internacional, que agora é composta por parceiros em 15 países. Em 2025, realizamos conjuntamente o Dia da Filantropia, durante a 30ª edição da Conferência das Partes (COP), além do lançamento do World Giving Report.



Mesa de discussão durante evento paralelo na COP30, com a presença de Mark Greer, Diretor-gerente na CAF

Catalyst Now

O capítulo brasileiro do movimento global que busca acelerar o cumprimento dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU passou por um período de revisão de seu papel no país, se envolvendo com mais pautas estruturantes, como a agenda da filantropia no G20, a reforma tributária e contribuições ao fortalecimento da economia de impacto. O IDIS, na qualidade de membro fundador, desempenhou um papel ativo, contribuindo com ações ao longo do ano.

Global Philanthropy Forum: abraçando risco em uma era de complexidades

Outro momento marcante foi nossa tradicional participação no Global Philanthropy Forum, que ocorreu em São Francisco, nos Estados Unidos. O evento atraiu cerca de 200 participantes ao longo de dois dias de intensa programação. A delegação brasileira promovida pelo IDIS teve destaque no evento deste ano, com quatro palestrantes e 32 participantes contribuindo ativamente com perspectivas do panorama filantrópico do Brasil.

O IDIS é parceiro do GPF e há 14 anos realiza a versão local do evento – o Fórum Brasileiro de Filantropos e Investidores Sociais.



Delegação brasileira no
Global Philanthropy
Forum 2025

“O Global Philanthropy Leaders Summit 2025 continua a desafiar as fronteiras da doação tradicional, clamando os líderes a abraçar riscos, fomentar a colaboração e repensar seus papéis na construção de um mundo mais equitativo.”

Veja o relato completo de Felipe Insunza Groba e Paula Jancso Fabiani de como foi o evento clicando [aqui](#)

IDIS ao redor do mundo

A conexão com a filantropia global nos permite ter contato com novos públicos, novos saberes e assim expandir nossa atuação. Por isso, marcamos presença também em outros eventos internacionais.

Em junho, Luisa Lima, gestora de comunicação e conhecimento no IDIS, participou do Philea Forum, em Lisboa, Portugal. Os debates giraram em torno de questões semelhantes às que enfrentamos no Brasil – porém abordadas de perspectivas diferentes e gerando respostas diversas.

Em outra ocasião, Paula Fabiani esteve em Londres para participar do Google.org Impact Summit, encontro que reúne líderes globais de organizações da sociedade civil e especialistas em tecnologia. Ela também representou o Brasil ao lado de especialistas do México, Barbados e Chile no Generosity Without Borders, do GivingTuesday. O evento trouxe reflexões a partir do Global Philanthropy Environment Index (GPEI), do qual ela também contribuiu com a visão sobre o cenário no Brasil.



Luisa Lima, gerente de comunicação e conhecimento, no Philea Forum, em Lisboa

A diretora e o gerente de Monitoramento e Avaliação, Denise Carvalho e Daniel Barretti, respectivamente, estiverem na Conferência da American Evaluation Association (AEA) 2025, em Kansas City, nos Estados Unidos.

Além disso, Guilherme Sylos, Diretor de Prospecção e Parcerias do IDIS, esteve em Indiana, nos Estados Unidos, para participar da capacitação intensiva de uma semana do curso Principles & Techniques of Fundraising da Lilly Family of Philanthropy.

Denise Carvalho e Daniel Barretti na Conferência da American Evaluation Association (AEA) 2025, em Kansas City



Guilherme Sylos, Diretor de Prospecção e Parcerias, participando do curso Principles & Techniques of Fundraising da Lilly Family of Philanthropy



09



quem faz o idis

Quem constrói nossa história diariamente é nossa equipe. O IDIS tem crescido não só em números de projetos, indicadores de impacto, eventos e parceiros, mas também em pessoas (ou querIDIS). Fechamos o ano com 56 querIDIS em nosso time, levando à criação de novos processos e políticas de pessoas.

Aprendizado como valor

As atividades de formação e capacitação são centrais no IDIS, contribuindo para que nossa equipe esteja sempre com conhecimentos atualizados. Em 2025, foram 32 horas dedicadas à treinamentos, em média, por pessoa. Tanto profissionais do IDIS quanto convidados externos foram os responsáveis pela condução dos encontros.

Também realizamos a segunda edição do programa de mentoria, demos sequência ao programa de desenvolvimento de lideranças, e teve início sua expansão para coordenadores e analistas.

Ainda neste pilar, recebemos os integrantes do terceiro Programa de Estágios do IDIS. Quem já passou por ele reconhece que se trata de uma verdadeira escola para aqueles que desejam atuar no terceiro setor.



Coordenadores e analistas em encontro de programa de desenvolvimento

Integração e colaboração

Valorizamos o encontro e, além de reuniões mensais, promovemos atividades onde a equipe pode interagir, se conhecer, trocar conhecimentos e realizar projetos em parceria.

Destaque para a atividade para reflexões estratégicas, momento que nos permitiu olhar mais profundamente para quem somos e os tipos de impacto que desejamos causar e que também gerou insumos para a construção do novo planejamento estratégico do próximo triênio. A ação foi realizada na Pinacoteca de São Paulo, seguida de uma visita guiada especial para o time.

Demos continuidade, ainda, ao fortalecimento da rede Alumni IDIS – formada por pessoas que já trabalharam conosco e que podem seguir contribuindo para o alcance de nossa missão, mesmo à distância.



Time IDIS reunido para atividade de reflexões estratégicas na Pinacoteca de São Paulo

De olho na diversidade

Criado em 2022, de forma voluntária, o Comitê de Diversidade e Inclusão do IDIS vem promovendo uma série de ações voltadas ao público interno e apoiando a liderança no avanço dessa agenda. Entre as iniciativas realizadas, destacam-se uma conversa, no contexto do Dia Internacional da Mulher, sobre as atividades de cuidado e sua distribuição desigual; um encontro sobre representatividade LGBTQIAP+ e práticas de acolhimento, uma ação de letramento sobre pessoas com deficiência, e uma discussão sobre saúde mental. Além disso, o grupo articulou, no mês de novembro, um diálogo da equipe com Selma Moreira, integrante do Conselho Deliberativo do IDIS.

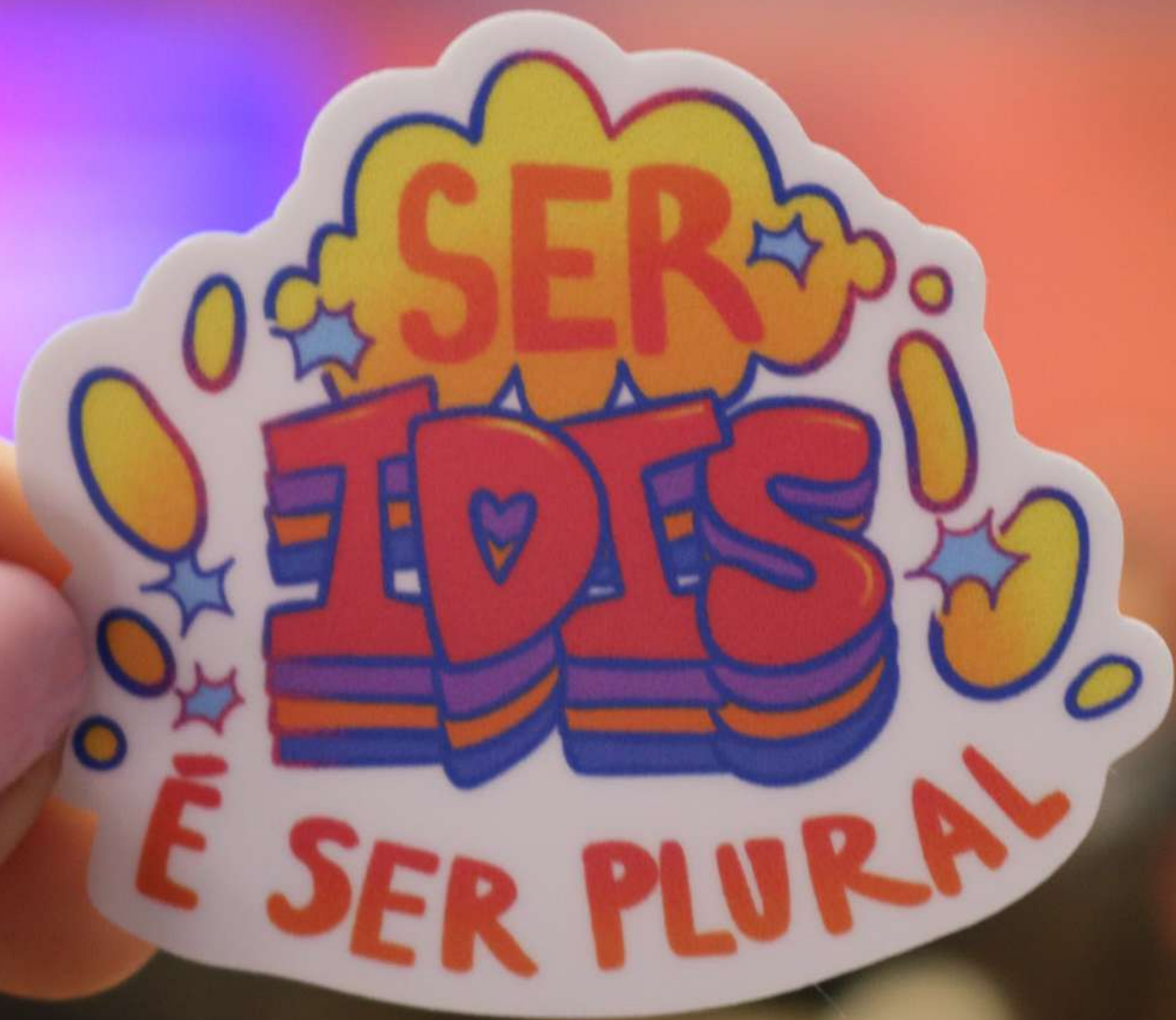
Em 2025, foi realizada a quarta edição do Censo IDIS, nos permitindo identificar as características do time e também do Conselho da organização, que participou pela segunda vez da pesquisa. A ‘fotografia’, revelada anualmente por meio de uma pesquisa autodeclarada e anônima, foi um dos temas dos encontros entre toda a equipe, que pôde observar a comparação dos dados em relação às edições anteriores. Além disso, também contribuiu para o planejamento de ações que promovam o tema internamente e nos permitem avançar na constituição de uma equipe mais diversa e inclusiva.



Comitê de Diversidade e Inclusão do IDIS reunido



Atividade sobre representatividade LGBTQIAP+ promovida pelo Comitê de Diversidade e Inclusão



SER

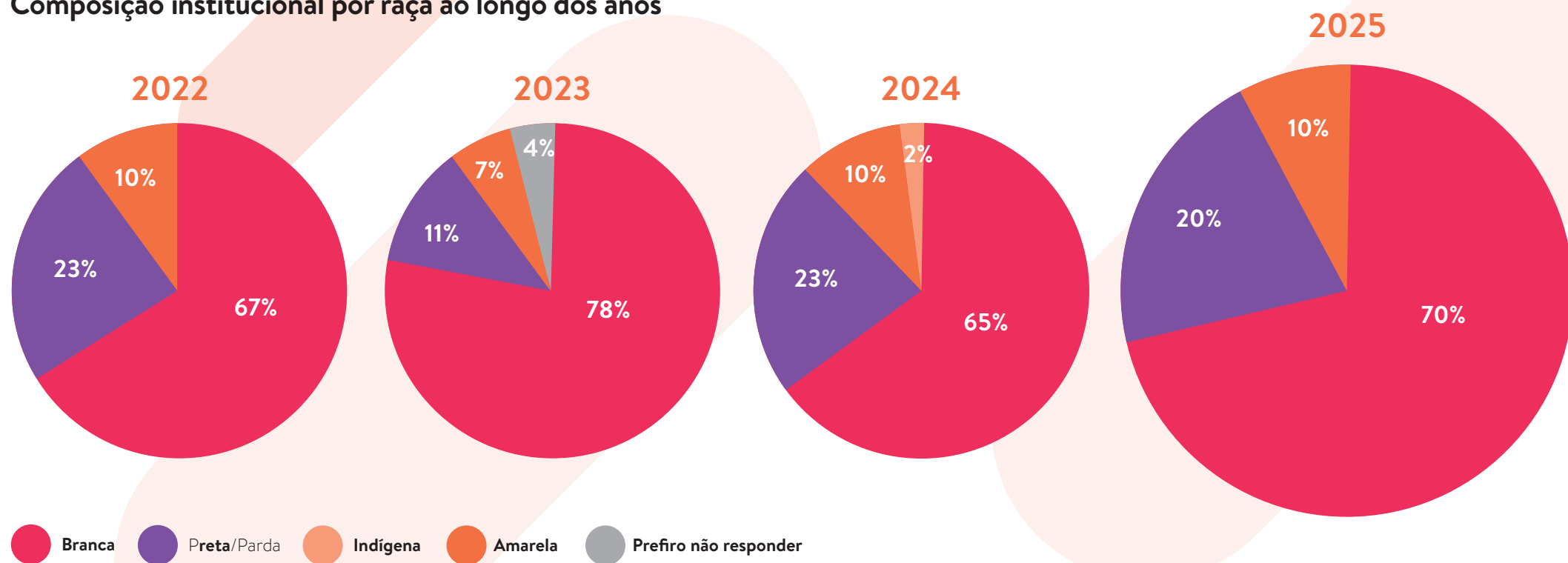
IDIS

È SER PLURAL

Censo IDIS

Conheça alguns dos dados monitorados:

Composição institucional por raça ao longo dos anos



Por fim, uma conquista que resume o investimento feito em pessoas: a certificação internacional Great Place to Work (Ótimo Lugar para se Trabalhar, em tradução livre).

A partir de um questionário 100% confidencial, a equipe pôde opinar sobre aspectos como a confiança na liderança, a qualidade das relações de trabalho, a cultura organizacional, a gestão de pessoas, as oportunidades de crescimento e desenvolvimento, a remuneração e benefícios e sua percepção sobre o IDIS em geral. Apenas ganham o selo organizações que superam a nota média de 70 pontos e atingem a amostra mínima.



Conheça as pessoas que estiveram conosco em 2025 e que foram responsáveis pelos resultados apresentados neste relatório:

Fundador:

Marcos Kisil

Conselho Deliberativo:

Maria José de Mula Cury
Françoise Trapenard
Alex Pinheiro
Cristina Schachtitz
Luiz Fernando Figueiredo
Luiz Sorge
Marcel Fukayama
Marcos Kisil
Maria Helena Bragaglia
Rodrigo Pipponzi
Rodolfo Avelino
Selma Moreira

Conselho Fiscal:

Cláudio Sertório
Guilherme Amorim Campos da Silva
Viviane Elias Moreira

Comitê de comunicação:

Cristina Schachtitz
Klebs Rodrigues
Pedro Telles
Raul Cruz Lima

Comitê de governança e pessoas:

Carlos Lessa
Françoise Trapenard
Helen Pedroso
Maria Helena Bragaglia
Maria José de Mula Cury
Priscila Pasqualin

Comitê de sustentabilidade:

Alex Pinheiro
Luiz Sorge
Maria José de Mula Cury
Ricardo Levisky

Comitê de Diversidade:

Alessandra Almeida
Alexandre Gonçalves Jr.
Aline Herrera

Carla Irrazabal
Denise Carvalho
Marcos Alexandre Manoel
Mariana Corrêa

Equipe:

Agatha Pires
Agnes Kunsch
Alessandra Almeida
Alexandre Gonçalves
Aline Vasco
Ana Beatriz Pedreira
Ana Julia Souza
Ana Paula Otani
Andrea Hanai
Beatriz Barcellos
Beatriz Santos
Bruno Barbosa
Carina Santana
Carla Irrazabal
Daniel Barretti
Daniele Pereira de Oliveira
Débora Gama
Denise Carvalho

Fabio Lupo
Felipe Groba
Felipe Medina
Flávia D'Angelo
Gabriel Bianco
Gabriel Polato
Guilherme Sylos
Helena Junqueira
Henrique Barreto
Isabela Curvo
Isadora Pagy
Joana Noffs
João Pedro Egashira
Johnatan Marques
Julia Magnani
Juliana Carreira
Juliana Oliveira
Katiane Guimarães
Lara Yuri Santos
Larissa Cunha
Lavínia Xavier
Letícia Andrade
Letícia Santos
Lucas Oliveira

Lucimara Simões
Luisa Lima
Luiza Peixoto Cordeiro
Luiza Saraiva
Marcelo Destito
Marcelo Modesto
Marcia Madureira
Marcos Manoel
Maria Clara Futuro
Mariana Correa
Marina Fleury
Marina Negrão
Miriã Gama
Natália Paes Leme
Pablo Juliano Garcia
Paula Fabiani
Rayén Souza
Rita Almeida
Rosana Ferraiuolo
Sabrina Souza
Stephany Costa
Thais Bassinello
Vinicius Lima
Vitor Hugo Kotaka

Vitória Vivian Barros
Wellington Mendonça
Wesley Carvalho
Yasmim Lopes
Yone Moreno

10



linha do tempo

FEVEREIRO

- Lançamento do Perspectivas para a Filantropia no Brasil 2025

MARÇO

- Encontro de Lideranças do Transformando Territórios em Valinhos, na sede da FEAV

ABRIL

- 1º Encontro de Signatárias do Compromisso 1%
- Programa Juntos pela Saúde seleciona cinco novos projetos para fortalecer o SUS no Norte e Nordeste do Brasil
- Ingresso de Cristina Schachtitz no Conselho Deliberativo do IDIS

MAIO

- IDIS se reúne com a Ministra da Cultura, Margareth Menezes, em um diálogo sobre fundos patrimoniais e leis de incentivo
- Pela segunda vez, IDIS recebe selo Great Place to Work

JUNHO

- Lançamento da publicação 'Caminhos para uma atuação mais ampla e estratégica da filantropia familiar no Brasil'
- IDIS é selecionado no edital da Google.org para realizar capacitação de OSCs para o uso de Inteligência Artificial
- Ingresso de Luiz Fernando Figueiredo no Conselho Deliberativo do IDIS

JULHO

- Congresso derruba veto e garante reconhecimento tributário aos Fundos Filantrópicos
- Lançamento do World Giving Report 2025

AGOSTO

- Lançamento da Pesquisa Doação Brasil 2024

SETEMBRO

- Lançamento da Websérie do Programa Transformando Territórios

OUTUBRO

- Realização do Fórum Brasileiro de Filantropos e Investidores Sociais 2026
- Ingresso de Rodolfo da Silva Avelino no Conselho Deliberativo do IDIS
- Realização de webinar gratuito sobre o uso de inteligência artificial no terceiro setor
- Lançamento do Anuário de Desempenho de Fundos Patrimoniais 2024
- Encontro de Planejamento Estratégico na Pinacoteca
- Encontro de Lideranças do Transformando Territórios

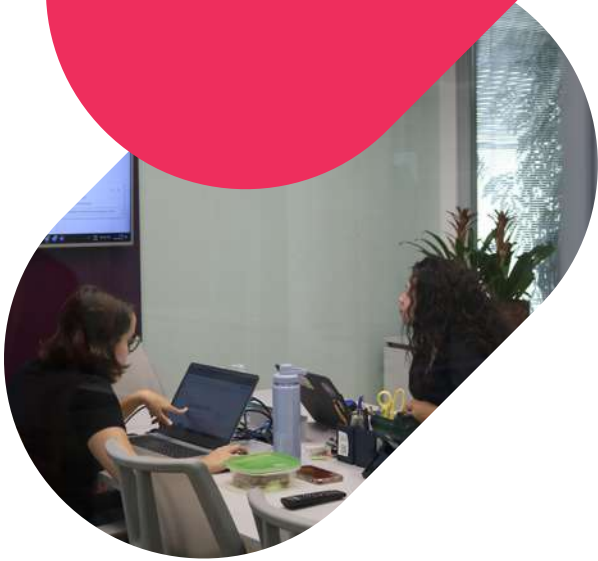
NOVEMBRO

- Realização do Dia da Filantropia, na COP30
- Realização do 'Café IDIS: Filantropia em Debate' encontro voltado à profissionais de empresas e veículos filantrópicos corporativos

DEZEMBRO

- IDIS recebe o título de melhor ONG de filantropia, Voluntariado e Apoio a Organizações da Sociedade Civil do Brasil

11



demonstrações financeiras

Balanço Patrimonial

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em Reais)

ATIVO

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	887	13.363
Aplicações financeiras	74.574.553	52.627.798
Contas a receber	722.108	717.731
Outros ativos	1.544	1.631
	75.299.091	53.360.522
Não circulante		
Imobilizado	819.902	353.256
	819.902	353.256
Total do ativo	76.118.993	53.713.778

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Circulante		
Fornecedores	60.349	67.748
Obrigações trabalhistas	741.054	687.407
Obrigações tributárias	226.639	173.123
Obrigações com projetos	51.775.806	36.140.996
Recursos para Fundos de Reserva	3.535.944	3.189.911
	56.339.792	40.259.186
Não circulante		
Obrigações com projetos	2.728.652	-
	2.728.652	-
Patrimônio líquido		
Patrimônio social	7.138.851	6.361.495
Fundo Patrimonial	9.911.698	7.093.098
	17.050.549	13.454.593
Total do passivo e do patrimônio líquido	76.118.993	53.713.778

Demonstrações do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em Reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Receitas operacionais		
Doações e patrocínios	6.654.638	5.382.100
Serviços prestados	6.900.755	5.611.988
Receita de voluntários	232.870	241.038
Receitas operacionais líquidas	13.680.262	11.235.127
Despesas operacionais		
Administrativas	(1.617.851)	(973.852)
Pessoal	(4.530.818)	(3.628.939)
Serviços prestados por pessoa jurídica	(6.941.415)	(6.291.342)
Despesas com voluntários	(232.870)	(241.038)
Aluguel	(480.507)	(173.905)
Depreciação	(217.063)	(88.539)
Despesas tributárias	(48.405)	(23.691)
	(14.068.930)	(11.421.307)
Resultado financeiro		
Receitas financeiras	1.166.638	751.161
Despesas financeiras	(615)	(7.177)
	1.166.024	743.984
Superávit do exercício	777.356	557.804



Tel.: +55 11 3848 5880
Fax: + 35 11 3045 7363
www.bdo.com.br

Rua Major Quedinho 90
Consolação - São Paulo, SP - Brasil
01050-030



RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos
Administradores do
Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social (IDIS)
São Paulo - SP

Opinião sobre as demonstrações contábeis

Examinamos as demonstrações contábeis do **Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social - IDIS ("Instituto")** que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do **Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social (IDIS)** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil com base nas disposições contidas na ITG "2002 R1 - Entidade sem finalidade de lucros", também pela da NBC TG "1000 R1 - Contabilidade para pequenas e médias empresas" para os aspectos não abordados pela ITG "2002 (R1) - Entidade sem finalidade lucros.

Base para opinião sobre as demonstrações contábeis

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação ao Instituto, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias empresas (NBC TG 1000 (R1)) e entidades sem finalidade de lucros (ITG 2002 (R1)) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade do Instituto continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar o Instituto ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança do Instituto são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Instituto;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Instituto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Instituto a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

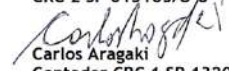
Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 16 de abril de 2026.



BDO RCS Auditores Associados Ltda.

CRC 2 SP 015165/O-8



Carlos Aragaki

Contador CRC 1 SP 132091/O-1



Rua Paes Leme, 524 cj. 165
05424-904 Pinheiros / SP
Tel. (11) 3914-6700

idis.org.br

